

## 國家表演藝術中心

## 收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
收入	3,191,444,000	100.00	2,871,159,912	100.00	-320,284,088	-10.04	2,885,055,535	100.00
業務收入	3,142,229,000	98.46	2,835,239,616	98.75	-306,989,384	-9.77	2,844,368,903	98.59
勞務收入	471,652,000	14.78	243,107,061	8.47	-228,544,939	-48.46	271,609,421	9.41
服務收入	81,435,000	2.56	39,934,288	1.39	-41,500,712	-50.96	51,066,519	1.77
演藝收入	276,882,000	8.68	117,332,877	4.09	-159,549,123	-57.62	134,390,408	4.66
年費收入	10,275,000	0.32	4,221,339	0.15	-6,053,661	-58.92	6,940,025	0.24
贊助收入	101,000,000	3.16	75,543,135	2.63	-25,456,865	-25.20	74,821,678	2.59
其他勞務收入	2,060,000	0.06	6,075,422	0.21	4,015,422	194.92	4,390,791	0.15
銷貨收入	6,830,000	0.21	4,416,440	0.15	-2,413,560	-35.34	4,080,436	0.14
印刷出版品銷貨收入	480,000	0.01	841,206	0.03	361,206	75.25	1,225,187	0.04
其他銷貨收入	6,350,000	0.20	3,575,234	0.12	-2,774,766	-43.70	2,855,249	0.10
租金及權利金收入	185,420,000	5.81	82,970,890	2.89	-102,449,110	-55.25	97,690,090	3.39
權利金收入	50,000	-	289,531	0.01	239,531	479.06	598,340	0.02
其他租金收入	185,370,000	5.81	82,681,359	2.88	-102,688,641	-55.40	97,091,750	3.37
其他補助收入	-	-	1,000,000	0.03	1,000,000	-	-	-
其他補助收入	-	-	1,000,000	0.03	1,000,000	-	-	-
政府公務預算補助收入	1,756,127,000	55.03	1,709,896,294	59.55	-46,230,706	-2.63	1,857,489,734	64.38
政府公務預算補助收入	1,756,127,000	55.03	1,709,896,294	59.55	-46,230,706	-2.63	1,857,489,734	64.38
政府專案補助收入	722,200,000	22.63	793,848,931	27.65	71,648,931	9.92	613,499,222	21.27
政府專案補助收入	722,200,000	22.63	793,848,931	27.65	71,648,931	9.92	613,499,222	21.27
業務外收入	49,215,000	1.54	35,920,296	1.25	-13,294,704	-27.01	40,686,632	1.41
財務收入	25,850,000	0.81	18,229,029	0.63	-7,620,971	-29.48	20,771,400	0.72
利息收入	25,850,000	0.81	17,408,695	0.61	-8,441,305	-32.65	19,900,979	0.69
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	820,334	0.02	820,334	-	870,421	0.03
其他業務外收入	23,365,000	0.73	17,691,267	0.62	-5,673,733	-24.28	19,915,232	0.69
廣告收入	21,650,000	0.68	13,923,502	0.48	-7,726,498	-35.69	17,501,754	0.61
違約罰款收入	45,000	-	504,334	0.02	459,334	1,020.74	359,722	0.01
雜項收入	1,670,000	0.05	3,263,431	0.12	1,593,431	95.42	2,053,756	0.07

## 國家表演藝術中心

## 收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
支出	3,216,723,000	100.79	2,870,891,034	99.99	-345,831,966	-10.75	2,620,174,746	90.82
業務成本與費用	3,216,723,000	100.79	2,866,504,958	99.84	-350,218,042	-10.89	2,618,872,002	90.77
勞務成本	789,827,000	24.75	479,191,853	16.68	-310,635,147	-39.33	474,510,915	16.44
演藝成本	789,827,000	24.75	479,191,853	16.68	-310,635,147	-39.33	474,510,915	16.44
銷貨成本	11,110,000	0.35	7,112,349	0.25	-3,997,651	-35.98	6,099,436	0.21
印刷出版品成本	4,780,000	0.15	4,504,187	0.16	-275,813	-5.77	4,087,661	0.14
其他銷貨成本	6,330,000	0.20	2,608,162	0.09	-3,721,838	-58.80	2,011,775	0.07
業務費用	448,466,000	14.05	419,094,603	14.60	-29,371,397	-6.55	427,481,547	14.82
行銷費用	173,861,000	5.45	200,078,556	6.97	26,217,556	15.08	194,038,624	6.73
業務費用	274,605,000	8.60	219,016,047	7.63	-55,588,953	-20.24	233,442,923	8.09
管理及總務費用	1,967,320,000	61.64	1,961,106,153	68.30	-6,213,847	-0.32	1,710,780,104	59.30
管理費用及總務費用	1,967,320,000	61.64	1,961,106,153	68.30	-6,213,847	-0.32	1,710,780,104	59.30
業務外費用	-	-	4,386,076	0.15	4,386,076	-	1,302,744	0.05
財務費用	-	-	4,123,861	0.14	4,123,861	-	1,254,640	0.05
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	3,593,718	0.13	3,593,718	-	556,068	0.02
投資損失	-	-	530,143	0.01	530,143	-	698,572	0.03
其他業務外費用	-	-	262,215	0.01	262,215	-	48,104	-
財產交易短絀	-	-	1,564	-	1,564	-	1,157	-
雜項費用	-	-	260,651	0.01	260,651	-	46,947	-
本期賸餘(短絀)	-25,279,000	-0.79	268,878	0.01	25,547,878	-101.06	264,880,789	9.18

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
本期其他綜合餘絀	-	-	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產未實現餘絀	-100,000	100.00	-325,282	100.00	-225,282	225.28	519,625	100.00
本期其他綜合餘絀合計	-100,000	100.00	-325,282	100.00	-225,282	225.28	519,625	100.00

國 家 表 演 藝 術 中 心

淨值變動表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	基金	公積		累積餘絀		淨值其他項目		合計
	基金	資本公積	特別公積	累積賸餘	累積短絀	累積其他 綜合餘絀	未認列為退 休金成本之 淨短絀	
本年度期初餘額	2,049,834,000	18,112,159	-	1,958,764,115	-	-10,755,539	-	4,015,954,735
本年度增(減)數	-	-	-	268,878	-	-325,282	-	-56,404
本年度期末餘額	2,049,834,000	18,112,159	-	1,959,032,993	-	-11,080,821	-	4,015,898,331

註：

1. 本年度累積其他綜合餘絀減少32萬5,282元，係備供出售金融資產認列於其他綜合餘絀之公允價值淨變動數。
2. 截至109年底累積賸餘為19億5,876萬4,115元，而本年度餘絀為26萬8,878元，截至110年底累積賸餘為19億5,903萬2,993元。  
經110年12月31日前歷屆董事會決議通過動用累積賸餘支應如下：(1)國家兩廳院演藝設備更新經費5億6,834萬5,000元；  
(2)臺中國家歌劇院加強安全監控設備及設備優化4,368萬9,000元；(3)衛武營辦理場館優化工程7,000萬元，減除前三項已提列資本門折舊1億7,953萬5,000元，合計5億249萬9,000元。故經扣除以上金額後，中心可使用累積賸餘預計為14億5,653萬3,993元。

國家表演藝術中心  
現金流量表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比較增減(-)	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	-25,279,000	268,878	25,547,878	-101.06
利息股利之調整	-25,850,000	-18,229,029	7,620,971	-29.48
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-51,129,000	-17,960,151	33,168,849	-64.87
調整非現金項目	153,195,000	80,863,664	-72,331,336	-47.22
未計利息股利之現金流入(流出)	102,066,000	62,903,513	-39,162,487	-38.37
收取利息	25,850,000	-	-25,850,000	-100.00
收取股利	-	-	-	-
業務活動之淨現金流入(流出-)	127,916,000	62,903,513	-65,012,487	-50.82
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款	-	18,991,951	18,991,951	-
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-
增加不動產、廠房及設備及礦場資源	-226,502,000	-112,098,900	114,403,100	-50.51
增加無形資產及其他資產	-56,875,000	-17,688,812	39,186,188	-68.90
其他投資活動之現金流出	-	-1,333,892	-1,333,892	-
收取利息	-	17,384,341	17,384,341	-
收取股利	-	820,334	820,334	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	-283,377,000	-93,924,978	189,452,022	-66.86
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	119,645,000	-	-119,645,000	-100.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-	-9,590,940	-9,590,940	-
籌資活動之淨現金流入(流出-)	119,645,000	-9,590,940	-129,235,940	-108.02
匯率變動影響數	-	-3,593,718	-3,593,718	-
現金及約當現金之淨增(淨減-)	-35,816,000	-44,206,123	-8,390,123	23.43
期初現金及約當現金	1,499,266,000	1,378,974,909	-120,291,091	-8.02
期末現金及約當現金	1,463,450,000	1,334,768,786	-128,681,214	-8.79

備註：

一、調整非現金項目共計80,863,664元，明細如下：

- (一)折舊(含代管資產)892,163,970元。
- (二)攤銷費用21,597,675元。
- (三)長期遞延收入攤銷數766,466,865元，係各場館資產、臺中市府捐贈歌劇院及衛武營籌備處捐贈衛武營資產之耐用年限，依折舊費用之提列比例分期轉列補助收入。
- (四)處分投資(利益)損失金額530,143元。
- (五)應收票據及帳款淨額減少561,337元。
- (六)預付費用減少3,290,215元。
- (七)其他應收款及其他流動資產增加46,392,294元。
- (八)存貨增加1,907,097元。
- (九)應付帳款減少30,596,349元
- (十)其他應付帳款增加6,588,973元，包含應付薪資及其他款項。
- (十一)預收款項減少4,725,750元
- (十二)其他流動負債減少25,352,670元。
- (十三)長期遞延收入增加23,836,600元，係本期新增及本期轉出(報廢)資產，包含各場館資產、臺中市府捐贈歌劇院及衛武營籌備處捐贈衛武營資產。
- (十四)其他款項增加4,142,058元，包含財產交易短絀及前期呆帳損失(應收帳款迴轉減列備抵呆帳)、應付退休離職金及準備金影響數。
- (十五)外幣未實現兌換損失3,593,718元。

二、投資活動之現金流量

- (一)減少流動金融資產及短期貸墊款18,991,951元，係無活絡市場之債券工具投資及處分備供出售金融資產價款。
- (二)增加不動產、廠房及設備及礦場資源112,098,900元，係自有資產本期新增數。
- (三)增加無形資產及其他資產17,688,812元，係無形資產本期新增數。
- (四)其他投資活動之現金流出1,333,892元，係其他資產之存出保證金。
- (五)收取利息17,384,341元，係利息收入。
- (六)收取股利820,334元，係投資利益。

三、籌資活動之現金流量

- (一)減少短期債務、流動金融負債及其他負債9,590,940元，係其他負債之存入保證金減少。

國家表演藝術中心  
平 衡 表  
中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	30,695,243,652	100.00	31,339,585,059	100.00	-644,341,407	-2.06
流動資產	3,735,778,508	12.18	3,768,281,857	12.03	-32,503,349	-0.86
現金	1,334,768,786	4.35	1,378,974,909	4.40	-44,206,123	-3.21
庫存現金	15,813	-	17,379	-	-1,566	-9.01
銀行存款	907,149,723	2.96	688,392,530	2.20	218,757,193	31.78
零用及週轉金	799,000	-	765,000	-	34,000	4.44
定期存款	426,804,250	1.39	689,800,000	2.20	-262,995,750	-38.13
流動金融資產	2,173,392,739	7.09	2,193,240,115	7.00	-19,847,376	-0.90
備供出售金融資產-流動	20,021,213	0.07	25,346,312	0.08	-5,325,099	-21.01
其他金融資產-流動	2,153,371,526	7.02	2,167,893,803	6.92	-14,522,277	-0.67
應收款項	41,817,176	0.14	41,776,980	0.14	40,196	0.10
應收票據	492,776	-	2,163,698	0.01	-1,670,922	-77.23
應收帳款	36,118,261	0.12	35,024,676	0.11	1,093,585	3.12
減：備抵呆帳-應收帳款	-1,336,612	-	-1,344,612	-	8,000	-0.59
應收利息	5,700,429	0.02	5,676,075	0.02	24,354	0.43
其他應收款	842,322	-	257,143	-	585,179	227.57
存貨	8,993,091	0.03	7,085,994	0.02	1,907,097	26.91
商品存貨	9,664,397	0.03	7,757,300	0.02	1,907,097	24.58
減：備抵存貨跌價短絀	-671,306	-	-671,306	-	-	-
預付款項	176,806,716	0.57	147,203,859	0.47	29,602,857	20.11
預付費用	58,278,771	0.19	61,568,986	0.20	-3,290,215	-5.34
預付稅款	451,863	-	673,673	-	-221,810	-32.93
留抵稅額	118,076,082	0.38	84,961,200	0.27	33,114,882	38.98
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	37,890,907	0.12	38,057,033	0.12	-166,126	-0.44
準備金	37,890,907	0.12	38,057,033	0.12	-166,126	-0.44
退休及離職準備金	37,890,907	0.12	38,057,033	0.12	-166,126	-0.44
不動產、廠房及設備	2,625,837,576	8.55	2,889,527,565	9.22	-263,689,989	-9.13
土地改良物	974,521	-	1,156,705	-	-182,184	-15.75
土地改良物	1,338,889	-	1,338,889	-	-	-
累計折舊－土地改良物	-364,368	-	-182,184	-	-182,184	100.00
房屋及建築	277,178,168	0.91	308,465,800	0.99	-31,287,632	-10.14
房屋及建築	518,252,547	1.69	513,678,777	1.64	4,573,770	0.89
累計折舊－房屋及建築	-241,074,379	-0.78	-205,212,977	-0.65	-35,861,402	17.48
機械及設備	1,669,749,187	5.44	1,801,737,327	5.75	-131,988,140	-7.33
機械及設備	2,710,592,839	8.83	2,547,196,558	8.13	163,396,281	6.41
累計折舊－機械及設備	-1,040,843,652	-3.39	-745,459,231	-2.38	-295,384,421	39.62
交通及運輸設備	234,313,763	0.76	264,508,420	0.84	-30,194,657	-11.42
交通及運輸設備	396,986,156	1.29	379,088,752	1.21	17,897,404	4.72
累計折舊－交通及運輸設備	-162,672,393	-0.53	-114,580,332	-0.37	-48,092,061	41.97
什項設備	418,229,732	1.36	486,060,150	1.55	-67,830,418	-13.96
什項設備	906,601,516	2.95	875,134,910	2.79	31,466,606	3.60
累計折舊－什項設備	-488,371,784	-1.59	-389,074,760	-1.24	-99,297,024	25.52
購建中固定資產	25,392,205	0.08	27,599,163	0.09	-2,206,958	-8.00
未完工程	18,879,338	0.06	14,685,120	0.05	4,194,218	28.56
訂購機件及設備款	6,512,867	0.02	12,914,043	0.04	-6,401,176	-49.57
無形資產	89,965,768	0.29	69,556,645	0.22	20,409,123	29.34
無形資產	89,965,768	0.29	69,556,645	0.22	20,409,123	29.34
電腦軟體	89,965,768	0.29	69,556,645	0.22	20,409,123	29.34
其他資產	24,205,770,893	78.86	24,574,161,959	78.41	-368,391,066	-1.50
什項資產	24,205,770,893	78.86	24,574,161,959	78.41	-368,391,066	-1.50
代管資產	24,195,743,201	78.83	24,571,913,159	78.41	-376,169,958	-1.53
代管資產	28,870,623,805	94.06	28,844,951,128	92.04	25,672,677	0.09
累計折舊－代管資產	-4,674,880,604	-15.23	-4,273,037,969	-13.63	-401,842,635	9.40
代管資產-未完工程	8,538,000	0.03	2,093,000	-	6,445,000	307.93
存出保證金	1,489,692	-	155,800	-	1,333,892	856.16
資產合計	30,695,243,652	100.00	31,339,585,059	100.00	-644,341,407	-2.06

國家表演藝術中心  
平 衡 表  
中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	26,679,345,321	86.92	27,323,630,324	87.19	-644,285,003	-2.36
流動負債	687,246,513	2.24	714,143,234	2.28	-26,896,721	-3.77
應付款項	411,261,074	1.34	408,079,375	1.30	3,181,699	0.78
應付帳款	40,389,841	0.13	70,986,190	0.22	-30,596,349	-43.10
其他應付款	370,871,233	1.21	337,093,185	1.08	33,778,048	10.02
預收款項	147,705,810	0.48	152,431,560	0.49	-4,725,750	-3.10
預收收入	147,705,810	0.48	152,431,560	0.49	-4,725,750	-3.10
其他流動負債	128,279,629	0.42	153,632,299	0.49	-25,352,670	-16.50
其他負債	25,992,098,808	84.68	26,609,487,090	84.91	-617,388,282	-2.32
遞延負債	25,882,710,950	84.32	26,494,474,660	84.54	-611,763,710	-2.31
遞延收入	25,882,710,950	84.32	26,494,474,660	84.54	-611,763,710	-2.31
什項負債	109,387,858	0.36	115,012,430	0.37	-5,624,572	-4.89
存入保證金	65,589,406	0.22	75,180,346	0.24	-9,590,940	-12.76
應付退休及離職金	43,798,452	0.14	39,832,084	0.13	3,966,368	9.96
負債合計	26,679,345,321	86.92	27,323,630,324	87.19	-644,285,003	-2.36
淨 值	4,015,898,331	13.08	4,015,954,735	12.81	-56,404	-
基金	2,049,834,000	6.68	2,049,834,000	6.54	-	-
基金	2,049,834,000	6.68	2,049,834,000	6.54	-	-
基金	2,049,834,000	6.68	2,049,834,000	6.54	-	-
公積	18,112,159	0.06	18,112,159	0.06	-	-
資本公積	18,112,159	0.06	18,112,159	0.06	-	-
受贈公積	18,112,159	0.06	18,112,159	0.06	-	-
累積餘絀	1,959,032,993	6.38	1,958,764,115	6.25	268,878	0.01
累積賸餘	1,959,032,993	6.38	1,958,764,115	6.25	268,878	0.01
累積賸餘	1,959,032,993	6.38	1,958,764,115	6.25	268,878	0.01
淨值其他項目	-11,080,821	-0.04	-10,755,539	-0.04	-325,282	3.02
累積其他綜合餘絀	-11,080,821	-0.04	-10,755,539	-0.04	-325,282	3.02
備供出售金融資產未實現餘絀	-11,080,821	-0.04	-10,755,539	-0.04	-325,282	3.02
淨值合計	4,015,898,331	13.08	4,015,954,735	12.81	-56,404	-
負債與淨值合計	30,695,243,652	100.00	31,339,585,059	100.00	-644,341,407	-2.06

