

## 國家表演藝術中心

## 收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
收入	3,117,352,000	100.00	2,885,055,535	100.00	-232,296,465	-7.45	3,035,406,745	100.00
業務收入	3,071,035,000	98.51	2,844,368,903	98.59	-226,666,097	-7.38	2,984,332,356	98.31
勞務收入	465,170,000	14.92	271,609,421	9.41	-193,560,579	-41.61	500,258,225	16.47
服務收入	80,416,000	2.58	51,066,519	1.77	-29,349,481	-36.50	117,517,354	3.86
演藝收入	275,086,000	8.82	134,390,408	4.66	-140,695,592	-51.15	265,414,793	8.74
年費收入	7,530,000	0.24	6,940,025	0.24	-589,975	-7.83	7,072,094	0.23
贊助收入	100,000,000	3.21	74,821,678	2.59	-25,178,322	-25.18	103,400,900	3.41
其他勞務收入	2,138,000	0.07	4,390,791	0.15	2,252,791	105.37	6,853,084	0.23
銷貨收入	7,750,000	0.25	4,080,436	0.14	-3,669,564	-47.35	7,161,718	0.24
印刷出版品銷貨收入	1,300,000	0.04	1,225,187	0.04	-74,813	-5.75	3,415,334	0.12
其他銷貨收入	6,450,000	0.21	2,855,249	0.10	-3,594,751	-55.73	3,746,384	0.12
租金及權利金收入	188,620,000	6.05	97,690,090	3.39	-90,929,910	-48.21	184,851,782	6.09
權利金收入	50,000	-	598,340	0.02	548,340	1,096.68	390,146	0.01
其他租金收入	188,570,000	6.05	97,091,750	3.37	-91,478,250	-48.51	184,461,636	6.08
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	186,446	0.01
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	186,446	0.01
政府公務預算補助收入	1,857,340,000	59.58	1,857,489,734	64.38	149,734	0.01	1,744,827,000	57.48
政府公務預算補助收入	1,857,340,000	59.58	1,857,489,734	64.38	149,734