國家表演藝術中心  
收入明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	3,191,444,000	2,871,159,912	-320,284,088	-10.04	
業務收入	3,142,229,000	2,835,239,616	-306,989,384	-9.77	
勞務收入	471,652,000	243,107,061	-228,544,939	-48.46	
服務收入	81,435,000	39,934,288	-41,500,712	-50.96	1.兩廳院原代售佣金以五折計算；5月中疫情加劇使團體大幅取消節目，改以取消之節目免收佣金，使服務收入減少。 2.各館活動取消及參與活動人數減少，以致收入未如預期。 3.國家交響樂團增加客家委員會長期專案等，故部份抵消上述收入。
演藝收入	276,882,000	117,332,877	-159,549,123	-57.62	受疫情影響，各場館演出節目均取消或延期，恢復演出部分場次為線上演出或間隔座，以致收入未如預期。
年費收入	10,275,000	4,221,339	-6,053,661	-58.92	各館因應疫情持續執行「會籍延長」方案，使年費收入減少。
贊助收入	101,000,000	75,543,135	-25,456,865	-25.20	因疫情影響，國際節目無法來台，影響企業支持贊助，以致各場館收入未如預期。
其他勞務收入	2,060,000	6,075,422	4,015,422	194.92	歌劇院勞務標案、藝企合作等專案增加。
銷貨收入	6,830,000	4,416,440	-2,413,560	-35.34	
印刷出版品銷貨收入	480,000	841,206	361,206	75.25	兩廳院原計劃雜誌紙本改數位發行，但調整為雙月刊紙本發行及舊有出版品仍持續銷售，故收入增加。
其他銷貨收入	6,350,000	3,575,234	-2,774,766	-43.70	因疫情影響，觀眾及觀光客人數變少，使各場館收入銳減。
租金及權利金收入	185,420,000	82,970,890	-102,449,110	-55.25	
權利金收入	50,000	289,531	239,531	479.06	兩廳院公視轉播權利金及主辦節目巡演、影像使用權利金，使收入增加。
其他租金收入	185,370,000	82,681,359	-102,688,641	-55.40	1.依文化部指引採低度活動營運方式，採間隔座位圖，致部分節目評估不敷演出成本後取消節目，使租金收入減少。 2.因疫情影響，部份駐店租金減免及其他場地外租減少所致。
其他補助收入	-	1,000,000	1,000,000	-	兩廳院「2021TIFA生祥樂隊《我庄三部曲》演唱會」補助經費。
其他補助收入	-	1,000,000	1,000,000	-	
政府公務預算補助收入	1,756,127,000	1,709,896,294	-46,230,706	-2.63	
政府公務預算補助收入	1,756,127,000	1,709,896,294	-46,230,706	-2.63	1.因配合中央政府總預算調整，致國家表演藝術中心三館一團公務預算補助收入減少4,673萬1,000元。 2.歌劇院資本門造夢計畫代收款執行採購價差賸餘數轉認列收入50萬294所致。
政府專案補助收入	722,200,000	793,848,931	71,648,931	9.92	
政府專案補助收入	722,200,000	793,848,931	71,648,931	9.92	1.各場館代管資產、臺中市府捐贈歌劇院及衛武營籌備處捐贈衛武營資產，所提列折舊依企業會計準則第21號公報帳務處理轉列政府專案補助收入。 2.兩廳院新增2021 Taiwan Week Online計劃及藝FUN NEXT及OPENTIX平台服務整合暨消費點數推動專案。
業務外收入	49,215,000	35,920,296	-13,294,704	-27.01	
財務收入	25,850,000	18,229,029	-7,620,971	-29.48	
利息收入	25,850,000	17,408,695	-8,441,305	-32.65	定存利率下降使利息收入減少。
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	820,334	820,334	-	現金股利收入及投資基金債券配息收入。
其他業務外收入	23,365,000	17,691,267	-5,673,733	-24.28	
廣告收入	21,650,000	13,923,502	-7,726,498	-35.69	因疫情影響，各場館演出及活動取銷，以致廣告收入未達預期。
違約罰款收入	45,000	504,334	459,334	1,020.74	兩廳院違約罰款增加所致。
雜項收入	1,670,000	3,263,431	1,593,431	95.42	歌劇院演職人員停車場清潔管理費及廠商標案領標費收入等。
合計	3,191,444,000	2,871,159,912	-320,284,088	-10.04	

國家表演藝術中心  
支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說 明
			金額	%	
成本與費用	3,216,723,000	2,870,891,034	-345,831,966	-10.75	
業務成本與費用	3,216,723,000	2,866,504,958	-350,218,042	-10.89	
業務成本	800,937,000	486,304,202	-314,632,798	-39.28	
勞務成本	789,827,000	479,191,853	-310,635,147	-39.33	
演藝成本	789,827,000	479,191,853	-310,635,147	-39.33	
服務費用	789,827,000	479,191,853	-310,635,147	-39.33	
印刷裝訂與廣告費	51,190,000	30,840,319	-20,349,681	-39.75	因疫情影響，國外節目無法來台演出，使相關節目提前停止宣傳，故減少支出。
代辦、外包及節目演出費	738,637,000	448,351,534	-290,285,466	-39.30	1.受疫情影響，各場館國內外節目大量取消或延期演出，致演藝成本支出減少。 2.經董事會核准各館製作經費預算保留共9,128萬4,630元延期至111年及112年演出。
銷貨成本	11,110,000	7,112,349	-3,997,651	-35.98	
印刷出版品成本	4,780,000	4,504,187	-275,813	-5.77	
服務費用	4,780,000	4,504,187	-275,813	-5.77	
印刷裝訂與廣告費	1,568,000	1,569,586	1,586	0.10	1.衛武營因提高出版品製作品質，導致相關費用增加。
代辦、外包及節目演出費	80,000	120,559	40,559	50.70	2.兩廳院雜誌改雙月刊發刊，發行量減少致相關費用減少而部份抵減費用。
專業服務費	3,132,000	2,814,042	-317,958	-10.15	
其他銷貨成本	6,330,000	2,608,162	-3,721,838	-58.80	
材料及用品費	6,330,000	2,608,162	-3,721,838	-58.80	
商品	6,330,000	2,608,162	-3,721,838	-58.80	1.各場館紀念商品開發費用已結轉入「商品存貨」，並依收入成本配合原則，採本年度實際銷貨數量認列此商品銷貨成本科目。 2.本年度受疫情影響，各場館商品銷售數量未如預期。
業務及管理費用	2,415,786,000	2,380,200,756	-35,585,244	-1.47	
業務費用	448,466,000	419,094,603	-29,371,397	-6.55	
行銷費用	173,861,000	200,078,556	26,217,556	15.08	
服務費用	167,337,000	195,107,428	27,770,428	16.60	
郵電費	6,731,000	4,563,254	-2,167,746	-32.21	1.改雙月刊發刊，發行量減少致郵寄費減少。 2.因疫情影響，海報、DM及手冊郵寄費用減少。 3.居家辦公期間通訊方式以軟體網路替代，以撙節開支。
旅運費	12,590,000	2,982,868	-9,607,132	-76.31	受疫情影響，各館團國外差旅計畫取消，致旅運費減少。
印刷裝訂與廣告費	88,494,000	97,371,502	8,877,502	10.03	1.兩廳院新增2021 Taiwan Week Online計劃及藝FUN NEXT及OPENTIX平台服務整合暨消費點數推動專案，費用增加。 2.衛武營年度方針加強劇場藝術體驗教育計畫及藝企學美感教育計畫之推廣，以致經費增加。 3.兩廳院NTCH togo影片拍攝保留及藝術出走等專案保留調整至明年執行，部份抵消上述費用。
修理保養與保固費	1,150,000	557,193	-592,807	-51.55	各場館撙節開支。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	18,167,000	13,354,197	-4,812,803	-26.49	
專業服務費	36,950,000	73,943,383	36,993,383	100.12	1.兩廳院共融活動宣傳，官網SEO優化專案及因應OPENTIX新系統上線，使費用增加。 2.衛武營依疫情採取線上化而增加直播視訊費用，另加強劇場藝術體驗教育計畫及藝企學美感教育計畫之推廣，以致經費增加。 3.國家交響樂團承接客委會等專案及樂團35周年相關活動之支出等。
公共關係費	3,255,000	2,335,031	-919,969	-28.26	各場館撙節開支。
材料及用品費	2,651,000	1,774,435	-876,565	-33.07	
使用材料費	600,000	703,254	103,254	17.21	各場館撙節開支。
用品消耗	2,051,000	1,071,181	-979,819	-47.77	疫情因素居家辦公期間減少影印及辦公相關需求，故撙節支出。
租金與利息	750,000	2,085,711	1,335,711	178.09	



國家表演藝術中心  
支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說 明
			金 額	%	
地租	100,000	-	-100,000	-100.00	
房租	-	-	-	-	
機器租金	650,000	2,085,711	1,435,711	220.88	1.兩廳院因應阿特銀行系統維護及雲端費用增加。 2.兩廳院新增數位資料庫年度租賃費。
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	2,560,000	303,448	-2,256,552	-88.15	
特別稅課	2,560,000	303,448	-2,256,552	-88.15	因疫情影響，各館節目取消或延期，故娛樂稅減少支出。
會費、捐助、補助與分攤	413,000	338,117	-74,883	-18.13	
會費	413,000	338,117	-74,883	-18.13	各場館擱節開支。
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	150,000	469,417	319,417	212.94	
其他費用	150,000	469,417	319,417	212.94	依業務實際需求。
業務費用	274,605,000	219,016,047	-55,588,953	-20.24	
服務費用	232,398,000	186,847,845	-45,550,155	-19.60	
水電費	685,000	636,021	-48,979	-7.15	
郵電費	2,276,000	2,457,043	181,043	7.95	兩廳院因應政策推動，提早上線OPENTIX Live線上展演功能，支應串流服務費用。
旅運費	4,490,000	936,237	-3,553,763	-79.15	受疫情影響，各場館國外差旅計畫取消，致旅運費減少。
印刷裝訂與廣告費	5,765,000	4,279,574	-1,485,426	-25.77	因疫情影響， 1.節目取消多，票券使用量較低，使印刷費減少。 2.年度排定活動檔次多數取消，廣告及宣傳費減少。
修理保養與保固費	74,907,000	65,352,424	-9,554,576	-12.76	受疫情影響， 1.各館因此取消辦理原定維護工程項目擱節費用。 2.兩廳院戲劇院舞臺機械設備保養SBS國外技師延至111年來臺，保留110年預算166萬元至111年執行。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	81,714,000	77,507,671	-4,206,329	-5.15	1.各館因疫情影響，節目取消使佣金支出相對減少，以及開門導覽與活動取消，導致外包費用減少。 2.衛武營因暴雨使南側草地土石流失，致草皮整地及維護費用增加，部份抵消前述費用。
專業服務費	62,411,000	35,596,068	-26,814,932	-42.97	1.兩廳院配合資通法要求，部分系統不進行維護更新，將費用移轉至雲端租金及汰換系統。 2.兩廳院受疫情關係，原定廣場地坪維護之設計案延後；另配合場館CIS更新與指標系統項目S部分設計整合，故原編費用得以擱節辦理。 3.衛武營國外技師因疫情無法配合來台防疫隔離，舞臺機械維護支出未執行致費用減少。
公共關係費	150,000	82,807	-67,193	-44.80	
材料及用品費	37,400,000	28,278,057	-9,121,943	-24.39	
使用材料費	24,420,000	16,131,015	-8,288,985	-33.94	1.各場館擱節開支。 2.歌劇院部份經費流出至房屋及建築辦理B1F辦公室噪音改善案。
用品消耗	12,980,000	12,147,042	-832,958	-6.42	1.歌劇院維護場館形象及提昇前同仁穿著舒適性，增加採購前台服務人員及志工制服。 2.衛武營為因備品庫存充足，減少購置相關用品而部份抵減費用。
租金與利息	2,918,000	3,437,436	519,436	17.80	
地租	-	18,150	18,150	-	
房租	650,000	-	-650,000	-100.00	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	2,268,000	2,549,476	281,476	12.41	兩廳院因疫情影響，主辦節目取消現場演出，增加展演模式，改為影像裝置展、國外導演連線對談、劇院同步直播、國際直播連線映後座談等活動形式辦理。
什項設備租金	-	869,810	869,810	-	

國家表演藝術中心  
支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說 明
			金額	%	
會費、捐助、補助與分攤	2,000	1,500	-500	-25.00	
會費	2,000	1,500	-500	-25.00	
其他	1,887,000	451,209	-1,435,791	-76.09	
其他費用	1,887,000	451,209	-1,435,791	-76.09	各場館搏節開支。
管理及總務費用	1,967,320,000	1,961,106,153	-6,213,847	-0.32	
管理費用及總務費用	1,967,320,000	1,961,106,153	-6,213,847	-0.32	
用人費用	752,797,000	696,948,267	-55,848,733	-7.42	
正式員額薪資	456,067,000	423,217,451	-32,849,549	-7.20	1.各場館有效精控人力，致費用減少。 2.兩廳院顧問人員報酬改列入專業服務費支應。
臨時人員薪資	64,411,000	62,195,915	-2,215,085	-3.44	受疫情影響，各場館相關節目活動取消或延期，以致臨時人力減少。
超時工作報酬	24,270,000	21,803,258	-2,466,742	-10.16	受疫情影響，兩廳院及衛武營相關節目活動取消或延期，以致超時工作報酬減少。
獎金	82,817,000	72,437,017	-10,379,983	-12.53	依業務實際需求發放或估列。
退休及卹償金	34,770,000	38,166,143	3,396,143	9.77	依業務實際需求發放或估列。
資遣費	1,600,000	186,224	-1,413,776	-88.36	依業務實際需求發放。
福利費	88,862,000	78,942,259	-9,919,741	-11.16	依業務實際需求發放。
服務費用	296,941,000	275,081,062	-21,859,938	-7.36	
水電費	116,800,000	88,848,968	-27,951,032	-23.93	因疫情影響使節目停演及政府減免部份電費，致使各場館水電費用降低。
郵電費	9,902,000	8,616,747	-1,285,253	-12.98	各場館因疫情影響，話務支出減少致費用降低。
旅運費	1,630,000	596,998	-1,033,002	-63.37	受疫情影響，國外差旅計畫取消，致旅運費用減少。
印刷裝訂與廣告費	1,843,000	633,005	-1,209,995	-65.65	各場館搏節開支。
修理保養與保固費	1,295,000	7,805,365	6,510,365	502.73	衛武營執行109年保留案(後台化妝空間暨公共空間廁所裝修)所致。
保險費	5,130,000	3,647,253	-1,482,747	-28.90	衛武營因場館腹地廣大，使用空間尚在規劃中，致使產險相關費用支出減少。
代辦、外包及節目演出費	147,233,000	153,162,460	5,929,460	4.03	受疫情影響，加強場館消毒清潔，增加特殊消毒機制及設置體溫班費用，致使支出增加。
專業服務費	11,386,000	10,161,980	-1,224,020	-10.75	1.兩廳院顧問人員報酬改列入專業服務費支應。 2.衛武營員工教育訓練費用、律師及系統維護分攤費支出較估列數少，部份抵消前述費用。
公共關係費	1,722,000	1,608,286	-113,714	-6.60	
材料及用品費	3,547,000	7,175,038	3,628,038	102.28	
使用材料費	481,000	195,624	-285,376	-59.33	各場館搏節開支。
用品消耗	3,066,000	6,979,414	3,913,414	127.64	增購防疫消毒器材及用品。
租金與利息	21,046,000	23,571,801	2,525,801	12.00	
房租	-	-	-	-	
機器租金	18,524,000	22,412,932	3,888,932	20.99	兩廳院配合資通法要求， 1.遷移系統主機機房致租金提升。 2.部分系統不進行維護更新，將費用轉移至雲端租金及汰換系統。
交通及運輸設備租金	2,002,000	840,471	-1,161,529	-58.02	衛武營本年度未承租公務車，致租金支出減少。
什項設備租金	520,000	318,398	-201,602	-38.77	
折舊、折耗及攤銷	845,825,000	913,761,645	67,936,645	8.03	
土地改良物折舊	-	182,184	182,184	-	兩廳院土地改良物折舊未估列。
房屋折舊	42,472,000	35,861,402	-6,610,598	-15.56	衛武營房屋設備折舊估列較高所致。
機械及設備折舊	228,193,000	303,293,521	75,100,521	32.91	1.兩廳院折舊估列不足及文化部捐贈衛武營資產，所提列折舊與預估落差所致。 2.歌劇院因部份資本門因疫期及為配合演出檔期等因素，預算保留至111年完工，本年度折舊數高估。
交通及運輸設備折舊	44,974,000	48,092,061	3,118,061	6.93	
什項設備折舊	89,313,000	102,737,925	13,424,925	15.03	2.依財物分類標準，歌劇院造夢計畫部份資產由原定機械及設備重分類至交通及運輸設備、什項設備，所提列折舊與預估落差所致。
代管資產折舊	417,665,000	401,996,877	-15,668,123	-3.75	代管資產折舊，依實際資產入帳數提列折舊，本年度預算數高估。

國家表演藝術中心  
支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
攤銷	23,208,000	21,597,675	-1,610,325	-6.94	
稅捐與規費(強制費)	36,960,000	30,619,105	-6,340,895	-17.16	
土地稅	14,557,000	7,386,992	-7,170,008	-49.25	衛武營因稅捐機關對於公用土地優惠減免，以致支出減少。
房屋稅	21,755,000	19,734,054	-2,020,946	-9.29	
消費與行為稅	648,000	3,498,059	2,850,059	439.82	歌劇院不得扣抵之進項稅額產生之營業稅。
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	800,000	915,440	115,440	14.43	
捐助、補助及獎助	800,000	915,440	115,440	14.43	1.兩廳院及國家交響樂團提供實習生獎助學金。 2.NIT數位學苑「技術online研究班」學員研習補助獎金。
短絀與賠償給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	9,404,000	13,033,795	3,629,795	38.60	
其他費用	9,404,000	13,033,795	3,629,795	38.60	因防疫需要，大量購置防疫物資。
業務外費用	-	4,386,076	4,386,076	-	
財務費用	-	4,123,861	4,123,861	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	3,593,718	3,593,718	-	
其他	-	3,593,718	3,593,718	-	
其他費用	-	3,593,718	3,593,718	-	期末外幣評價之未實現匯率兌換損失。
投資損失	-	530,143	530,143	-	
其他	-	530,143	530,143	-	
其他費用	-	530,143	530,143	-	出售股票及基金投資損失。
其他業務外費用	-	262,215	262,215	-	
財產交易短絀	-	1,564	1,564	-	
其他	-	1,564	1,564	-	
其他費用	-	1,564	1,564	-	歌劇院什項資產報廢，殘值轉列財產交易短絀。
雜項費用	-	260,651	260,651	-	
其他	-	260,651	260,651	-	
其他費用	-	260,651	260,651	-	依業務實際需求執行。
合計	3,216,723,000	2,870,891,034	-345,831,966	-10.75	

國家表演藝術中心  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	226,502,000	254,076,267	27,574,267	12.17	
土地改良物	-	-	-	-	
土地改良物	-	-	-	-	
房屋及建築	12,500,000	23,453,108	10,953,108	87.62	
房屋及建築	12,500,000	4,573,770	-7,926,230	-63.41	110年經董事會核准， 1. 兩廳院廣場地坪伸縮縫工程為兩年計畫保留205萬元至110年執行。 2. 歌劇院B1F辦公室噪音改善案預算保留420萬元至110年執行，其餘預算經財管重新分類勻出執行。
未完工程	-	18,879,338	18,879,338	-	1. 兩廳院廣場地坪伸縮縫工程為兩年計畫之預付款項。 2. 歌劇院大劇院控制系統及吊桿優化案之預付款項。 3. 衛武營場館空間建築防火設計工程、場館人工智慧互動導覽設備、場館空調主機更換設備及場館儲存設備擴充之預付款項。
機械及設備	123,445,000	171,305,381	47,860,381	38.77	
機械及設備	105,610,000	151,525,492	45,915,492	43.48	110年經董事會核准， 1. 歌劇院保留大劇院控制系統及吊桿優化案2,480萬元及小劇場電動升降觀眾席設備採購案1,450萬元，不足預算由交通及運輸設備勻入3,400萬元使用。 2. 衛武營場館戲劇院吊車及人工智慧互動導覽案，二案保留700萬元至111年執行。
資訊設備	17,835,000	19,779,889	1,944,889	10.90	110年經董事會核准，歌劇院保留造夢計畫至111年執行-劇場WiFi6基礎建設553萬元，不足金額由其他資本門採購價差勻入。
交通及運輸設備	54,790,000	17,897,404	-36,892,596	-67.33	1. 歌劇院依財物分類標準，勻出3,400萬元至機械及設備執行大、中劇院手動吊楊優化案及中央監控系統汰換專案。 2. 衛武營原編列場館監視系統工程項目，經財管重新分類，實際為機械及設備，故預算勻出至機械及設備。
什項設備	35,767,000	34,907,507	-859,493	-2.40	110年經董事會核准， 1. 兩廳院演奏廳調光系統汰換更新工程保留239萬8,542元、演奏廳觀眾席LED燈光調光系統更新工程保留96萬3,604元、購置戲劇院塑膠舞蹈地板保留97萬3,035元至111年執行，其餘預算經財管重新分類勻出執行。 2. 歌劇院保留劇場前台雕花服務櫃檯增設案預算90萬元。 3. 國家交響樂團樂器設備及什項設備更新，不足預算由其他設備節餘款或經常門流入使用。
購建中固定資產	-	6,512,867	6,512,867	-	
訂購機件及設備款	-	6,512,867	6,512,867	-	1. 中心本部數位典藏系統第二期優化案之預付款項。 2. 兩廳院公文系統更新案、探索系統建置案及官網優化案之預付款項。 3. 衛武營場館儲存影像設備款及場館人工智慧互動導覽設備款之預付款項。
合 計	226,502,000	254,076,267	27,574,267	12.17	

備註：本年度撥入受贈及整理共3,510萬9,483元，其中包括機械及設備26萬元；什項設備48萬3,000元；代管資產2,582萬8,483元；代管資產-未完工程853萬8,000元。

國家表演藝術中心

用人費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減 (-)	說 明
正式員額薪資	456,067,000	423,217,451	-32,849,549	1.各場館有效精控人力，致費用減少。 2.兩廳院顧問人員報酬改列入專業服務費支應。
臨時人員薪資	64,411,000	62,195,915	-2,215,085	受疫情影響，各場館相關節目活動取消或延期，以致臨時人力減少。
超時工作報酬	24,270,000	21,803,258	-2,466,742	受疫情影響，兩廳院及衛武營相關節目活動取消或延期，以致超時工作報酬減少。
獎金	82,817,000	72,437,017	-10,379,983	依業務實際需求發放或估列。
退休及卹償金	34,770,000	38,166,143	3,396,143	依業務實際需求發放或估列。
資遣費	1,600,000	186,224	-1,413,776	依業務實際需求發放。
福利費	88,862,000	78,942,259	-9,919,741	依業務實際需求發放。
合計	752,797,000	696,948,267	-55,848,733	

## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
收入	367,000,000	100.00	353,233,672	100.00	-13,766,328	-3.75	316,377,349	100.00
業務收入	347,000,000	94.55	338,499,132	95.83	-8,500,868	-2.45	300,342,406	94.93
勞務收入	-	-	-	-	-	-	-	-
服務收入	-	-	-	-	-	-	-	-
演藝收入	-	-	-	-	-	-	-	-
年費收入	-	-	-	-	-	-	-	-
贊助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他勞務收入	-	-	-	-	-	-	-	-
銷貨收入	-	-	-	-	-	-	-	-
印刷出版品銷貨收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他銷貨收入	-	-	-	-	-	-	-	-
租金及權利金收入	-	-	-	-	-	-	-	-
權利金收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他租金收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府專案補助收入	347,000,000	94.55	338,499,132	95.83	-8,500,868	-2.45	300,342,406	94.93
政府專案補助收入	347,000,000	94.55	338,499,132	95.83	-8,500,868	-2.45	300,342,406	94.93
業務外收入	20,000,000	5.45	14,734,540	4.17	-5,265,460	-26.33	16,034,943	5.07
財務收入	20,000,000	5.45	14,734,540	4.17	-5,265,460	-26.33	16,034,943	5.07
利息收入	20,000,000	5.45	13,914,206	3.94	-6,085,794	-30.43	15,164,522	4.79
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	820,334	0.23	820,334	-	870,421	0.28
其他業務外收入	-	-	-	-	-	-	-	-
廣告收入	-	-	-	-	-	-	-	-
違約罰款收入	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項收入	-	-	-	-	-	-	-	-

國家表演藝術中心(中心本部)

收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
支出	367,676,000	100.18	355,661,843	100.69	-12,014,157	-3.27	318,073,567	100.54
業務成本與費用	367,676,000	100.18	355,131,700	100.54	-12,544,300	-3.41	317,374,995	100.32
勞務成本	-	-	-	-	-	-	-	-
演藝成本	-	-	-	-	-	-	-	-
銷貨成本	-	-	-	-	-	-	-	-
印刷出版品成本	-	-	-	-	-	-	-	-
其他銷貨成本	-	-	-	-	-	-	-	-
業務費用	-	-	-	-	-	-	208,434	0.07
行銷費用	-	-	-	-	-	-	-	-
業務費用	-	-	-	-	-	-	208,434	0.07
管理及總務費用	367,676,000	100.18	355,131,700	100.54	-12,544,300	-3.41	317,166,561	100.25
管理費用及總務費用	367,676,000	100.18	355,131,700	100.54	-12,544,300	-3.41	317,166,561	100.25
業務外費用	-	-	530,143	0.15	530,143	-	698,572	0.22
財務費用	-	-	530,143	0.15	530,143	-	698,572	0.22
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	-	-	-	-	-	-
投資損失	-	-	530,143	0.15	530,143	-	698,572	0.22
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-	-	-
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項費用	-	-	-	-	-	-	-	-
本期賸餘(短絀)	-676,000	-0.18	-2,428,171	-0.69	-1,752,171	259.20	-1,696,218	-0.54

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
本期其他綜合餘絀	-	-	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產未實現餘絀	-100,000	100.00	-325,282	100.00	-225,282	225.28	519,625	100.00
本期其他綜合餘絀合計	-100,000	100.00	-325,282	100.00	-225,282	225.28	519,625	100.00

## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	26,155,274,615	100.00	26,418,957,838	100.00	-263,683,223	-1.00
流動資產	2,257,513,314	8.63	2,181,823,550	8.26	75,689,764	3.47
現金	413,411,594	1.58	417,988,549	1.58	-4,576,955	-1.09
庫存現金	-	-	-	-	-	-
銀行存款	313,409,044	1.20	233,988,549	0.89	79,420,495	33.94
零用及週轉金	-	-	-	-	-	-
定期存款	100,002,550	0.38	184,000,000	0.70	-83,997,450	-45.65
流動金融資產	1,838,142,739	7.03	1,757,990,115	6.65	80,152,624	4.56
備供出售金融資產-流動	20,021,213	0.08	25,346,312	0.10	-5,325,099	-21.01
其他金融資產-流動	1,818,121,526	6.95	1,732,643,803	6.55	85,477,723	4.93
應收款項	5,622,250	0.02	5,572,953	0.02	49,297	0.88
應收票據	-	-	-	-	-	-
應收帳款	-	-	-	-	-	-
減：備抵呆帳-應收帳款	-	-	-	-	-	-
應收利息	5,622,250	0.02	5,572,953	0.02	49,297	0.88
其他應收款	-	-	-	-	-	-
存貨	-	-	-	-	-	-
商品存貨	-	-	-	-	-	-
減：備抵存貨跌價短絀	-	-	-	-	-	-
預付款項	336,731	-	271,933	-	64,798	23.83
預付費用	-	-	-	-	-	-
預付稅款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	336,731	-	271,933	-	64,798	23.83
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-	-	-
準備金	-	-	-	-	-	-
退休及離職準備金	-	-	-	-	-	-
不動產、廠房及設備	681,088	-	427,531	-	253,557	59.31
土地改良物	-	-	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-	-	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	-	-	-	-	-	-
累計折舊—房屋及建築	-	-	-	-	-	-
機械及設備	143,470	-	204,768	-	-61,298	-29.94
機械及設備	250,757	-	250,757	-	-	-
累計折舊—機械及設備	-107,287	-	-45,989	-	-61,298	133.29
交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
累計折舊—交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
什項設備	156,666	-	222,763	-	-66,097	-29.67
什項設備	324,598	-	324,598	-	-	-
累計折舊—什項設備	-167,932	-	-101,835	-	-66,097	64.91
購建中固定資產	380,952	-	-	-	380,952	-
未完工程	-	-	-	-	-	-
訂購機件及設備款	380,952	-	-	-	380,952	-
無形資產	4,566,588	0.02	5,694,000	0.02	-1,127,412	-19.80
無形資產	4,566,588	0.02	5,694,000	0.02	-1,127,412	-19.80
電腦軟體	4,566,588	0.02	5,694,000	0.02	-1,127,412	-19.80
其他資產	23,892,513,625	91.35	24,231,012,757	91.72	-338,499,132	-1.40
什項資產	23,892,513,625	91.35	24,231,012,757	91.72	-338,499,132	-1.40
代管資產	23,892,513,625	91.35	24,231,012,757	91.72	-338,499,132	-1.40
代管資產	28,109,301,739	107.47	28,109,301,739	106.40	-	-
累計折舊—代管資產	-4,216,788,114	-16.12	-3,878,288,982	-14.68	-338,499,132	8.73
代管資產-未完工程	-	-	-	-	-	-
存出保證金	-	-	-	-	-	-
資產合計	26,155,274,615	100.00	26,418,957,838	100.00	-263,683,223	-1.00



## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	23,897,687,202	91.37	24,243,483,972	91.76	-345,796,770	-1.43
流動負債	4,195,777	0.02	11,380,415	0.03	-7,184,638	-63.13
應付款項	4,117,030	0.02	11,298,598	0.04	-7,181,568	-63.56
應付帳款	-	-	-	-	-	-
其他應付款	4,117,030	0.02	11,298,598	0.04	-7,181,568	-63.56
預收款項	-	-	-	-	-	-
預收收入	-	-	-	-	-	-
其他流動負債	78,747	-	81,817	-	-3,070	-3.75
其他負債	23,893,491,425	91.35	24,232,103,557	91.72	-338,612,132	-1.40
遞延負債	23,892,513,625	91.35	24,231,012,757	91.72	-338,499,132	-1.40
遞延收入	23,892,513,625	91.35	24,231,012,757	91.72	-338,499,132	-1.40
什項負債	977,800	-	1,090,800	-	-113,000	-10.36
存入保證金	977,800	-	1,090,800	-	-113,000	-10.36
應付退休及離職金	-	-	-	-	-	-
負債合計	23,897,687,202	91.37	24,243,483,972	91.77	-345,796,770	-1.43
淨 值	2,257,587,413	8.63	2,175,473,866	8.24	82,113,547	3.77
基金	2,049,834,000	7.84	2,049,834,000	7.76	-	-
基金	2,049,834,000	7.84	2,049,834,000	7.76	-	-
基金	2,049,834,000	7.84	2,049,834,000	7.76	-	-
公積	-	-	-	-	-	-
資本公積	-	-	-	-	-	-
受贈公積	-	-	-	-	-	-
累積餘絀	218,834,234	0.84	136,395,405	0.52	82,438,829	60.44
累積賸餘	218,834,234	0.84	136,395,405	0.52	82,438,829	60.44
累積賸餘	218,834,234	0.84	136,395,405	0.52	82,438,829	60.44
淨值其他項目	-11,080,821	-0.04	-10,755,539	-0.04	-325,282	3.02
累積其他綜合餘絀	-11,080,821	-0.04	-10,755,539	-0.04	-325,282	3.02
備供出售金融資產未實現餘絀	-11,080,821	-0.04	-10,755,539	-0.04	-325,282	3.02
淨值合計	2,257,587,413	8.63	2,175,473,866	8.24	82,113,547	3.77
負債與淨值合計	26,155,274,615	100.00	26,418,957,838	100.00	-263,683,223	-1.00

## 國家表演藝術中心(中心本部)

收入明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	367,000,000	353,233,672	-13,766,328	-3.75	
業務收入	347,000,000	338,499,132	-8,500,868	-2.45	
勞務收入	-	-	-	-	
服務收入	-	-	-	-	
演藝收入	-	-	-	-	
年費收入	-	-	-	-	
贊助收入	-	-	-	-	
其他勞務收入	-	-	-	-	
銷貨收入	-	-	-	-	
印刷出版品銷貨收入	-	-	-	-	
其他銷貨收入	-	-	-	-	
租金及權利金收入	-	-	-	-	
權利金收入	-	-	-	-	
其他租金收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	-	-	-	-	
政府專案補助收入	347,000,000	338,499,132	-8,500,868	-2.45	
政府專案補助收入	347,000,000	338,499,132	-8,500,868	-2.45	
業務外收入	20,000,000	14,734,540	-5,265,460	-26.33	
財務收入	20,000,000	14,734,540	-5,265,460	-26.33	
利息收入	20,000,000	13,914,206	-6,085,794	-30.43	定存利率下降使利息收入減少
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	820,334	820,334	-	現金股利收入及投資基金債券配息收入。
其他業務外收入	-	-	-	-	
廣告收入	-	-	-	-	
違約罰款收入	-	-	-	-	
雜項收入	-	-	-	-	
合計	367,000,000	353,233,672	-13,766,328	-3.75	

## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 支出明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	367,676,000	355,661,843	-12,014,157	-3.27	
業務成本與費用	367,676,000	355,131,700	-12,544,300	-3.41	
業務成本	-	-	-	-	
勞務成本	-	-	-	-	
演藝成本	-	-	-	-	
服務費用	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
銷貨成本	-	-	-	-	
印刷出版品成本	-	-	-	-	
服務費用	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	-	-	-	-	
其他銷貨成本	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
商品	-	-	-	-	
業務及管理費用	367,676,000	355,131,700	-12,544,300	-3.41	
業務費用	-	-	-	-	
行銷費用	-	-	-	-	
服務費用	-	-	-	-	
郵電費	-	-	-	-	
旅運費	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	-	-	-	-	
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	-	-	-	
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	-	-	-	-	
特別稅課	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
會費	-	-	-	-	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	

## 國家表演藝術中心(中心本部)

支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
業務費用	-	-	-	-	
服務費用	-	-	-	-	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	-	-	-	-	
旅運費	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	-	-	-	-	
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	-	-	-	
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
會費	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
管理及總務費用	367,676,000	355,131,700	-12,544,300	-3.41	
管理費用及總務費用	367,676,000	355,131,700	-12,544,300	-3.41	
用人費用	13,594,000	12,508,750	-1,085,250	-7.98	
正式員額薪資	9,000,000	8,077,279	-922,721	-10.25	
臨時人員薪資	-	-	-	-	
超時工作報酬	400,000	334,959	-65,041	-16.26	控制加班時數得宜。
獎金	1,857,000	2,121,713	264,713	14.25	依業務實際需求發放。
退休及卹償金	540,000	521,056	-18,944	-3.51	
資遣費	-	-	-	-	
福利費	1,797,000	1,453,743	-343,257	-19.10	
服務費用	4,455,000	2,055,812	-2,399,188	-53.85	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	60,000	33,801	-26,199	-43.67	擷節開支。
旅運費	450,000	113,298	-336,702	-74.82	擷節開支。
印刷裝訂與廣告費	550,000	28,669	-521,331	-94.79	擷節開支。
修理保養與保固費	60,000	-	-60,000	-100.00	擷節開支。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	15,000	33,718	18,718	124.79	依業務實際需求發放。
專業服務費	2,720,000	1,376,148	-1,343,852	-49.41	擷節開支。

國家表演藝術中心(中心本部)

支出明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
公共關係費	600,000	470,178	-129,822	-21.64	
材料及用品費	150,000	61,163	-88,837	-59.22	
使用材料費	120,000	49,832	-70,168	-58.47	擱節開支。
用品消耗	30,000	11,331	-18,669	-62.23	擱節開支。
租金與利息	500,000	365,712	-134,288	-26.86	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	500,000	365,712	-134,288	-26.86	擱節開支。
什項設備租金	-	-	-	-	
折舊、折耗及攤銷	348,267,000	339,753,939	-8,513,061	-2.44	
土地改良物折舊	-	-	-	-	
房屋折舊	-	-	-	-	
機械及設備折舊	13,000	61,298	48,298	371.52	
交通及運輸設備折舊	-	-	-	-	
什項設備折舊	67,000	66,097	-903	-1.35	
代管資產折舊	347,000,000	338,499,132	-8,500,868	-2.45	
攤銷	1,187,000	1,127,412	-59,588	-5.02	
稅捐與規費(強制費)	-	10,880	10,880	-	
土地稅	-	-	-	-	
房屋稅	-	-	-	-	
消費與行為稅	-	10,880	10,880	-	依業務實際需求發放。
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀與賠償給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	710,000	375,444	-334,556	-47.12	
其他費用	710,000	375,444	-334,556	-47.12	擱節開支。
業務外費用	-	530,143	530,143	-	
財務費用	-	530,143	530,143	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
投資損失	-	530,143	530,143	-	
其他	-	530,143	530,143	-	
其他費用	-	530,143	530,143	-	出售股票及基金投資損失。
其他業務外費用	-	-	-	-	
財產交易短絀	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
雜項費用	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
合計	367,676,000	355,661,843	-12,014,157	-3.27	

國家表演藝術中心(中心本部)  
 固定資產建設改良擴充明細表  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	-	380,952	380,952	-	
土地改良物	-	-			
土地改良物	-	-			
房屋及建築	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
未完工程	-	-	-	-	
機械及設備	-	-	-	-	
機械及設備	-	-	-	-	
資訊設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
購建中固定資產	-	380,952	380,952	-	
訂購機件及設備款	-	380,952	380,952	-	數位典藏系統第二期優化案之預付款項。
合 計	-	380,952	380,952	-	

國家表演藝術中心(中心本部)

用人費用彙計表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)	說明
正式員額薪資	9,000,000	8,077,279	-922,721	
臨時人員薪資	-	-	-	
超時工作報酬	400,000	334,959	-65,041	控制加班時數得宜。
獎金	1,857,000	2,121,713	264,713	依業務實際需求發放。
退休及卹償金	540,000	521,056	-18,944	
資遣費	-	-	-	
福利費	1,797,000	1,453,743	-343,257	
合計	13,594,000	12,508,750	-1,085,250	

國家表演藝術中心國家兩廳院

收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
收入	844,015,000	100.00	648,078,063	100.00	-195,936,937	-23.21	661,548,848	100.00
業務收入	822,350,000	97.43	634,027,361	97.83	-188,322,639	-22.90	640,802,427	96.86
勞務收入	220,730,000	26.15	100,686,661	15.54	-120,043,339	-54.38	113,906,147	17.22
服務收入	74,700,000	8.85	31,873,905	4.92	-42,826,095	-57.33	43,119,568	6.52
演藝收入	103,580,000	12.27	44,151,791	6.81	-59,428,209	-57.37	40,506,311	6.12
年費收入	5,500,000	0.65	1,153,149	0.18	-4,346,851	-79.03	2,971,192	0.45
贊助收入	36,000,000	4.27	22,371,970	3.45	-13,628,030	-37.86	26,238,948	3.97
其他勞務收入	950,000	0.11	1,135,846	0.18	185,846	19.56	1,070,128	0.16
銷貨收入	1,500,000	0.18	1,031,693	0.16	-468,307	-31.22	1,353,616	0.20
印刷出版品銷貨收入	-	-	585,071	0.09	585,071	-	952,930	0.14
其他銷貨收入	1,500,000	0.18	446,622	0.07	-1,053,378	-70.23	400,686	0.06
租金及權利金收入	117,870,000	13.97	47,611,850	7.35	-70,258,150	-59.61	58,914,984	8.91
權利金收入	-	-	93,389	0.01	93,389	-	355,334	0.05
其他租金收入	117,870,000	13.97	47,518,461	7.33	-70,351,539	-59.69	58,559,650	8.85
其他補助收入	-	-	1,000,000	0.15	1,000,000	-	-	-
其他補助收入	-	-	1,000,000	0.15	1,000,000	-	-	-
政府公務預算補助收入	450,000,000	53.32	450,000,000	69.44	-	-	450,000,000	68.02
政府公務預算補助收入	450,000,000	53.32	450,000,000	69.44	-	-	450,000,000	68.02
政府專案補助收入	32,250,000	3.82	33,697,157	5.20	1,447,157	4.49	16,627,680	2.51
政府專案補助收入	32,250,000	3.82	33,697,157	5.20	1,447,157	4.49	16,627,680	2.51
業務外收入	21,665,000	2.57	14,050,702	2.17	-7,614,298	-35.15	20,746,421	3.14
財務收入	2,500,000	0.30	2,059,326	0.32	-440,674	-17.63	2,491,827	0.38
利息收入	2,500,000	0.30	2,059,326	0.32	-440,674	-17.63	2,491,827	0.38
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外收入	19,165,000	2.27	11,991,376	1.85	-7,173,624	-37.43	18,254,594	2.76
廣告收入	17,900,000	2.12	11,145,123	1.72	-6,754,877	-37.74	15,013,084	2.27
違約罰款收入	45,000	0.01	504,334	0.08	459,334	1,020.74	359,722	0.05
雜項收入	1,220,000	0.14	341,919	0.05	-878,081	-71.97	2,881,788	0.44



國家表演藝術中心國家兩廳院

收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	869,904,000	103.07	719,038,926	110.95	-150,865,074	-17.34	677,862,088	102.47
業務成本與費用	869,904,000	103.07	718,896,290	110.93	-151,007,710	-17.36	677,970,469	102.48
勞務成本	245,370,000	29.07	117,306,861	18.10	-128,063,139	-52.19	92,961,624	14.05
演藝成本	245,370,000	29.07	117,306,861	18.10	-128,063,139	-52.19	92,961,624	14.05
銷貨成本	4,300,000	0.51	2,297,586	0.35	-2,002,414	-46.57	937,030	0.14
印刷出版品成本	3,000,000	0.36	1,938,817	0.30	-1,061,183	-35.37	666,078	0.10
其他銷貨成本	1,300,000	0.15	358,769	0.06	-941,231	-72.40	270,952	0.04
業務費用	167,109,000	19.80	155,843,500	24.05	-11,265,500	-6.74	161,146,899	24.36
行銷費用	77,796,000	9.22	91,301,992	14.09	13,505,992	17.36	93,356,333	14.12
業務費用	89,313,000	10.58	64,541,508	9.96	-24,771,492	-27.74	67,790,566	10.25
管理及總務費用	453,125,000	53.69	443,448,343	68.43	-9,676,657	-2.14	422,924,916	63.93
管理費用及總務費用	453,125,000	53.69	443,448,343	68.43	-9,676,657	-2.14	422,924,916	63.93
業務外費用	-	-	142,636	0.02	142,636	-	-108,381	-0.02
財務費用	-	-	141,838	0.02	141,838	-	-115,585	-0.02
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	141,838	0.02	141,838	-	-115,585	-0.02
投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	798	-	798	-	7,204	-
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項費用	-	-	798	-	798	-	7,204	-
本期賸餘(短絀)	-25,889,000	-3.07	-70,960,863	-10.95	-45,071,863	174.10	-16,313,240	-2.47

國家表演藝術中心國家兩廳院

平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,613,322,789	100.00	1,670,030,752	100.00	-56,707,963	-3.40
流動資產	640,028,756	39.67	673,898,192	40.35	-33,869,436	-5.03
現金	215,466,781	13.36	250,184,303	14.98	-34,717,522	-13.88
庫存現金	15,813	-	17,379	-	-1,566	-9.01
銀行存款	95,260,268	5.90	45,011,924	2.70	50,248,344	111.63
零用及週轉金	289,000	0.02	255,000	0.02	34,000	13.33
定期存款	119,901,700	7.43	204,900,000	12.27	-84,998,300	-41.48
流動金融資產	335,250,000	20.78	335,250,000	20.07	-	-
備供出售金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
其他金融資產-流動	335,250,000	20.78	335,250,000	20.07	-	-
應收款項	24,893,259	1.54	21,759,013	1.30	3,134,246	14.40
應收票據	276,873	0.02	322,795	0.02	-45,922	-14.23
應收帳款	24,352,353	1.51	22,694,769	1.36	1,657,584	7.30
減: 備抵呆帳-應收帳款	-1,336,612	-0.08	-1,344,612	-0.08	8,000	-0.59
應收利息	55,399	-	86,061	0.01	-30,662	-35.63
其他應收款	1,545,246	0.10	-	-	1,545,246	-
存貨	2,753,014	0.17	1,594,573	0.10	1,158,441	72.65
商品存貨	3,424,320	0.21	2,265,879	0.14	1,158,441	51.13
減: 備抵存貨跌價短絀	-671,306	-0.04	-671,306	-0.04	-	-
預付款項	61,665,702	3.82	65,110,303	3.90	-3,444,601	-5.29
預付費用	21,838,812	1.35	33,085,406	1.98	-11,246,594	-33.99
預付稅款	392,829	0.02	582,000	0.03	-189,171	-32.50
留抵稅額	39,434,061	2.44	31,442,897	1.88	7,991,164	25.41
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	37,890,907	2.35	38,057,033	2.28	-166,126	-0.44
準備金	37,890,907	2.35	38,057,033	2.28	-166,126	-0.44
退休及離職準備金	37,890,907	2.35	38,057,033	2.28	-166,126	-0.44
不動產、廠房及設備	713,917,776	44.25	777,747,943	46.57	-63,830,167	-8.21
土地改良物	974,521	0.06	1,156,705	0.07	-182,184	-15.75
土地改良物	1,338,889	0.08	1,338,889	0.08	-	-
累計折舊-土地改良物	-364,368	-0.02	-182,184	-0.01	-182,184	100.00
房屋及建築	239,564,674	14.85	262,701,217	15.73	-23,136,543	-8.81
房屋及建築	447,874,278	27.76	446,618,349	26.74	1,255,929	0.28
累計折舊-房屋及建築	-208,309,604	-12.91	-183,917,132	-11.01	-24,392,472	13.26
機械及設備	376,539,219	23.34	401,201,092	24.02	-24,661,873	-6.15
機械及設備	674,677,333	41.82	665,560,255	39.85	9,117,078	1.37
累計折舊-機械及設備	-298,138,114	-18.48	-264,359,163	-15.83	-33,778,951	12.78
交通及運輸設備	24,959,617	1.55	23,497,308	1.41	1,462,309	6.22
交通及運輸設備	84,059,789	5.21	76,215,095	4.56	7,844,694	10.29
累計折舊-交通及運輸設備	-59,100,172	-3.66	-52,717,787	-3.16	-6,382,385	12.11
什項設備	69,368,483	4.30	74,275,212	4.45	-4,906,729	-6.61
什項設備	291,430,814	18.06	285,036,492	17.07	6,394,322	2.24
累計折舊-什項設備	-222,062,331	-13.76	-210,761,280	-12.62	-11,301,051	5.36
購建中固定資產	2,511,262	0.16	14,916,409	0.89	-12,405,147	-83.16
未完工程	904,833	0.06	2,328,080	0.14	-1,423,247	-61.13
訂購機件及設備款	1,606,429	0.10	12,588,329	0.75	-10,981,900	-87.24
無形資產	36,620,923	2.27	13,221,224	0.79	23,399,699	176.99
無形資產	36,620,923	2.27	13,221,224	0.79	23,399,699	176.99
電腦軟體	36,620,923	2.27	13,221,224	0.79	23,399,699	176.99
其他資產	184,864,427	11.46	167,106,360	10.01	17,758,067	10.63
什項資產	184,864,427	11.46	167,106,360	10.01	17,758,067	10.63
代管資產	176,234,627	10.92	164,860,560	9.87	11,374,067	6.90
代管資產	403,939,375	25.04	378,939,375	22.69	25,000,000	6.60
累計折舊-代管資產	-227,704,748	-14.11	-214,078,815	-12.82	-13,625,933	6.36
代管資產-未完工程	8,538,000	0.53	2,093,000	0.13	6,445,000	307.93
存出保證金	91,800	0.01	152,800	0.01	-61,000	-39.92
資產合計	1,613,322,789	100.00	1,670,030,752	100.00	-56,707,963	-3.40

國家表演藝術中心國家兩廳院

平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	616,043,995	38.18	601,791,095	36.03	14,252,900	2.37
流動負債	376,569,695	23.34	372,745,075	22.32	3,824,620	1.03
應付款項	191,542,142	11.87	179,726,700	10.76	11,815,442	6.57
應付帳款	16,142,848	1.00	36,601,432	2.19	-20,458,584	-55.90
其他應付款	175,399,294	10.87	143,125,268	8.57	32,274,026	22.55
預收款項	64,946,242	4.03	46,947,795	2.81	17,998,447	38.34
預收收入	64,946,242	4.03	46,947,795	2.81	17,998,447	38.34
其他流動負債	120,081,311	7.44	146,070,580	8.75	-25,989,269	-17.79
其他負債	239,474,300	14.84	229,046,020	13.72	10,428,280	4.55
遞延負債	186,170,645	11.54	167,900,548	10.05	18,270,097	10.88
遞延收入	186,170,645	11.54	167,900,548	10.05	18,270,097	10.88
什項負債	53,303,655	3.30	61,145,472	3.66	-7,841,817	-12.82
存入保證金	15,749,960	0.98	22,173,388	1.33	-6,423,428	-28.97
應付退休及離職金	37,553,695	2.33	38,972,084	2.33	-1,418,389	-3.64
負債合計	616,043,995	38.18	601,791,095	36.03	14,252,900	2.37
淨 值	997,278,794	61.82	1,068,239,657	63.97	-70,960,863	-6.64
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
公積	18,112,159	1.12	18,112,159	1.08	-	-
資本公積	18,112,159	1.12	18,112,159	1.08	-	-
受贈公積	18,112,159	1.12	18,112,159	1.08	-	-
累積餘絀	979,166,635	60.69	1,050,127,498	62.88	-70,960,863	-6.76
累積賸餘	979,166,635	60.69	1,050,127,498	62.88	-70,960,863	-6.76
累積賸餘	979,166,635	60.69	1,050,127,498	62.88	-70,960,863	-6.76
淨值其他項目	-	-	-	-	-	-
累積其他綜合餘絀	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產未實現餘絀	-	-	-	-	-	-
淨值合計	997,278,794	61.82	1,068,239,657	63.97	-70,960,863	-6.64
負債與淨值合計	1,613,322,789	100.00	1,670,030,752	100.00	-56,707,963	-3.40

國家表演藝術中心國家兩廳院

收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	844,015,000	648,078,063	-195,936,937	-23.21	
業務收入	822,350,000	634,027,361	-188,322,639	-22.90	
勞務收入	220,730,000	100,686,661	-120,043,339	-54.38	
服務收入	74,700,000	31,873,905	-42,826,095	-57.33	1.因疫情影響，原代售佣金以五折計算；5月中疫情加劇使團體大幅取消節目，改以取消之節目免收佣金，使服務收入減少。 2.因疫情影響，導覽、OPEN HOUSE多檔活動及節目週邊行銷活動減少，使服務收入減少。
演藝收入	103,580,000	44,151,791	-59,428,209	-57.37	因疫情影響，多數國外節目無法來台演出，故收入減少。
年費收入	5,500,000	1,153,149	-4,346,851	-79.03	因應疫情，會員減少及執行「會籍延長」方案，使年費收入減少。
贊助收入	36,000,000	22,371,970	-13,628,030	-37.86	因疫情影響，國際節目無法來台，影響企業支持贊助，使收入減少。
其他勞務收入	950,000	1,135,846	185,846	19.56	
銷貨收入	1,500,000	1,031,693	-468,307	-31.22	
印刷出版品銷貨收入	-	585,071	585,071	-	原計劃雜誌紙本改數位發行，但調整為雙月刊紙本發行及舊有出版品仍持續銷售，故收入增加。
其他銷貨收入	1,500,000	446,622	-1,053,378	-70.23	因疫情影響，觀眾及觀光客人數變少，使收入銳減。
租金及權利金收入	117,870,000	47,611,850	-70,258,150	-59.61	
權利金收入	-	93,389	93,389	-	公視轉播權利金及主辦節目巡演、影像使用權利金。
其他租金收入	117,870,000	47,518,461	-70,351,539	-59.69	1.依文化部指引採低度活動營運方式，採間隔座位圖，致部分節目評估不敷演出成本後取消節目，使租金收入減少。 2.因疫情影響，部份駐店租金減免及其他場地外租減少，使租金收入減少。
其他補助收入	-	1,000,000	1,000,000	-	
其他補助收入	-	1,000,000	1,000,000	-	「2021TIFA生祥樂隊《我庄三部曲》演唱會」補助經費。
政府公務預算補助收入	450,000,000	450,000,000	-	-	
政府公務預算補助收入	450,000,000	450,000,000	-	-	
政府專案補助收入	32,250,000	33,697,157	1,447,157	4.49	
政府專案補助收入	32,250,000	33,697,157	1,447,157	4.49	1.代管資產折舊依企業會計準則第21號公報帳務處理轉列專案補助收入。 2.新增2021 Taiwan Week Online計劃。 3.新增藝FUN NEXT及OPENTIX平台服務整合暨消費點數推動專案。
業務外收入	21,665,000	14,050,702	-7,614,298	-35.15	
財務收入	2,500,000	2,059,326	-440,674	-17.63	
利息收入	2,500,000	2,059,326	-440,674	-17.63	定存利率下降使利息收入減少
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	-	-	-	
其他業務外收入	19,165,000	11,991,376	-7,173,624	-37.43	
廣告收入	17,900,000	11,145,123	-6,754,877	-37.74	因疫情影響，廣告客戶減少，使收入減少。
違約罰款收入	45,000	504,334	459,334	1,020.74	違約罰款增加所致。
雜項收入	1,220,000	341,919	-878,081	-71.97	因疫情影響，廣場出租清潔費收入減少。
合計	844,015,000	648,078,063	-195,936,937	-23.21	

支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	869,904,000	719,038,926	-150,865,074	-17.34	
業務成本與費用	869,904,000	718,896,290	-151,007,710	-17.36	
業務成本	249,670,000	119,604,447	-130,065,553	-52.09	
勞務成本	245,370,000	117,306,861	-128,063,139	-52.19	
演藝成本	245,370,000	117,306,861	-128,063,139	-52.19	
服務費用	245,370,000	117,306,861	-128,063,139	-52.19	
印刷裝訂與廣告費	14,290,000	6,351,429	-7,938,571	-55.55	1.因疫情影響，大量節目取消演出，故減少演藝成本支出。
代辦、外包及節目演出費	231,080,000	110,955,432	-120,124,568	-51.98	2.經110年11月23日董事會核准，節目演出延期經費保留 4,327萬6,425元至111年執行。
銷貨成本	4,300,000	2,297,586	-2,002,414	-46.57	
印刷出版品成本	3,000,000	1,938,817	-1,061,183	-35.37	
服務費用	3,000,000	1,938,817	-1,061,183	-35.37	雜誌改雙月刊發刊，發行量減少致相關費用減少。
印刷裝訂與廣告費	960,000	621,008	-338,992	-35.31	
代辦、外包及節目演出費	50,000	21,401	-28,599	-57.20	
專業服務費	1,990,000	1,296,408	-693,592	-34.85	
其他銷貨成本	1,300,000	358,769	-941,231	-72.40	
材料及用品費	1,300,000	358,769	-941,231	-72.40	
商品	1,300,000	358,769	-941,231	-72.40	因疫情影響，客人銳減，故暫緩商品開發。
業務及管理費用	620,234,000	599,291,843	-20,942,157	-3.38	
業務費用	167,109,000	155,843,500	-11,265,500	-6.74	
行銷費用	77,796,000	91,301,992	13,505,992	17.36	
服務費用	75,052,000	88,186,739	13,134,739	17.50	
郵電費	3,611,000	1,701,486	-1,909,514	-52.88	1.雜誌改雙月刊發刊，發行量減少致郵寄費減少。 2.因疫情影響，海報、DM及手冊郵寄費用減少。
旅運費	3,120,000	1,133,575	-1,986,425	-63.67	因疫情影響，國內、外差旅減少，使費用減少。
印刷裝訂與廣告費	41,004,000	39,398,735	-1,605,265	-3.91	1.新增2021 Taiwan Week Online計劃，增加費用。 2.新增藝FUN NEXT及OPENTIX平台服務整合暨消費點數推動專案，費用增加。 3.JTI贊助款項，因受疫情影響，藝術出走及未定支持專案保留調整至明年執行。 4.NTCH togo影片拍攝保留至111年執行，部份抵消上述費用。
修理保養與保固費	850,000	379,274	-470,726	-55.38	依業務實際執行修繕。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	9,722,000	2,341,355	-7,380,645	-75.92	
專業服務費	15,450,000	42,240,790	26,790,790	173.40	1.新增共融活動宣傳及新增數位拍攝增加費用。 2.因新增官網SEO優化專案及專案執行人力需求，使費用增加。 3.因應OPENTIX新系統上線，相關品牌形象規劃、形象影片製作、新品牌周邊應用設計及試營運懶人包網頁設計等新業務需求增加。 4.受疫情影響部份專案取消，改新增支應其他專案計畫（文物資料數位化、線上活動拍攝、主題展覽活動等）增加費用。
公共關係費	1,295,000	991,524	-303,476	-23.43	樽節開支。
材料及用品費	1,611,000	928,374	-682,626	-42.37	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	1,611,000	928,374	-682,626	-42.37	樽節開支。
租金與利息	50,000	1,689,130	1,639,130	3,278.26	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	50,000	1,689,130	1,639,130	3,278.26	1.因應阿特銀行系統維護及雲端費用增加。 2.新增數位資料庫年度租賃費用。
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	1,000,000	93,825	-906,175	-90.62	
特別稅課	1,000,000	93,825	-906,175	-90.62	因疫情影響，節目延期至110年辦理預算保留暨取消演出，故娛樂稅減少支出。

支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
會費、捐助、補助與分攤	43,000	120,207	77,207	179.55	1. 2021年OCLC會費及活動經費。 2. AAPPAC年會會費及手續費。
會費	43,000	120,207	77,207	179.55	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	40,000	283,717	243,717	609.29	
其他費用	40,000	283,717	243,717	609.29	
業務費用	89,313,000	64,541,508	-24,771,492	-27.74	
服務費用	81,230,000	55,611,742	-25,618,258	-31.54	
水電費	20,000	10,249	-9,751	-48.76	擲節開支。
郵電費	1,120,000	2,199,601	1,079,601	96.39	因應政策推動，提早上線OPENTIX Live線上展演功能，支應串流服務費用。
旅運費	1,300,000	359,447	-940,553	-72.35	因疫情影響，國內、外差旅減少，使費用減少。
印刷裝訂與廣告費	3,175,000	2,157,854	-1,017,146	-32.04	因疫情影響， 1. 節目取消多，票券使用量較低，使印刷費減少。 2. 年度排定活動檔次多數取消，廣告及宣傳費減少。
修理保養與保固費	22,592,000	20,046,283	-2,545,717	-11.27	1. 受疫情影響，戲劇院舞臺機械設備保養SBS國外技師延至111年來臺，保留110年預算166萬元至111年執行。 2. 因111年辦理「音樂廳及演奏廳觀眾席LED燈汰換工程」，因此取消辦理110年「水晶吊燈機械保養工程」擲節費用。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	26,840,000	13,410,218	-13,429,782	-50.04	因疫情影響，節目取消使佣金支出相對減少，以及開門導覽與活動取消，導致外包費用減少。
專業服務費	26,183,000	17,428,090	-8,754,910	-33.44	1. 配合資通法要求，部分系統不進行維護更新，將費用移轉至雲端租金及汰換系統。 2. 受疫情影響，原委外辦理的整體服務滿意度調查取消費用減少。
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	4,656,000	5,243,981	587,981	12.63	
使用材料費	2,860,000	2,776,088	-83,912	-2.93	
用品消耗	1,796,000	2,467,893	671,893	37.41	
租金與利息	2,918,000	3,419,286	501,286	17.18	
地租	-	-	-	-	
房租	650,000	-	-650,000	-100.00	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	2,268,000	2,549,476	281,476	12.41	1. 因疫情影響，主辦節目取消現場演出，增加展演模式，改為影像裝置展、國外導演連線對談、劇院同步直播、國際直播連線映後座談等活動形式辦理。 2. 新增專案「2021TIFA 往日時光——30年劇場檢時導覽」活動，致相關費用增加。
什項設備租金	-	869,810	869,810	-	
會費、捐助、補助與分攤	2,000	1,500	-500	-25.00	
會費	2,000	1,500	-500	-25.00	依業務實際需求。
其他	507,000	264,999	-242,001	-47.73	
其他費用	507,000	264,999	-242,001	-47.73	依業務實際需求。
管理及總務費用	453,125,000	443,448,343	-9,676,657	-2.14	
管理費用及總務費用	453,125,000	443,448,343	-9,676,657	-2.14	
用人費用	244,079,000	228,560,102	-15,518,898	-6.36	
正式員額薪資	133,300,000	127,635,185	-5,664,815	-4.25	顧問人員報酬改列入專業服務費支應。
臨時人員薪資	26,111,000	25,005,114	-1,105,886	-4.24	因疫情影響部份節目取消，臨時人員薪資發放減少。
超時工作報酬	7,960,000	7,256,647	-703,353	-8.84	部分加班時數選擇補休，未全部申請加班費所致。
獎金	32,263,000	27,708,993	-4,554,007	-14.12	依業務實際需求發放。
退休及卹償金	10,050,000	10,555,094	505,094	5.03	
資遣費	500,000	-	-500,000	-100.00	依業務實際需求發放。
福利費	33,895,000	30,399,069	-3,495,931	-10.31	依業務實際需求發放。
服務費用	85,223,000	80,226,749	-4,996,251	-5.86	
水電費	33,400,000	25,273,367	-8,126,633	-24.33	因疫情影響使節目停演及政府減免部份電費，致費用降低。

支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
郵電費	4,220,000	3,252,652	-967,348	-22.92	因疫情影響，話務支出減少。
旅運費	250,000	99,328	-150,672	-60.27	因疫情影響，國內、外差旅減少，使費用減少。
印刷裝訂與廣告費	467,000	492,860	25,860	5.54	
修理保養與保固費	995,000	350,731	-644,269	-64.75	擲節開支。
保險費	1,130,000	984,183	-145,817	-12.90	擲節開支。
代辦、外包及節目演出費	42,176,000	45,737,749	3,561,749	8.44	因應疫情增加特殊消毒機制及設置體溫班費用。
專業服務費	2,225,000	3,673,403	1,448,403	65.10	顧問人員報酬改列入專業服務費支應。
公共關係費	360,000	362,476	2,476	0.69	
材料及用品費	780,000	1,183,400	403,400	51.72	
使用材料費	25,000	11,600	-13,400	-53.60	依業務實際需求執行。
用品消耗	755,000	1,171,800	416,800	55.21	增購防疫消毒器材及用品。
租金與利息	9,993,000	13,232,758	3,239,758	32.42	
房租	-	-	-	-	
機器租金	9,597,000	12,955,046	3,358,046	34.99	配合資通法要求， 1. 遷移系統主機機房致租金提升。 2. 部分系統不進行維護更新，將費用移轉至雲端租金及汰換系統。
交通及運輸設備租金	360,000	245,712	-114,288	-31.75	依業務實際需求。
什項設備租金	36,000	32,000	-4,000	-11.11	
折舊、折耗及攤銷	92,100,000	101,921,481	9,821,481	10.66	
土地改良物折舊	-	182,184	182,184	-	土地改良物折舊未估列。
房屋折舊	24,250,000	24,392,472	142,472	0.59	房屋設備折舊估列不足所致。
機械及設備折舊	37,250,000	41,658,951	4,408,951	11.84	機械及設備折舊估列不足所致。
交通及運輸設備折舊	3,750,000	6,382,385	2,632,385	70.20	交通設備折舊估列不足所致。
什項設備折舊	11,200,000	12,360,999	1,160,999	10.37	什項設備折舊估列不足所致。
代管資產折舊	13,750,000	13,625,933	-124,067	-0.90	
攤銷	1,900,000	3,318,557	1,418,557	74.66	無形資產折舊數估列不足所致。
稅捐與規費(強制費)	17,190,000	15,523,482	-1,666,518	-9.69	
土地稅	6,200,000	6,216,711	16,711	0.27	
房屋稅	10,950,000	9,306,771	-1,643,229	-15.01	依業務實際需求執行。
消費與行為稅	40,000	-	-40,000	-100.00	依業務實際需求執行。
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	700,000	612,940	-87,060	-12.44	
捐助、補助及獎助	700,000	612,940	-87,060	-12.44	依業務實際執行發放實習生獎助學金。
短絀與賠償給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	3,060,000	2,187,431	-872,569	-28.52	
其他費用	3,060,000	2,187,431	-872,569	-28.52	依業務實際需求執行。
業務外費用	-	142,636	142,636	-	
財務費用	-	141,838	141,838	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	141,838	141,838	-	期末外幣評價之未實現匯率兌換數。
其他	-	141,838	141,838	-	
其他費用	-	141,838	141,838	-	
投資損失	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
其他業務外費用	-	798	798	-	
財產交易短絀	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
雜項費用	-	798	798	-	
其他	-	798	798	-	
其他費用	-	798	798	-	
合計	869,904,000	719,038,926	-150,865,074	-17.34	

國家表演藝術中心國家兩廳院  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	38,922,000	36,063,233	-2,858,767	-7.34	
土地改良物	-	-			
土地改良物	-	-			
房屋及建築	3,000,000	2,160,762	-839,238	-27.97	
房屋及建築	3,000,000	1,255,929	-1,744,071	-58.14	1.廣場地坪伸縮縫工程為兩年計畫，申請205萬元保留至111年執行。 2.南北向屋頂下重簷發生落瓦現象，為確保場館安全，故增列經費辦理屋瓦攔截網工程。
未完工程	-	904,833	904,833	-	廣場地坪伸縮縫工程為兩年計畫，轉未完工程。
機械及設備	12,485,000	16,997,078	4,512,078	36.14	
機械及設備	5,700,000	5,995,862	295,862	5.19	因疫情影響，購買防疫相關設備如紅外線偵溫儀器。
資訊設備	6,785,000	11,001,216	4,216,216	62.14	1.因疫情影響追加視訊會議及體溫偵測設備。 2.新增AI人臉溫感辨識打卡機。 3.因應疫情，藝文直播與網路需求，購買網路負載平衡伺服器
交通及運輸設備	7,450,000	7,844,694	394,694	5.30	因疫情影響，鼓勵民眾使用電子票卷，增購驗票機驗票。
什項設備	15,987,000	7,454,270	-8,532,730	-53.37	1.演奏廳調光系統汰換更新工程保留239萬8,542元至111年執行。 2.演奏廳觀眾席LED燈光調光系統更新工程保留96萬3,604元至111年執行。 3.購置戲劇院塑膠舞蹈地板保留97萬3,035元至111年執行。 4.因疫情影響，國外設備進口延遲，子母鐘汰舊更新為倒數鐘系統今年轉為什項設備。 5.兒藝中心器材設備部分經費改做(1)官網優化；(2)防疫相關設備；(3)因應資通法汰換過舊伺服器系統，進行伺服器系統授權購買。
購建中固定資產	-	1,606,429	1,606,429	-	
訂購機件及設備款	-	1,606,429	1,606,429	-	1.公文系統更新案之預付款項。 2.探索系統建置案之預付款項。 3.官網優化案之預付款項。
合 計	38,922,000	36,063,233	-2,858,767	-7.34	

備註：本年度撥入受贈及整理共3,428萬1,000元，其中包括機械及設備26萬元；什項設備48萬3,000元；代管資產2,500萬元；代管資產-未完工程853萬8,000元。



國家表演藝術中心國家兩廳院

用人費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減 (-)	說 明
正式員額薪資	133,300,000	127,635,185	-5,664,815	顧問人員報酬改列入專業服務費支應。
臨時人員薪資	26,111,000	25,005,114	-1,105,886	因疫情影響部份節目取消，臨時人員薪資發放減少。
超時工作報酬	7,960,000	7,256,647	-703,353	部分加班時數選擇補休，未全部申請加班費所致。
獎金	32,263,000	27,708,993	-4,554,007	依業務實際需求發放。
退休及卹償金	10,050,000	10,555,094	505,094	
資遣費	500,000	-	-500,000	
福利費	33,895,000	30,399,069	-3,495,931	
合計	244,079,000	228,560,102	-15,518,898	

國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
收入	805,633,000	100.00	723,378,646	100.00	-82,254,354	-10.21	722,541,420	100.00
業務收入	801,833,000	99.53	719,116,006	99.41	-82,716,994	-10.32	718,594,992	99.45
勞務收入	85,410,000	10.60	43,314,682	5.99	-42,095,318	-49.29	45,419,998	6.29
服務收入	3,600,000	0.45	1,804,797	0.25	-1,795,203	-49.87	2,274,031	0.31
演藝收入	60,000,000	7.45	20,892,505	2.89	-39,107,495	-65.18	28,373,115	3.93
年費收入	1,000,000	0.12	489,908	0.07	-510,092	-51.01	834,011	0.12
贊助收入	20,000,000	2.48	16,017,097	2.21	-3,982,903	-19.91	10,926,186	1.51
其他勞務收入	810,000	0.11	4,110,375	0.57	3,300,375	407.45	3,012,655	0.42
銷貨收入	2,500,000	0.31	1,614,130	0.22	-885,870	-35.43	1,368,244	0.19
印刷出版品銷貨收入	-	-	27,517	-	27,517	-	17,681	-
其他銷貨收入	2,500,000	0.31	1,586,613	0.22	-913,387	-36.54	1,350,563	0.19
租金及權利金收入	36,000,000	4.47	18,026,430	2.49	-17,973,570	-49.93	21,907,182	3.03
權利金收入	-	-	10,476	-	10,476	-	76,351	0.01
其他租金收入	36,000,000	4.47	18,015,954	2.49	-17,984,046	-49.96	21,830,831	3.02
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	448,300,000	55.65	448,800,294	62.04	500,294	0.11	450,149,734	62.30
政府公務預算補助收入	448,300,000	55.65	448,800,294	62.04	500,294	0.11	450,149,734	62.30
政府專案補助收入	229,623,000	28.50	207,360,470	28.67	-22,262,530	-9.70	199,749,834	27.65
政府專案補助收入	229,623,000	28.50	207,360,470	28.67	-22,262,530	-9.70	199,749,834	27.65
業務外收入	3,800,000	0.47	4,262,640	0.59	462,640	12.17	3,946,428	0.55
財務收入	850,000	0.10	687,456	0.10	-162,544	-19.12	694,994	0.10
利息收入	850,000	0.10	687,456	0.10	-162,544	-19.12	694,994	0.10
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外收入	2,950,000	0.37	3,575,184	0.49	625,184	21.19	3,251,434	0.45
廣告收入	2,500,000	0.31	2,647,618	0.37	147,618	5.90	2,377,717	0.33
違約罰款收入	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項收入	450,000	0.06	927,566	0.13	477,566	106.13	873,717	0.12

國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	804,863,000	99.90	658,064,609	90.97	-146,798,391	-18.24	662,394,782	91.68
業務成本與費用	804,863,000	99.90	655,616,976	90.63	-149,246,024	-18.54	662,388,616	91.67
勞務成本	212,000,000	26.31	117,066,132	16.18	-94,933,868	-44.78	142,346,701	19.70
演藝成本	212,000,000	26.31	117,066,132	16.18	-94,933,868	-44.78	142,346,701	19.70
銷貨成本	2,000,000	0.25	818,869	0.11	-1,181,131	-59.06	967,192	0.13
印刷出版品成本	-	-	44,609	0.01	44,609	-	31,517	-
其他銷貨成本	2,000,000	0.25	774,260	0.11	-1,225,740	-61.29	935,675	0.13
業務費用	100,072,000	12.42	90,673,384	12.53	-9,398,616	-9.39	82,559,008	11.43
行銷費用	45,820,000	5.69	43,855,716	6.06	-1,964,284	-4.29	37,472,236	5.19
業務費用	54,252,000	6.73	46,817,668	6.47	-7,434,332	-13.70	45,086,772	6.24
管理及總務費用	490,791,000	60.92	447,058,591	61.80	-43,732,409	-8.91	436,515,715	60.41
管理費用及總務費用	490,791,000	60.92	447,058,591	61.80	-43,732,409	-8.91	436,515,715	60.41
業務外費用	-	-	2,447,633	0.34	2,447,633	-	6,166	-
財務費用	-	-	2,446,069	0.34	2,446,069	-	-33,941	-
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	2,446,069	0.34	2,446,069	-	-33,941	-
投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	1,564	-	1,564	-	40,107	0.01
財產交易短絀	-	-	1,564	-	1,564	-	1,157	-
雜項費用	-	-	-	-	-	-	38,950	0.01
本期賸餘(短絀)	770,000	0.10	65,314,037	9.03	64,544,037	8,382.34	60,146,638	8.32

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,146,148,573	100.00	1,229,981,584	100.00	-83,833,011	-6.82
流動資產	441,247,928	38.50	419,064,160	34.07	22,183,768	5.29
現金	411,768,862	35.93	381,321,806	31.00	30,447,056	7.98
庫存現金	-	-	-	-	-	-
銀行存款	234,523,862	20.46	210,076,806	17.08	24,447,056	11.64
零用及週轉金	345,000	0.03	345,000	0.03	-	-
定期存款	176,900,000	15.43	170,900,000	13.89	6,000,000	3.51
流動金融資產	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
其他金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
應收款項	8,079,425	0.70	16,415,030	1.33	-8,335,605	-50.78
應收票據	-	-	-	-	-	-
應收帳款	1,476,886	0.13	16,397,969	1.33	-14,921,083	-90.99
減：備抵呆帳-應收帳款	-	-	-	-	-	-
應收利息	22,780	-	17,061	-	5,719	33.52
其他應收款	6,579,759	0.57	-	-	6,579,759	-
存貨	2,535,566	0.22	2,542,536	0.21	-6,970	-0.27
商品存貨	2,535,566	0.22	2,542,536	0.21	-6,970	-0.27
減：備抵存貨跌價短絀	-	-	-	-	-	-
預付款項	18,864,075	1.65	18,784,788	1.53	79,287	0.42
預付費用	10,175,931	0.89	14,419,062	1.17	-4,243,131	-29.43
預付稅款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	8,688,144	0.76	4,365,726	0.35	4,322,418	99.01
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-	-	-
準備金	-	-	-	-	-	-
退休及離職準備金	-	-	-	-	-	-
不動產、廠房及設備	634,439,630	55.35	708,175,103	57.58	-73,735,473	-10.41
土地改良物	-	-	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-	-	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	6,007,143	0.52	4,557,437	0.37	1,449,706	31.81
房屋及建築	8,590,209	0.75	6,496,703	0.53	2,093,506	32.22
累計折舊—房屋及建築	-2,583,066	-0.23	-1,939,266	-0.16	-643,800	33.20
機械及設備	447,745,180	39.07	482,359,564	39.22	-34,614,384	-7.18
機械及設備	1,002,331,621	87.45	909,820,975	73.97	92,510,646	10.17
累計折舊—機械及設備	-554,586,441	-48.39	-427,461,411	-34.75	-127,125,030	29.74
交通及運輸設備	96,766,404	8.44	112,891,431	9.18	-16,125,027	-14.28
交通及運輸設備	168,351,646	14.69	164,220,389	13.35	4,131,257	2.52
累計折舊—交通及運輸設備	-71,585,242	-6.25	-51,328,958	-4.17	-20,256,284	39.46
什項設備	77,720,903	6.78	106,897,483	8.69	-29,176,580	-27.29
什項設備	202,566,006	17.67	198,118,697	16.11	4,447,309	2.24
累計折舊—什項設備	-124,845,103	-10.89	-91,221,214	-7.42	-33,623,889	36.86
購建中固定資產	6,200,000	0.54	1,469,188	0.12	4,730,812	322.00
未完工程	6,200,000	0.54	1,143,474	0.09	5,056,526	442.21
訂購機件及設備款	-	-	325,714	0.03	-325,714	-100.00
無形資產	4,947,053	0.43	7,086,097	0.58	-2,139,044	-30.19
無形資產	4,947,053	0.43	7,086,097	0.58	-2,139,044	-30.19
電腦軟體	4,947,053	0.43	7,086,097	0.58	-2,139,044	-30.19
其他資產	65,513,962	5.72	95,656,224	7.78	-30,142,262	-31.51
什項資產	65,513,962	5.72	95,656,224	7.78	-30,142,262	-31.51
代管資產	64,821,070	5.66	95,653,224	7.78	-30,832,154	-32.23
代管資產	231,037,063	20.16	231,192,869	18.80	-155,806	-0.07
累計折舊—代管資產	-166,215,993	-14.50	-135,539,645	-11.02	-30,676,348	22.63
代管資產-未完工程	-	-	-	-	-	-
存出保證金	692,892	0.06	3,000	-	689,892	22,996.40
資產合計	1,146,148,573	100.00	1,229,981,584	100.00	-83,833,011	-6.82

國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	823,592,087	71.86	954,695,135	77.62	-131,103,048	-13.73
流動負債	157,003,122	13.70	186,828,366	15.19	-29,825,244	-15.96
應付款項	100,840,485	8.80	128,604,910	10.46	-27,764,425	-21.59
應付帳款	2,317,258	0.20	8,361,003	0.68	-6,043,745	-72.28
其他應付款	98,523,227	8.60	120,243,907	9.78	-21,720,680	-18.06
預收款項	55,811,646	4.87	58,165,384	4.73	-2,353,738	-4.05
預收收入	55,811,646	4.87	58,165,384	4.73	-2,353,738	-4.05
其他流動負債	350,991	0.03	58,072	-	292,919	504.41
其他負債	666,588,965	58.16	767,866,769	62.43	-101,277,804	-13.19
遞延負債	644,416,713	56.22	752,222,966	61.15	-107,806,253	-14.33
遞延收入	644,416,713	56.22	752,222,966	61.15	-107,806,253	-14.33
什項負債	22,172,252	1.93	15,643,803	1.27	6,528,449	41.73
存入保證金	22,172,252	1.93	15,643,803	1.27	6,528,449	41.73
應付退休及離職金	-	-	-	-	-	-
負債合計	823,592,087	71.86	954,695,135	77.62	-131,103,048	-13.73
淨 值	322,556,486	28.14	275,286,449	22.38	47,270,037	17.17
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
公積	-	-	-	-	-	-
資本公積	-	-	-	-	-	-
受贈公積	-	-	-	-	-	-
累積餘絀	322,556,486	28.14	275,286,449	22.38	47,270,037	17.17
累積賸餘	322,556,486	28.14	275,286,449	22.38	47,270,037	17.17
累積賸餘	322,556,486	28.14	275,286,449	22.38	47,270,037	17.17
淨值其他項目	-	-	-	-	-	-
累積其他綜合餘絀	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產未實現餘絀	-	-	-	-	-	-
淨值合計	322,556,486	28.14	275,286,449	22.38	47,270,037	17.17
負債與淨值合計	1,146,148,573	100.00	1,229,981,584	100.00	-83,833,011	-6.82

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	805,633,000	723,378,646	-82,254,354	-10.21	
業務收入	801,833,000	719,116,006	-82,716,994	-10.32	
勞務收入	85,410,000	43,314,682	-42,095,318	-49.29	
服務收入	3,600,000	1,804,797	-1,795,203	-49.87	受疫情影響，演出及週邊活動大量取消，致服務收入減少。
演藝收入	60,000,000	20,892,505	-39,107,495	-65.18	配合疫情二、三級警戒，5-7月場館關閉，節目全部取消，8-9月劇場以梅花座開放售票，致演藝收入減少。
年費收入	1,000,000	489,908	-510,092	-51.01	於劇場重啟後，鼓勵會員重返劇場、參與藝文生活，延長會員效期及會員優惠特別方案，致年費收入減少。
贊助收入	20,000,000	16,017,097	-3,982,903	-19.91	多檔節目及活動因疫情取消或延期，致冠名贊助之企業遞延或取消贊助。
其他勞務收入	810,000	4,110,375	3,300,375	407.45	勞務標案、藝企合作(大亞電纜生活展、Burberry展覽及藝起進劇場等活動)等專案增加。
銷貨收入	2,500,000	1,614,130	-885,870	-35.43	
印刷出版品銷貨收入	-	27,517	27,517	-	
其他銷貨收入	2,500,000	1,586,613	-913,387	-36.54	受二、三級疫情警戒影響，入館人次較過去年均減少50%，影響商品銷售。
租金及權利金收入	36,000,000	18,026,430	-17,973,570	-49.93	
權利金收入	-	10,476	10,476	-	
其他租金收入	36,000,000	18,015,954	-17,984,046	-49.96	1. 延長109年度國表藝疫情纾困「特別方案」1.0，場地外租費用減半、取消免罰則等。 2. 入館人次銳減，為纾困駐店廠商採場地租金減收政策。
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	448,300,000	448,800,294	500,294	0.11	
政府公務預算補助收入	448,300,000	448,800,294	500,294	0.11	資本門造夢計畫代收之採購價差贖餘款轉認列收入。
政府專案補助收入	229,623,000	207,360,470	-22,262,530	-9.70	
政府專案補助收入	229,623,000	207,360,470	-22,262,530	-9.70	依企業會計準則第21號公報規定將代管及捐贈資產提列折舊之遞延收入轉列收入。
業務外收入	3,800,000	4,262,640	462,640	12.17	
財務收入	850,000	687,456	-162,544	-19.12	
利息收入	850,000	687,456	-162,544	-19.12	中央銀行降息政策，致利息收入減少。
兌換贖餘	-	-	-	-	
投資收益	-	-	-	-	
其他業務外收入	2,950,000	3,575,184	625,184	21.19	
廣告收入	2,500,000	2,647,618	147,618	5.90	
違約罰款收入	-	-	-	-	
雜項收入	450,000	927,566	477,566	106.13	演職人員停車場、販賣機清潔管理費及廠商標案領標費收入。
合計	805,633,000	723,378,646	-82,254,354	-10.21	

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	804,863,000	658,064,609	-146,798,391	-18.24	
業務成本與費用	804,863,000	655,616,976	-149,246,024	-18.54	
業務成本	214,000,000	117,885,001	-96,114,999	-44.91	
勞務成本	212,000,000	117,066,132	-94,933,868	-44.78	
演藝成本	212,000,000	117,066,132	-94,933,868	-44.78	
服務費用	212,000,000	117,066,132	-94,933,868	-44.78	
印刷裝訂與廣告費	7,600,000	4,996,135	-2,603,865	-34.26	1.因應三級警戒，閉館期間所有國內外節目取消減少演藝成本支出。
代辦、外包及節目演出費	204,400,000	112,069,997	-92,330,003	-45.17	2.經110年11月23日董事會核准，保留本年度節目延期至111年及112年演出，計2,707萬7,880元。
銷貨成本	2,000,000	818,869	-1,181,131	-59.06	
印刷出版品成本	-	44,609	44,609	-	
服務費用	-	44,609	44,609	-	
印刷裝訂與廣告費	-	44,609	44,609	-	本年度「出版品」銷售成本依收入、成本配合原則，採本年度實際銷貨數量認列此印刷出版品成本科目。
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	-	-	-	-	
其他銷貨成本	2,000,000	774,260	-1,225,740	-61.29	
材料及用品費	2,000,000	774,260	-1,225,740	-61.29	
商品	2,000,000	774,260	-1,225,740	-61.29	1.本年度「紀念商品」開發費用215萬元，已將驗收入庫商品成本結轉入平衡表「商品存貨」科目項下，待出售時依收入成本配合原則，採本年度實際銷貨數量認列此商品銷貨成本科目。 2.受疫情影響，來客數減少紀念商品銷售未如預期。
業務及管理費用	590,863,000	537,731,975	-53,131,025	-8.99	
業務費用	100,072,000	90,673,384	-9,398,616	-9.39	
行銷費用	45,820,000	43,855,716	-1,964,284	-4.29	
服務費用	45,120,000	43,659,436	-1,460,564	-3.24	
郵電費	1,730,000	1,886,411	156,411	9.04	
旅運費	4,380,000	708,432	-3,671,568	-83.83	配合防疫政策，國外差旅計畫全數取消，僅支用國內旅運費。
印刷裝訂與廣告費	27,290,000	27,671,236	381,236	1.40	
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	8,410,000	10,970,115	2,560,115	30.44	歌劇院5週年品牌活動：以「在藝起We Art Together」為主題，除原定活動外，配合防疫措施，增加線上相關活動。
專業服務費	1,900,000	1,434,919	-465,081	-24.48	疫情期間，節目數量減少，同步專家評鑑出席費用減少。
公共關係費	1,410,000	988,323	-421,677	-29.91	擱節開支。
材料及用品費	230,000	8,231	-221,769	-96.42	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	230,000	8,231	-221,769	-96.42	擱節開支。
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	200,000	33,438	-166,562	-83.28	
特別稅課	200,000	33,438	-166,562	-83.28	票房收入減少，致娛樂稅金額減少。
會費、捐助、補助與分攤	160,000	149,022	-10,978	-6.86	
會費	160,000	149,022	-10,978	-6.86	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
其他	110,000	5,589	-104,411	-94.92	
其他費用	110,000	5,589	-104,411	-94.92	擱節開支。
業務費用	54,252,000	46,817,668	-7,434,332	-13.70	
服務費用	45,168,000	39,070,567	-6,097,433	-13.50	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	-	-	-	-	
旅運費	1,540,000	238,415	-1,301,585	-84.52	配合防疫政策，國外差旅計畫全數取消，僅支用國內旅運費。
印刷裝訂與廣告費	70,000	8,160	-61,840	-88.34	二、三級防疫警戒期間，節目演出取消，同步減少演出團體工作證印製費用。
修理保養與保固費	36,935,000	32,476,558	-4,458,442	-12.07	擱節支出；部分流用至資本門劇場前台雕花服務櫃台增設案。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	2,098,000	908,633	-1,189,367	-56.69	1.前台服務人員制服及制鞋鞋換新，由員工自行清洗保管，擱節送洗及修繕費用。 2.二、三級防疫警戒期間，志工排班減少，誤餐費用及志工藝文參訪活動取消。
專業服務費	4,525,000	5,438,801	913,801	20.19	1.辦理LINE互動數據管理及顧客管理資料庫CRM整合串接。 2.歌劇院5週年「社會影響力研究案」，致相關支出增加。
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	9,004,000	7,738,909	-1,265,091	-14.05	
使用材料費	7,610,000	4,374,711	-3,235,289	-42.51	擱節開支，部份經費流出至房屋及建築辦理BIF辦公室噪音改善案。
用品消耗	1,394,000	3,364,198	1,970,198	141.33	維護場館形象、提昇同仁穿著舒適性，增購前台服務人員制服及皮鞋。
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤會費	-	-	-	-	
其他	80,000	8,192	-71,808	-89.76	
其他費用	80,000	8,192	-71,808	-89.76	擱節開支。
管理及總務費用	490,791,000	447,058,591	-43,732,409	-8.91	
管理費用及總務費用	490,791,000	447,058,591	-43,732,409	-8.91	
用人費用	172,108,000	155,012,323	-17,095,677	-9.93	
正式員額薪資	100,800,000	92,171,285	-8,628,715	-8.56	精準、有效使用人力，降低用人支出。
臨時人員薪資	19,200,000	16,497,116	-2,702,884	-14.08	二、三級防疫警戒期間，多檔節目取消演出，減少臨時人員排班。
超時工作報酬	5,160,000	5,397,143	237,143	4.60	因疫情影響，同仁休假需求降低，多數同仁以申請加班費替代補休，致超時工作報酬增加。
獎金	19,080,000	15,152,971	-3,927,029	-20.58	依員工實際在職天數發放。
退休及卹償金	7,800,000	6,948,542	-851,458	-10.92	依業務實際需求發放。
資遣費	300,000	81,140	-218,860	-72.95	依業務實際需求發放。
福利費	19,768,000	18,764,126	-1,003,874	-5.08	
服務費用	71,816,000	63,414,336	-8,401,664	-11.70	
水電費	21,000,000	16,246,456	-4,753,544	-22.64	1.受疫情影響適用台電紓困減電費方案，水電費用減少。 2.閉館期間場館水電使用需求下降。
郵電費	3,432,000	3,246,747	-185,253	-5.40	
旅運費	230,000	45,341	-184,659	-80.29	配合防疫政策，國內旅運費減少。



## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 支出明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
印刷裝訂與廣告費	471,000	64,116	-406,884	-86.39	減少名片印製及人力廣告刊登平台，致費用減少。
修理保養與保固費	240,000	48,127	-191,873	-79.95	擲節開支。
保險費	700,000	605,446	-94,554	-13.51	擲節開支。
代辦、外包及節目演出費	43,930,000	41,810,165	-2,119,835	-4.83	擲節開支。
專業服務費	1,651,000	1,218,661	-432,339	-26.19	擲節開支。
公共關係費	162,000	129,277	-32,723	-20.20	擲節開支。
材料及用品費	1,417,000	1,704,469	287,469	20.29	
使用材料費	36,000	11,725	-24,275	-67.43	擲節開支。
用品消耗	1,381,000	1,692,744	311,744	22.57	配合二、三級防疫警戒，採購防疫隔板、酒精、口罩、面罩及快篩試劑等。
租金與利息	3,353,000	2,682,494	-670,506	-20.00	擲節開支。
房租	-	-	-	-	
機器租金	2,777,000	2,276,647	-500,353	-18.02	
交通及運輸設備租金	342,000	229,047	-112,953	-33.03	
什項設備租金	234,000	176,800	-57,200	-24.44	
折舊、折耗及攤銷	235,829,000	215,099,779	-20,729,221	-8.79	
土地改良物折舊	-	-	-	-	
房屋折舊	643,000	643,800	800	0.12	
機械及設備折舊	143,221,000	127,125,030	-16,095,970	-11.24	1.因部份資本門因疫期及為配合演出檔期等因素，預算保留至111年完工，本年度折舊數高估。
交通及運輸設備折舊	17,903,000	20,256,284	2,353,284	13.14	2.依財物分類標準，歌劇院造夢計畫部份資產由原定機械及設備重分類至交通及運輸設備、什項設備，所提列折舊與預估落差所致。
什項設備折舊	29,786,000	33,623,889	3,837,889	12.88	
代管資產折舊	37,315,000	30,830,590	-6,484,410	-17.38	代管資產折舊，依實際資產入帳數提列折舊，本年度預算數高估。
攤銷	6,961,000	2,620,186	-4,340,814	-62.36	電腦軟體攤提，依實際資產入帳數提列折舊，本年度預算數高估。
稅捐與規費(強制費)	4,548,000	7,040,011	2,492,011	54.79	
土地稅	1,280,000	923,309	-356,691	-27.87	
房屋稅	2,660,000	2,629,523	-30,477	-1.15	
消費與行為稅	608,000	3,487,179	2,879,179	473.55	支應不得扣抵進項稅額產生之營業稅。
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	225,000	225,000	-	
捐助、補助及獎助	-	225,000	225,000	-	NTT數位學苑「技術online研究班」學員研習補助獎金。
短絀與賠償給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	1,720,000	1,880,179	160,179	9.31	
其他費用	1,720,000	1,880,179	160,179	9.31	
業務外費用	-	2,447,633	2,447,633	-	
財務費用	-	2,446,069	2,446,069	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	2,446,069	2,446,069	-	期末外幣評價之未實現匯率兌換數。
其他	-	2,446,069	2,446,069	-	
其他費用	-	2,446,069	2,446,069	-	
投資損失	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
其他業務外費用	-	1,564	1,564	-	
財產交易短絀	-	1,564	1,564	-	
其他	-	1,564	1,564	-	
其他費用	-	1,564	1,564	-	什項資產報廢，殘值轉列財產交易短絀。
雜項費用	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
合計	804,863,000	658,064,609	-146,798,391	-18.24	

國家表演藝術中心臺中國家歌劇院  
 固定資產建設改良擴充明細表  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	103,080,000	109,382,718	6,302,718	6.11	
土地改良物	-	-	-	-	
土地改良物	-	-	-	-	
房屋及建築	-	8,293,506	8,293,506	-	
房屋及建築	-	2,093,506	2,093,506	-	1. 提升參訪民眾使用公共廁所及哺集乳室之便利性，新增公共空間衛生設備改善工程。 2. 110年經董事會核准保留B1F辦公室噪音改善案預算420萬元，金額由其他資本門採購價差勻入。
未完工程	-	6,200,000	6,200,000	-	110年經董事會核准通過，保留大劇院控制系統及吊桿優化案之預付款項。
機械及設備	60,660,000	92,510,646	31,850,646	52.51	
機械及設備	52,610,000	89,328,705	36,718,705	69.79	1. 110年經董事會核准，保留造夢計畫至111年執行- (1)大劇院控制系統及吊桿優化案2,480萬元。 (2)小劇場電動升降觀眾席設備採購案1,450萬元。 2. 109年保留案-劇場空調改善統包工程案4,986萬元完工認列資產。 3. 依財物分類標準，由交通及運輸設備勻入3,400萬元執行大、中劇院手動吊楊優化案及中央監控系統汰換案。 4. 依財物分類標準，由什項設備勻入預算購置桌鋸機及高空作業車。
資訊設備	8,050,000	3,181,941	-4,868,059	-60.47	110年經董事會核准，保留造夢計畫至111年執行-劇場WIFI6基礎建設553萬元，不足金額由其他資本門採購價差勻入。
交通及運輸設備	36,040,000	4,131,257	-31,908,743	-88.54	1. 依財物分類標準，勻出3,400萬元至機械及設備執行大、中劇院手動吊楊優化案及中央監控系統汰換專案。 2. 受疫情影響，由什項設備勻入預算購置人臉辨識測溫機。
什項設備	6,380,000	4,447,309	-1,932,691	-30.29	1. 受疫情影響，勻出預算至交通及運輸設備購置人臉辨識測溫機。 2. 依財物分類標準，勻出預算至機械及設備購置桌鋸機及高空作業車。 3. 110年經董事會核准保留劇場前台雕花服務櫃檯增設案預算90萬元。
購建中固定資產	-	-	-	-	
訂購機件及設備款	-	-	-	-	
合 計	103,080,000	109,382,718	6,302,718	6.11	

國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

用人費用彙計表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)	說明
正式員額薪資	100,800,000	92,171,285	-8,628,715	精準、有效使用人力，降低用人支出。
臨時人員薪資	19,200,000	16,497,116	-2,702,884	二、三級防疫警戒期間，多檔節目取消演出，減少臨時人員排班。
超時工作報酬	5,160,000	5,397,143	237,143	因疫情影響，同仁休假需求降低，多數同仁以申請加班費替代補休，致超時工作報酬增加。
獎金	19,080,000	15,152,971	-3,927,029	依員工實際在職天數發放。
退休及卹償金	7,800,000	6,948,542	-851,458	依業務實際需求發放。
資遣費	300,000	81,140	-218,860	依業務實際需求發放。
福利費	19,768,000	18,764,126	-1,003,874	
合計	172,108,000	155,012,323	-17,095,677	

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
收入	925,744,000	100.00	914,267,770	100.00	-11,476,230	-1.24	935,750,772	100.00
業務收入	921,994,000	99.59	911,826,217	99.73	-10,167,783	-1.10	933,974,317	99.81
勞務收入	101,210,000	10.93	50,123,888	5.48	-51,086,112	-50.48	65,053,482	6.95
服務收入	3,135,000	0.34	1,290,222	0.14	-1,844,778	-58.84	3,256,054	0.35
演藝收入	69,000,000	7.45	27,146,183	2.97	-41,853,817	-60.66	35,554,558	3.80
年費收入	3,775,000	0.41	2,578,282	0.28	-1,196,718	-31.70	3,134,822	0.34
贊助收入	25,000,000	2.70	18,280,000	2.00	-6,720,000	-26.88	22,800,040	2.44
其他勞務收入	300,000	0.03	829,201	0.09	529,201	176.40	308,008	0.03
銷貨收入	2,430,000	0.26	1,526,660	0.17	-903,340	-37.17	1,008,678	0.11
印刷出版品銷貨收入	230,000	0.02	153,202	0.02	-76,798	-33.39	165,480	0.02
其他銷貨收入	2,200,000	0.24	1,373,458	0.15	-826,542	-37.57	843,198	0.09
租金及權利金收入	30,800,000	3.33	16,984,703	1.86	-13,815,297	-44.85	16,449,777	1.76
權利金收入	-	-	20,000	-	20,000	-	146,191	0.02
其他租金收入	30,800,000	3.33	16,964,703	1.86	-13,835,297	-44.92	16,303,586	1.74
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	677,827,000	73.22	631,096,000	69.03	-46,731,000	-6.89	757,340,000	80.93
政府公務預算補助收入	677,827,000	73.22	631,096,000	69.03	-46,731,000	-6.89	757,340,000	80.93
政府專案補助收入	109,727,000	11.85	212,094,966	23.20	102,367,966	93.29	94,122,380	10.06
政府專案補助收入	109,727,000	11.85	212,094,966	23.20	102,367,966	93.29	94,122,380	10.06
業務外收入	3,750,000	0.41	2,441,553	0.27	-1,308,447	-34.89	1,776,455	0.19
財務收入	2,500,000	0.27	675,462	0.07	-1,824,538	-72.98	1,521,436	0.16
利息收入	2,500,000	0.27	675,462	0.07	-1,824,538	-72.98	1,521,436	0.16
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外收入	1,250,000	0.14	1,766,091	0.19	516,091	41.29	255,019	0.03
廣告收入	1,250,000	0.14	130,761	0.01	-1,119,239	-89.54	110,953	0.01
違約罰款收入	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項收入	-	-	1,635,330	0.18	1,635,330	-	144,066	0.02

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	929,108,000	100.36	926,212,527	101.31	-2,895,473	-0.31	771,081,941	82.40
業務成本與費用	929,108,000	100.36	925,282,798	101.20	-3,825,202	-0.41	770,548,555	82.35
勞務成本	244,140,000	26.37	190,766,273	20.87	-53,373,727	-21.86	194,958,971	20.83
演藝成本	244,140,000	26.37	190,766,273	20.87	-53,373,727	-21.86	194,958,971	20.83
銷貨成本	4,600,000	0.49	3,675,524	0.40	-924,476	-20.10	4,065,803	0.43
印刷出版品成本	1,600,000	0.17	2,520,761	0.28	920,761	57.55	3,390,066	0.36
其他銷貨成本	3,000,000	0.32	1,154,763	0.13	-1,845,237	-61.51	675,737	0.07
業務費用	167,636,000	18.11	155,781,042	17.04	-11,854,958	-7.07	167,580,582	17.91
行銷費用	41,420,000	4.48	52,416,257	5.73	10,996,257	26.55	51,565,794	5.51
業務費用	126,216,000	13.63	103,364,785	11.31	-22,851,215	-18.10	116,014,788	12.40
管理及總務費用	512,732,000	55.39	575,059,959	62.90	62,327,959	12.16	403,943,199	43.17
管理費用及總務費用	512,732,000	55.39	575,059,959	62.90	62,327,959	12.16	403,943,199	43.17
業務外費用	-	-	929,729	0.10	929,729	-	533,386	0.06
財務費用	-	-	670,459	0.07	670,459	-	533,386	0.06
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	670,459	0.07	670,459	-	533,386	0.06
投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	259,270	0.03	259,270	-	-	-
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項費用	-	-	259,270	0.03	259,270	-	-	-
本期賸餘(短絀)	-3,364,000	-0.36	-11,944,757	-1.31	-8,580,757	255.08	164,668,831	17.60

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,671,965,894	100.00	1,940,548,510	100.00	-268,582,616	-13.84
流動資產	304,307,197	18.20	424,160,708	21.86	-119,853,511	-28.26
現金	193,266,184	11.56	255,165,190	13.15	-61,899,006	-24.26
庫存現金	-	-	-	-	-	-
銀行存款	163,126,184	9.76	125,025,190	6.44	38,100,994	30.47
零用及週轉金	140,000	0.01	140,000	0.01	-	-
定期存款	30,000,000	1.79	130,000,000	6.70	-100,000,000	-76.92
流動金融資產	-	-	100,000,000	5.15	-100,000,000	-100.00
備供出售金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
其他金融資產-流動	-	-	100,000,000	5.15	-100,000,000	-100.00
應收款項	13,461,122	0.81	13,435,650	0.69	25,472	0.19
應收票據	215,903	0.01	215,903	0.01	-	-
應收帳款	5,347,463	0.32	12,962,604	0.67	-7,615,141	-58.75
減: 備抵呆帳-應收帳款	-	-	-	-	-	-
應收利息	-	-	-	-	-	-
其他應收款	7,897,756	0.47	257,143	0.01	7,640,613	2,971.35
存貨	2,925,526	0.17	2,352,281	0.12	573,245	24.37
商品存貨	2,925,526	0.17	2,352,281	0.12	573,245	24.37
減: 備抵存貨跌價短絀	-	-	-	-	-	-
預付款項	94,654,365	5.66	53,207,587	2.74	41,446,778	77.90
預付費用	25,609,569	1.53	4,701,356	0.24	20,908,213	444.73
預付稅款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	69,044,796	4.13	48,506,231	2.50	20,538,565	42.34
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-	-	-
準備金	-	-	-	-	-	-
退休及離職準備金	-	-	-	-	-	-
不動產、廠房及設備	1,266,732,531	75.76	1,395,301,930	71.90	-128,569,399	-9.21
土地改良物	-	-	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-	-	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	31,276,768	1.87	40,854,019	2.11	-9,577,251	-23.44
房屋及建築	61,317,213	3.67	60,092,878	3.10	1,224,335	2.04
累計折舊—房屋及建築	-30,040,445	-1.80	-19,238,859	-0.99	-10,801,586	56.14
機械及設備	845,045,974	50.54	917,910,052	47.30	-72,864,078	-7.94
機械及設備	1,032,918,159	61.78	971,395,241	50.06	61,522,918	6.33
累計折舊—機械及設備	-187,872,185	-11.24	-53,485,189	-2.76	-134,386,996	251.26
交通及運輸設備	112,551,861	6.73	128,119,681	6.60	-15,567,820	-12.15
交通及運輸設備	144,538,078	8.64	138,653,268	7.15	5,884,810	4.24
累計折舊—交通及運輸設備	-31,986,217	-1.91	-10,533,587	-0.54	-21,452,630	203.66
什項設備	261,557,937	15.64	297,204,612	15.32	-35,646,675	-11.99
什項設備	390,715,410	23.37	371,112,435	19.12	19,602,975	5.28
累計折舊—什項設備	-129,157,473	-7.72	-73,907,823	-3.81	-55,249,650	74.75
購建中固定資產	16,299,991	0.97	11,213,566	0.58	5,086,425	45.36
未完工程	11,774,505	0.70	11,213,566	0.58	560,939	5.00
訂購機件及設備款	4,525,486	0.27	-	-	4,525,486	-
無形資產	40,333,924	2.41	41,945,608	2.16	-1,611,684	-3.84
無形資產	40,333,924	2.41	41,945,608	2.16	-1,611,684	-3.84
電腦軟體	40,333,924	2.41	41,945,608	2.16	-1,611,684	-3.84
其他資產	60,592,242	3.62	79,140,264	4.08	-18,548,022	-23.44
什項資產	60,592,242	3.62	79,140,264	4.08	-18,548,022	-23.44
代管資產	60,592,242	3.62	79,140,264	4.08	-18,548,022	-23.44
代管資產	120,000,000	7.18	120,000,000	6.18	-	-
累計折舊—代管資產	-59,407,758	-3.55	-40,859,736	-2.11	-18,548,022	45.39
代管資產-未完工程	-	-	-	-	-	-
存出保證金	-	-	-	-	-	-
資產合計	1,671,965,894	100.00	1,940,548,510	100.00	-268,582,616	-13.84

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	1,305,680,817	78.09	1,512,917,676	77.96	-207,236,859	-13.70
流動負債	122,786,154	7.34	135,148,286	6.96	-12,362,132	-9.15
應付款項	95,185,620	5.69	85,435,241	4.40	9,750,379	11.41
應付帳款	16,363,982	0.98	19,303,071	0.99	-2,939,089	-15.23
其他應付款	78,821,638	4.71	66,132,170	3.41	12,689,468	19.19
預收款項	21,044,088	1.26	43,287,164	2.23	-22,243,076	-51.38
預收收入	21,044,088	1.26	43,287,164	2.23	-22,243,076	-51.38
其他流動負債	6,556,446	0.39	6,425,881	0.33	130,565	2.03
其他負債	1,182,894,663	70.75	1,377,769,390	71.00	-194,874,727	-14.14
遞延負債	1,156,866,069	69.19	1,342,092,035	69.16	-185,225,966	-13.80
遞延收入	1,156,866,069	69.19	1,342,092,035	69.16	-185,225,966	-13.80
什項負債	26,028,594	1.56	35,677,355	1.84	-9,648,761	-27.04
存入保證金	26,028,594	1.56	35,677,355	1.84	-9,648,761	-27.04
應付退休及離職金	-	-	-	-	-	-
負債合計	1,305,680,817	78.09	1,512,917,676	77.96	-207,236,859	-13.70
淨 值	366,285,077	21.91	427,630,834	22.04	-61,345,757	-14.35
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
公積	-	-	-	-	-	-
資本公積	-	-	-	-	-	-
受贈公積	-	-	-	-	-	-
累積餘絀	366,285,077	21.91	427,630,834	22.04	-61,345,757	-14.35
累積賸餘	366,285,077	21.91	427,630,834	22.04	-61,345,757	-14.35
累積賸餘	366,285,077	21.91	427,630,834	22.04	-61,345,757	-14.35
淨值其他項目	-	-	-	-	-	-
累積其他綜合餘絀	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產未實現餘絀	-	-	-	-	-	-
淨值合計	366,285,077	21.91	427,630,834	22.04	-61,345,757	-14.35
負債與淨值合計	1,671,965,894	100.00	1,940,548,510	100.00	-268,582,616	-13.84

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	925,744,000	914,267,770	-11,476,230	-1.24	
業務收入	921,994,000	911,826,217	-10,167,783	-1.10	
勞務收入	101,210,000	50,123,888	-51,086,112	-50.48	
服務收入	3,135,000	1,290,222	-1,844,778	-58.84	受疫情影響，活動取消及參與活動人數減少，以致收入未如預期。
演藝收入	69,000,000	27,146,183	-41,853,817	-60.66	受疫情影響，演出節目均取消或延期，以致收入未如預期。
年費收入	3,775,000	2,578,282	-1,196,718	-31.70	因應疫情，延長會員卡效期，以致收入減少。
贊助收入	25,000,000	18,280,000	-6,720,000	-26.88	受疫情影響，企業捐助減少，以致收入未如預期。
其他勞務收入	300,000	829,201	529,201	176.40	外租申請案大增以致收入增加。
銷貨收入	2,430,000	1,526,660	-903,340	-37.17	
印刷出版品銷貨收入	230,000	153,202	-76,798	-33.39	因南部藝文市場尚在開發推廣階段，故印刷品銷售未如預期。
其他銷貨收入	2,200,000	1,373,458	-826,542	-37.57	受疫情影響，來館人數大幅降底，以致文創商品銷售未如預期。
租金及權利金收入	30,800,000	16,984,703	-13,815,297	-44.85	
權利金收入	-	20,000	20,000	-	
其他租金收入	30,800,000	16,964,703	-13,835,297	-44.92	受疫情影響，中心提供藝文疏困方案，提供外租節目及駐店租金折扣，以及外租節目取消，以致收入未如預期。
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	677,827,000	631,096,000	-46,731,000	-6.89	
政府公務預算補助收入	677,827,000	631,096,000	-46,731,000	-6.89	因配合中央政府總預算調整，致國家表演藝術中心三館一團公務預算補助收入減少。
政府專案補助收入	109,727,000	212,094,966	102,367,966	93.29	
政府專案補助收入	109,727,000	212,094,966	102,367,966	93.29	依企業會計準則第21號公報規定將代管及捐贈資產提列折舊之遞延收入轉列收入。
業務外收入	3,750,000	2,441,553	-1,308,447	-34.89	
財務收入	2,500,000	675,462	-1,824,538	-72.98	
利息收入	2,500,000	675,462	-1,824,538	-72.98	本年度資金需求增加使存款減少，以致收入未達預期。
兌換贖餘	-	-	-	-	
投資收益	-	-	-	-	
其他業務外收入	1,250,000	1,766,091	516,091	41.29	
廣告收入	1,250,000	130,761	-1,119,239	-89.54	受疫情影響，演出及活動取銷，以致廣告收入未達預期。
違約罰款收入	-	-	-	-	
雜項收入	-	1,635,330	1,635,330	-	
合計	925,744,000	914,267,770	-11,476,230	-1.24	



## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 支出明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	929,108,000	926,212,527	-2,895,473	-0.31	
業務成本與費用	929,108,000	925,282,798	-3,825,202	-0.41	
業務成本	248,740,000	194,441,797	-54,298,203	-21.83	
勞務成本	244,140,000	190,766,273	-53,373,727	-21.86	
演藝成本	244,140,000	190,766,273	-53,373,727	-21.86	
服務費用	244,140,000	190,766,273	-53,373,727	-21.86	
印刷裝訂與廣告費	21,000,000	15,318,850	-5,681,150	-27.05	受疫情影響，節目延期及取消，相關節目行銷支出減少。
代辦、外包及節目演出費	223,140,000	175,447,423	-47,692,577	-21.37	受疫情影響，節目延期及取消，並經董事會同意保留2,093萬325元至111年執行，其餘為撙節成本支出所致。
銷貨成本	4,600,000	3,675,524	-924,476	-20.10	
印刷出版品成本	1,600,000	2,520,761	920,761	57.55	
服務費用	1,600,000	2,520,761	920,761	57.55	
印刷裝訂與廣告費	458,000	903,969	445,969	97.37	因提升出版品製作品質致費用增加。
代辦、外包及節目演出費	-	99,158	99,158	-	
專業服務費	1,142,000	1,517,634	375,634	32.89	因提升出版品製作品質致費用增加。
其他銷貨成本	3,000,000	1,154,763	-1,845,237	-61.51	
材料及用品費	3,000,000	1,154,763	-1,845,237	-61.51	
商品	3,000,000	1,154,763	-1,845,237	-61.51	1.本年度商品製作成本193萬，並結轉入「商品存貨」，再依年度實際銷售狀況轉列此商品銷貨成本科目。 2.本年度「紀念商品」因疫情影響，銷售數量未如預期。
業務及管理費用	680,368,000	730,841,001	50,473,001	7.42	
業務費用	167,636,000	155,781,042	-11,854,958	-7.07	
行銷費用	41,420,000	52,416,257	10,996,257	26.55	
服務費用	40,000,000	52,009,957	12,009,957	30.02	
郵電費	860,000	735,138	-124,862	-14.52	因疫情減少接觸，故上半年以線上發行雙月刊，以致寄送運費減少。
旅運費	4,390,000	996,042	-3,393,958	-77.31	受疫情影響，減少國內外出差，以致相關支出減少。
印刷裝訂與廣告費	17,400,000	26,462,805	9,062,805	52.09	1.隨著媒材的增加，用於社群媒體、捷運月台、LED廣告等廣告費用增加。 2.年度方針加強劇場藝術體驗教育計畫及藝企學美感教育計畫之推廣，以致經費增加。
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	16,800,000	23,460,788	6,660,788	39.65	1.延續近年的傳播頻道，增加線上直播視訊費用。 2.強化自製節目之典藏紀錄，規劃日後可供授權之解密影片，以致經費增加。 3.年度方針加強劇場藝術體驗教育計畫及藝企學美感教育計畫之推廣，開拓衛武營品牌觸及廣度，以致經費增加。
公共關係費	550,000	355,184	-194,816	-35.42	撙節開支結餘。
材料及用品費	60,000	56,927	-3,073	-5.12	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	60,000	56,927	-3,073	-5.12	
租金與利息	100,000	-	-100,000	-100.00	
地租	100,000	-	-100,000	-100.00	因疫情降低接觸，減少場館以外的活動，以致無租金費用支出。
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	1,110,000	111,497	-998,503	-89.96	
特別稅課	1,110,000	111,497	-998,503	-89.96	受疫情影響，節目活動減少，以致相關支出減少。
會費、捐助、補助與分攤	150,000	57,765	-92,235	-61.49	
會費	150,000	57,765	-92,235	-61.49	撙節開支結餘。

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

支出明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	-	180,111	180,111	-	
其他費用	-	180,111	180,111	-	
業務費用	126,216,000	103,364,785	-22,851,215	-18.10	
服務費用	101,176,000	87,873,450	-13,302,550	-13.15	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	1,048,000	154,584	-893,416	-85.25	本年度延長會員卡效期，減少會員相關寄送費用。
旅運費	1,650,000	338,375	-1,311,625	-79.49	受疫情影響，減少國內外出差，以致相關支出減少。
印刷裝訂與廣告費	2,520,000	2,113,560	-406,440	-16.13	擱節開支結餘。
修理保養與保固費	14,780,000	12,258,155	-2,521,845	-17.06	部份取消辦理原定維護工程項目擱節費用。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	51,336,000	61,785,390	10,449,390	20.35	1.因保固陸續到期，以致維護費用增加。 2.因暴雨使南側草地土石流失，致草皮整地及維護費用增加。
專業服務費	29,692,000	11,140,579	-18,551,421	-62.48	受疫情影響，國外技師無法配合來台防疫隔離，舞台機械維護支出未執行致費用減少。
公共關係費	150,000	82,807	-67,193	-44.80	擱節開支結餘。
材料及用品費	23,740,000	15,295,167	-8,444,833	-35.57	
使用材料費	13,950,000	8,980,216	-4,969,784	-35.63	因設備仍可正常使用，減少材料替換，以致支出減少。
用品消耗	9,790,000	6,314,951	-3,475,049	-35.50	因備品庫存充足，減少購置相關用品，以致相關支出減少。
租金與利息	-	18,150	18,150	-	
地租	-	18,150	18,150	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
會費	-	-	-	-	
其他	1,300,000	178,018	-1,121,982	-86.31	
其他費用	1,300,000	178,018	-1,121,982	-86.31	
管理及總務費用	512,732,000	575,059,959	62,327,959	12.16	
管理費用及總務費用	512,732,000	575,059,959	62,327,959	12.16	
用人費用	185,644,000	167,428,137	-18,215,863	-9.81	
正式員額薪資	113,167,000	104,335,980	-8,831,020	-7.80	管用人數未達足額且業務單位人力流動遞換率高，致相關用人費用減少。
臨時人員薪資	17,500,000	17,484,360	-15,640	-0.09	
超時工作報酬	10,050,000	7,553,103	-2,496,897	-24.84	受疫情影響，相關節目活動取消或延期，以致超時工作報酬減少。
獎金	15,567,000	14,736,459	-830,541	-5.34	係估列績效獎金及年終獎金，依實際需求發放。
退休及卹償金	7,680,000	6,945,681	-734,319	-9.56	
資遣費	400,000	105,084	-294,916	-73.73	依業務實際需求發放。
福利費	21,280,000	16,267,470	-5,012,530	-23.56	依業務實際需求發放。
服務費用	133,745,000	127,578,287	-6,166,713	-4.61	
水電費	62,400,000	47,329,145	-15,070,855	-24.15	因疫情影響，政府減免部份電費，以致相關支出減少。
郵電費	2,190,000	2,083,547	-106,453	-4.86	
旅運費	700,000	339,031	-360,969	-51.57	受疫情影響，減少國內外出差，以致相關支出減少。
印刷裝訂與廣告費	355,000	47,360	-307,640	-86.66	擱節開支結餘。
修理保養與保固費	-	7,406,507	7,406,507	-	本年度執行109年保留案(後台化妝空間暨公共空間廁所裝修)所致。

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 支出明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
保險費	2,400,000	1,342,624	-1,057,376	-44.06	因場館腹地廣大，使用空間尚在規劃中，致使產險相關費用支出減少。
代辦、外包及節目演出費	61,100,000	65,566,298	4,466,298	7.31	受疫情影響，加強場館消毒清潔，致使相關支出增加。
專業服務費	4,200,000	2,965,673	-1,234,327	-29.39	員工教育訓練費用、律師及系統維護分攤費與預估數有落差所致。
公共關係費	400,000	498,102	98,102	24.53	
材料及用品費	1,200,000	3,607,280	2,407,280	200.61	
使用材料費	300,000	122,467	-177,533	-59.18	擱節開支結餘。
用品消耗	900,000	3,484,813	2,584,813	287.20	因防疫需要，大量購置防疫物資，不足數自水電費勻入。
租金與利息	7,200,000	6,881,138	-318,862	-4.43	
房租	-	-	-	-	
機器租金	6,150,000	6,771,540	621,540	10.11	
交通及運輸設備租金	800,000	-	-800,000	-100.00	本年度未承租公務車，致租金支出減少。
什項設備租金	250,000	109,598	-140,402	-56.16	擱節開支結餘。
折舊、折耗及攤銷	166,409,000	254,470,701	88,061,701	52.92	
土地改良物折舊	-	-	-	-	
房屋折舊	17,554,000	10,801,586	-6,752,414	-38.47	
機械及設備折舊	47,694,000	134,386,996	86,692,996	181.77	籌備處移撥二、三標資產，因資產金額預估不易，故造成折舊數估列不足。
交通及運輸設備折舊	23,321,000	21,452,630	-1,868,370	-8.01	
什項設備折舊	46,780,000	55,249,650	8,469,650	18.11	籌備處移撥二、三標資產，因資產金額預估不易，故造成折舊數估列不足。
代管資產折舊	19,000,000	18,548,022	-451,978	-2.38	
攤銷	12,060,000	14,031,817	1,971,817	16.35	依實際資產入帳數攤提費用。
稅捐與規費(強制費)	15,000,000	7,834,613	-7,165,387	-47.77	
土地稅	7,000,000	173,431	-6,826,569	-97.52	因稅捐機關對於公用土地優惠減免，以致支出減少。
房屋稅	8,000,000	7,661,182	-338,818	-4.24	
消費與行為稅	-	-	-	-	
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀與賠償給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	3,534,000	7,259,803	3,725,803	105.43	
其他費用	3,534,000	7,259,803	3,725,803	105.43	因疫情影響以致相關費用增加。
業務外費用	-	929,729	929,729	-	
財務費用	-	670,459	670,459	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	670,459	670,459	-	期末外幣評價之未實現匯率兌換損失。
其他	-	670,459	670,459	-	
其他費用	-	670,459	670,459	-	
投資損失	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
其他業務外費用	-	259,270	259,270	-	
財產交易短絀	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
雜項費用	-	259,270	259,270	-	
其他	-	259,270	259,270	-	
其他費用	-	259,270	259,270	-	
合計	929,108,000	926,212,527	-2,895,473	-0.31	

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心  
**固定資產建設改良擴充明細表**  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	83,700,000	104,535,029	20,835,029	24.89	
土地改良物	-	-			
土地改良物	-	-			
房屋及建築	9,500,000	12,998,840	3,498,840	36.83	
房屋及建築	9,500,000	1,224,335	-8,275,665	-87.11	原編列廣場地坪優化、戶外排水改善及歌劇院調光機房擴建工程項目，經財管重新分類，實際為機械及設備及什項設備，故預算勻出至機械及設備及什項設備以做支應。
未完工程	-	11,774,505	11,774,505	-	1. 預付場館空間建築防火設計款項。 2. 預付場館人工智慧互動導覽設備款。 3. 預付場館空調主機更換設備款。 4. 預付場館儲存設備擴充款項。
機械及設備	50,300,000	61,522,918	11,222,918	22.31	
機械及設備	47,300,000	56,200,925	8,900,925	18.82	1. 109年經董事會同意保留場館四廳院燈光系統、水系統優化工程、場館監視系統改善工程及照明系統改善工程案，於110年執行完畢。 2. 戲劇院吊車及人工智慧互動導覽案，二案經董事會同意保留700萬元至111年執行。
資訊設備	3,000,000	5,321,993	2,321,993	77.40	原編列電子票券掃描設備項目，經財管重新分類，實際為資訊設備，故預算自什項設備勻入。
交通及運輸設備	11,300,000	5,884,810	-5,415,190	-47.92	原編列場館監視系統工程項目，經財管重新分類，實際為機械及設備，故預算勻出至機械及設備。
什項設備	12,600,000	19,602,975	7,002,975	55.58	原編列房屋及建築設備項下工程，經財管重新分類，實際為什項設備，故預算自房屋及建築勻入。
購建中固定資產	-	4,525,486	4,525,486	-	
訂購機件及設備款	-	4,525,486	4,525,486	-	1. 預付場館儲存影像設備款。 2. 預付場館人工智慧互動導覽設備款。
合 計	83,700,000	104,535,029	20,835,029	24.89	

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

用人費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減 (-)	說 明
正式員額薪資	113,167,000	104,335,980	-8,831,020	管用人數未達足額且業務單位人力流動遞換率高，致相關用人費用減少。
臨時人員薪資	17,500,000	17,484,360	-15,640	
超時工作報酬	10,050,000	7,553,103	-2,496,897	受疫情影響，相關節目活動取消或延期，以致超時工作報酬減少。
獎金	15,567,000	14,736,459	-830,541	係估列績效獎金及年終獎金，依實際需求發放。
退休及卹償金	7,680,000	6,945,681	-734,319	
資遣費	400,000	105,084	-294,916	依業務實際需求發放。
福利費	21,280,000	16,267,470	-5,012,530	依業務實際需求發放。
合計	185,644,000	167,428,137	-18,215,863	

國家表演藝術中心國家交響樂團

收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
收入	249,052,000	100.00	232,201,761	100.00	-16,850,239	-6.77	250,726,670	100.00
業務收入	249,052,000	100.00	231,770,900	99.81	-17,281,100	-6.94	250,654,761	99.97
勞務收入	64,302,000	25.82	48,981,830	21.09	-15,320,170	-23.83	47,229,794	18.84
服務收入	-	-	4,965,364	2.14	4,965,364	-	2,416,866	0.96
演藝收入	44,302,000	17.79	25,142,398	10.83	-19,159,602	-43.25	29,956,424	11.95
年費收入	-	-	-	-	-	-	-	-
贊助收入	20,000,000	8.03	18,874,068	8.13	-1,125,932	-5.63	14,856,504	5.93
其他勞務收入	-	-	-	-	-	-	-	-
銷貨收入	400,000	0.16	243,957	0.11	-156,043	-39.01	349,898	0.14
印刷出版品銷貨收入	250,000	0.10	75,416	0.03	-174,584	-69.83	89,096	0.04
其他銷貨收入	150,000	0.06	168,541	0.07	18,541	12.36	260,802	0.10
租金及權利金收入	750,000	0.30	347,907	0.15	-402,093	-53.61	418,147	0.17
權利金收入	50,000	0.02	165,666	0.07	115,666	231.33	20,464	0.01
其他租金收入	700,000	0.28	182,241	0.08	-517,759	-73.97	397,683	0.16
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	180,000,000	72.27	180,000,000	77.52	-	-	200,000,000	79.77
政府公務預算補助收入	180,000,000	72.27	180,000,000	77.52	-	-	200,000,000	79.77
政府專案補助收入	3,600,000	1.45	2,197,206	0.95	-1,402,794	-38.97	2,656,922	1.06
政府專案補助收入	3,600,000	1.45	2,197,206	0.95	-1,402,794	-38.97	2,656,922	1.06
業務外收入	-	-	430,861	0.19	430,861	-	71,909	0.03
財務收入	-	-	72,245	0.03	72,245	-	28,200	0.01
利息收入	-	-	72,245	0.03	72,245	-	28,200	0.01
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外收入	-	-	358,616	0.15	358,616	-	43,709	0.02
廣告收入	-	-	-	-	-	-	-	-
違約罰款收入	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項收入	-	-	358,616	0.15	358,616	-	43,709	0.02

## 國家表演藝術中心國家交響樂團

## 收支營運表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
支出	245,172,000	98.44	211,913,129	91.26	-33,258,871	-13.57	192,651,892	76.84
業務成本與費用	245,172,000	98.44	211,577,194	91.12	-33,594,806	-13.70	192,478,891	76.77
勞務成本	88,317,000	35.46	54,052,587	23.28	-34,264,413	-38.80	44,243,619	17.65
演藝成本	88,317,000	35.46	54,052,587	23.28	-34,264,413	-38.80	44,243,619	17.65
銷貨成本	210,000	0.08	320,370	0.14	110,370	52.56	129,411	0.05
印刷出版品成本	180,000	0.07	-	-	-180,000	-100.00	-	-
其他銷貨成本	30,000	0.01	320,370	0.14	290,370	967.90	129,411	0.05
業務費用	13,649,000	5.48	16,796,677	7.23	3,147,677	23.06	15,986,624	6.38
行銷費用	8,825,000	3.54	12,504,591	5.39	3,679,591	41.70	11,644,261	4.64
業務費用	4,824,000	1.94	4,292,086	1.85	-531,914	-11.03	4,342,363	1.73
管理及總務費用	142,996,000	57.42	140,407,560	60.47	-2,588,440	-1.81	132,119,237	52.69
管理費用及總務費用	142,996,000	57.42	140,407,560	60.47	-2,588,440	-1.81	132,119,237	52.69
業務外費用	-	-	335,935	0.14	335,935	-	173,001	0.07
財務費用	-	-	335,352	0.14	335,352	-	172,208	0.07
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	335,352	0.14	335,352	-	172,208	0.07
投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	583	-	583	-	793	-
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項費用	-	-	583	-	583	-	793	-
本期賸餘(短絀)	3,880,000	1.56	20,288,632	8.74	16,408,632	422.90	58,074,778	23.16

## 國家表演藝術中心國家交響樂團

## 平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	125,840,406	100.00	105,777,404	100.00	20,063,002	18.97
流動資產	109,989,938	87.40	95,046,276	89.85	14,943,662	15.72
現金	100,855,365	80.15	74,315,061	70.26	26,540,304	35.71
庫存現金	-	-	-	-	-	-
銀行存款	100,830,365	80.13	74,290,061	70.23	26,540,304	35.73
零用及週轉金	25,000	0.02	25,000	0.02	-	-
定期存款	-	-	-	-	-	-
流動金融資產	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
其他金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
應收款項	7,069,745	5.62	10,305,363	9.74	-3,235,618	-31.40
應收票據	-	-	1,625,000	1.54	-1,625,000	-100.00
應收帳款	4,941,559	3.93	8,680,363	8.21	-3,738,804	-43.07
減：備抵呆帳-應收帳款	-	-	-	-	-	-
應收利息	-	-	-	-	-	-
其他應收款	2,128,186	1.69	-	-	2,128,186	-
存貨	778,985	0.62	596,604	0.56	182,381	30.57
商品存貨	778,985	0.62	596,604	0.56	182,381	30.57
減：備抵存貨跌價短絀	-	-	-	-	-	-
預付款項	1,285,843	1.02	9,829,248	9.29	-8,543,405	-86.92
預付費用	654,459	0.52	9,363,162	8.85	-8,708,703	-93.01
預付稅款	59,034	0.05	91,673	0.09	-32,639	-35.60
留抵稅額	572,350	0.45	374,413	0.35	197,937	52.87
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-	-	-
準備金	-	-	-	-	-	-
退休及離職準備金	-	-	-	-	-	-
不動產、廠房及設備	10,066,551	8.00	7,875,058	7.44	2,191,493	27.83
土地改良物	-	-	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-	-	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	329,583	0.26	353,127	0.33	-23,544	-6.67
房屋及建築	470,847	0.37	470,847	0.45	-	-
累計折舊—房屋及建築	-141,264	-0.11	-117,720	-0.11	-23,544	20.00
機械及設備	275,344	0.22	61,851	0.06	213,493	345.17
機械及設備	414,969	0.33	169,330	0.16	245,639	145.07
累計折舊—機械及設備	-139,625	-0.11	-107,479	-0.10	-32,146	29.91
交通及運輸設備	35,881	0.03	-	-	35,881	-
交通及運輸設備	36,643	0.03	-	-	36,643	-
累計折舊—交通及運輸設備	-762	-	-	-	-762	-
什項設備	9,425,743	7.49	7,460,080	7.05	1,965,663	26.35
什項設備	21,564,688	17.14	20,542,688	19.42	1,022,000	4.98
累計折舊—什項設備	-12,138,945	-9.65	-13,082,608	-12.37	943,663	-7.21
購建中固定資產	-	-	-	-	-	-
未完工程	-	-	-	-	-	-
訂購機件及設備款	-	-	-	-	-	-
無形資產	3,497,280	2.78	1,609,716	1.52	1,887,564	117.26
無形資產	3,497,280	2.78	1,609,716	1.52	1,887,564	117.26
電腦軟體	3,497,280	2.78	1,609,716	1.52	1,887,564	117.26
其他資產	2,286,637	1.82	1,246,354	1.18	1,040,283	83.47
什項資產	2,286,637	1.82	1,246,354	1.18	1,040,283	83.47
代管資產	1,581,637	1.26	1,246,354	1.18	335,283	26.90
代管資產	6,345,628	5.04	5,517,145	5.22	828,483	15.02
累計折舊—代管資產	-4,763,991	-3.79	-4,270,791	-4.04	-493,200	11.55
代管資產-未完工程	-	-	-	-	-	-
存出保證金	705,000	0.56	-	-	705,000	-
資產合計	125,840,406	100.00	105,777,404	100.00	20,063,002	18.97

備註:信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為0元



國家表演藝術中心國家交響樂團

平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	53,649,845	42.63	36,453,475	34.46	17,196,370	47.17
流動負債	44,000,390	34.97	33,752,121	31.91	10,248,269	30.36
應付款項	36,884,422	29.31	28,724,955	27.16	8,159,467	28.41
應付帳款	5,565,753	4.42	6,720,684	6.35	-1,154,931	-17.18
其他應付款	31,318,669	24.89	22,004,271	20.80	9,314,398	42.33
預收款項	5,903,834	4.69	4,031,217	3.81	1,872,617	46.45
預收收入	5,903,834	4.69	4,031,217	3.81	1,872,617	46.45
其他流動負債	1,212,134	0.96	995,949	0.94	216,185	21.71
其他負債	9,649,455	7.67	2,701,354	2.55	6,948,101	257.21
遞延負債	2,743,898	2.18	1,246,354	1.18	1,497,544	120.15
遞延收入	2,743,898	2.18	1,246,354	1.18	1,497,544	120.15
什項負債	6,905,557	5.49	1,455,000	1.38	5,450,557	374.61
存入保證金	660,800	0.53	595,000	0.56	65,800	11.06
應付退休及離職金	6,244,757	4.96	860,000	0.81	5,384,757	626.13
負債合計	53,649,845	42.63	36,453,475	34.46	17,196,370	47.17
淨 值	72,190,561	57.37	69,323,929	65.54	2,866,632	4.14
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
公積	-	-	-	-	-	-
資本公積	-	-	-	-	-	-
受贈公積	-	-	-	-	-	-
累積餘絀	72,190,561	57.37	69,323,929	65.54	2,866,632	4.14
累積賸餘	72,190,561	57.37	69,323,929	65.54	2,866,632	4.14
累積賸餘	72,190,561	57.37	69,323,929	65.54	2,866,632	4.14
淨值其他項目	-	-	-	-	-	-
累積其他綜合餘絀	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產未實現餘絀	-	-	-	-	-	-
淨值合計	72,190,561	57.37	69,323,929	65.54	2,866,632	4.14
負債與淨值合計	125,840,406	100.00	105,777,404	100.00	20,063,002	18.97

## 國家表演藝術中心國家交響樂團

收入明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	249,052,000	232,201,761	-16,850,239	-6.77	
業務收入	249,052,000	231,770,900	-17,281,100	-6.94	
勞務收入	64,302,000	48,981,830	-15,320,170	-23.83	
服務收入	-	4,965,364	4,965,364	-	參與客家委員會長期專案「江文也音樂系列活動暨作品出版案」、洛杉磯郡立美術館線上音樂會、樂齡及教育推廣活動報名費等，故收入增加。
演藝收入	44,302,000	25,142,398	-19,159,602	-43.25	係因疫情5月中起至7月停止樂季演出及邀演，恢復演出部分場次為線上演出或間隔座，故票房收入及邀演收入未如預期。
年費收入	-	-	-	-	
贊助收入	20,000,000	18,874,068	-1,125,932	-5.63	
其他勞務收入	-	-	-	-	
銷貨收入	400,000	243,957	-156,043	-39.01	
印刷出版品銷貨收入	250,000	75,416	-174,584	-69.83	因應疫情影響演出異動頻繁，多改為線上版致實體銷售減量。
其他銷貨收入	150,000	168,541	18,541	12.36	
租金及權利金收入	750,000	347,907	-402,093	-53.61	
權利金收入	50,000	165,666	115,666	231.33	年度照片授權金額較高。
其他租金收入	700,000	182,241	-517,759	-73.97	疫情影響國內表演團隊演出減少致租借量減少。
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	180,000,000	180,000,000	-	-	
政府公務預算補助收入	180,000,000	180,000,000	-	-	
政府專案補助收入	3,600,000	2,197,206	-1,402,794	-38.97	
政府專案補助收入	3,600,000	2,197,206	-1,402,794	-38.97	代管資產折舊依企業會計準則第21號公報帳務處理轉列專案補助收入。
業務外收入	-	430,861	430,861	-	
財務收入	-	72,245	72,245	-	
利息收入	-	72,245	72,245	-	銀行帳戶利息所得。
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	-	-	-	
其他業務外收入	-	358,616	358,616	-	
廣告收入	-	-	-	-	
違約罰款收入	-	-	-	-	
雜項收入	-	358,616	358,616	-	
合計	249,052,000	232,201,761	-16,850,239	-6.77	

國家表演藝術中心國家交響樂團  
支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	245,172,000	211,913,129	-33,258,871	-13.57	
業務成本與費用	245,172,000	211,577,194	-33,594,806	-13.70	
業務成本	88,527,000	54,372,957	-34,154,043	-38.58	
勞務成本	88,317,000	54,052,587	-34,264,413	-38.80	
演藝成本	88,317,000	54,052,587	-34,264,413	-38.80	
服務費用	88,317,000	54,052,587	-34,264,413	-38.80	
印刷裝訂與廣告費	8,300,000	4,173,905	-4,126,095	-49.71	因應疫情影響演出取消或異動頻繁，致減少印製或以快印代替，且部分以線上宣傳方式代替實體，摺節支出。
代辦、外包及節目演出費	80,017,000	49,878,682	-30,138,318	-37.66	因應疫情影響演出取消，致演出成本減少。
銷貨成本	210,000	320,370	110,370	52.56	
印刷出版品成本	180,000	-	-180,000	-100.00	
服務費用	180,000	-	-180,000	-100.00	
印刷裝訂與廣告費	150,000	-	-150,000	-100.00	摺節開支結餘。
代辦、外包及節目演出費	30,000	-	-30,000	-100.00	摺節開支結餘。
專業服務費	-	-	-	-	
其他銷貨成本	30,000	320,370	290,370	967.90	
材料及用品費	30,000	320,370	290,370	967.90	
商品	30,000	320,370	290,370	967.90	製作樂季周邊商品及發行CD。
業務及管理費用	156,645,000	157,204,237	559,237	0.36	
業務費用	13,649,000	16,796,677	3,147,677	23.06	
行銷費用	8,825,000	12,504,591	3,679,591	41.70	
服務費用	7,165,000	11,251,296	4,086,296	57.03	
郵電費	530,000	240,219	-289,781	-54.68	1. 疫情因素節目停演或異動頻繁，減少文宣品印製，故寄送需求同時減量。 2. 居家辦公期間通訊方式以軟體網路替代，以摺節開支。
旅運費	700,000	144,819	-555,181	-79.31	疫情影響減少國內跨區出差及暫停國外出差行程，故摺節支出。
印刷裝訂與廣告費	2,800,000	3,838,726	1,038,726	37.10	1. 承接客委會專案；2. 樂團35周年相關活動；3. 青年藝術家茁壯計畫；4. 新任藝術顧問紀錄片，以上致費用增加。
修理保養與保固費	300,000	177,919	-122,081	-40.69	疫情因素影響部分保養維修安排。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	35,000	42,727	7,727	22.08	
專業服務費	2,800,000	6,806,886	4,006,886	143.10	1. 承接客委會專案；2. 樂團35周年相關活動；3. 青年藝術家茁壯計畫；4. 社會影響力評估；5. 新任藝術顧問紀錄片，以上致費用增加。
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	750,000	780,903	30,903	4.12	
使用材料費	600,000	703,254	103,254	17.21	
用品消耗	150,000	77,649	-72,351	-48.23	疫情因素居家辦公期間減少影印及辦公相關需求，故摺節支出。
租金與利息	600,000	396,581	-203,419	-33.90	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	600,000	396,581	-203,419	-33.90	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	250,000	64,688	-185,312	-74.12	
特別稅課	250,000	64,688	-185,312	-74.12	疫情影響售票演出停演或延期，故節目娛樂稅相對減少。
會費、捐助、補助與分攤	60,000	11,123	-48,877	-81.46	
會費	60,000	11,123	-48,877	-81.46	疫情影響國際會議或論壇改為線上進行，故摺節開支。

國家表演藝術中心國家交響樂團  
支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
業務費用	4,824,000	4,292,086	-531,914	-11.03	
服務費用	4,824,000	4,292,086	-531,914	-11.03	
水電費	665,000	625,772	-39,228	-5.90	
郵電費	108,000	102,858	-5,142	-4.76	
旅運費	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
修理保養與保固費	600,000	571,428	-28,572	-4.76	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	1,440,000	1,403,430	-36,570	-2.54	
專業服務費	2,011,000	1,588,598	-422,402	-21.00	各項系統僅支付固定維護費用，故擱節開支。
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	-	-	-	
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
會費	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
管理及總務費用	142,996,000	140,407,560	-2,588,440	-1.81	
管理費用及總務費用	142,996,000	140,407,560	-2,588,440	-1.81	
用人費用	137,372,000	133,438,955	-3,933,045	-2.86	
正式員額薪資	99,800,000	90,997,722	-8,802,278	-8.82	
臨時人員薪資	1,600,000	3,209,325	1,609,325	100.58	疫情頻繁更換節目增加之工作量，進用臨時人力分攤之。
超時工作報酬	700,000	1,261,406	561,406	80.20	受疫情影響節目更換頻率高，加班需求提高。
獎金	14,050,000	12,716,881	-1,333,119	-9.49	因疫情因素節目減少，未達團員績效獎金發放標準。
退休及卹償金	8,700,000	13,195,770	4,495,770	51.68	依精算師報告提撥舊制退休金不足額。
資遣費	400,000	-	-400,000	-100.00	本年度未使用
福利費	12,122,000	12,057,851	-64,149	-0.53	
服務費用	1,702,000	1,805,878	103,878	6.10	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	-	-	-	-	
旅運費	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	900,000	715,000	-185,000	-20.56	擱節樂器租借保險費

國家表演藝術中心國家交響樂團  
支出明細表  
中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
代辦、外包及節目演出費	12,000	14,530	2,530	21.08	
專業服務費	590,000	928,095	338,095	57.30	主要係翻譯各項規章致費用增加。
公共關係費	200,000	148,253	-51,747	-25.87	擲節開支結餘。
材料及用品費	-	618,726	618,726	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	618,726	618,726	-	購置樂器備品、防疫及辦公室相關所需物品。
租金與利息	-	409,699	409,699	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	409,699	409,699	-	人資系統雲端租賃授權費及數位典藏系統雲端租賃費用分攤。
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
折舊、折耗及攤銷	3,220,000	2,515,745	-704,255	-21.87	
土地改良物折舊	-	-	-	-	
房屋折舊	25,000	23,544	-1,456	-5.82	
機械及設備折舊	15,000	61,246	46,246	308.31	增購疫情期間居家辦公用之筆電設備，故折舊費用增加
交通及運輸設備折舊	-	762	762	-	
什項設備折舊	1,480,000	1,437,290	-42,710	-2.89	
代管資產折舊	600,000	493,200	-106,800	-17.80	部分資產已提列完折舊，致使折舊數減少。
攤銷	1,100,000	499,703	-600,297	-54.57	部分資產已提列完折舊，致使折舊數減少。
稅捐與規費(強制費)	222,000	210,119	-11,881	-5.35	
土地稅	77,000	73,541	-3,459	-4.49	
房屋稅	145,000	136,578	-8,422	-5.81	
消費與行為稅	-	-	-	-	
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	100,000	77,500	-22,500	-22.50	
捐助、補助及獎助	100,000	77,500	-22,500	-22.50	實習生獎助金。
短絀與賠償給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	380,000	1,330,938	950,938	250.25	
其他費用	380,000	1,330,938	950,938	250.25	主要係配合藝術顧問在台時間於年末舉辦之歲末餐會及支付勞動罰鍰、特約醫護臨場服務費等，導致費用提高。
業務外費用	-	335,935	335,935	-	
財務費用	-	335,352	335,352	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	335,352	335,352	-	期末外幣評價之未實現匯率兌換損失。
其他	-	335,352	335,352	-	
其他費用	-	335,352	335,352	-	
投資損失	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
其他業務外費用	-	583	583	-	
財產交易短絀	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
雜項費用	-	583	583	-	
其他	-	583	583	-	
其他費用	-	583	583	-	營業稅申報尾差調整。
合計	245,172,000	211,913,129	-33,258,871	-13.57	

國家表演藝術中心國家交響樂團  
 固定資產建設改良擴充明細表  
 中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	800,000	3,714,335	2,914,335	364.29	
土地改良物	-	-			
土地改良物	-	-			
房屋及建築	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
未完工程	-	-	-	-	
機械及設備	-	274,739	274,739	-	
機械及設備	-	-	-	-	
資訊設備	-	274,739	274,739	-	疫情期間居家辦公用之筆電設備。
交通及運輸設備	-	36,643	36,643	-	演出及排練錄音用之SHURE SM7B 動圈式麥克風。
什項設備	800,000	3,402,953	2,602,953	325.37	國家交響樂團樂器設備及什項設備更新，不足預算由其他設備節餘款或經常門流入使用。
購建中固定資產	-	-	-	-	
訂購機件及設備款	-	-	-	-	
合 計	800,000	3,714,335	2,914,335	364.29	

本年度撥入受贈及整理共82萬8,483元，其中包括代管資產82萬8,483元。

國家表演藝術中心國家交響樂團

用人費用彙計表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減 (-)	說 明
正式員額薪資	99,800,000	90,997,722	-8,802,278	
臨時人員薪資	1,600,000	3,209,325	1,609,325	疫情頻繁更換節目增加之工作量，進用臨時人力分攤之。
超時工作報酬	700,000	1,261,406	561,406	受疫情影響節目更換頻率高，加班需求提高。
獎金	14,050,000	12,716,881	-1,333,119	因疫情因素節目減少，未達團員績效獎金發放標準。
退休及卹償金	8,700,000	13,195,770	4,495,770	依精算師報告提撥舊制退休金不足額。
資遣費	400,000	-	-400,000	
福利費	12,122,000	12,057,851	-64,149	
合計	137,372,000	133,438,955	-3,933,045	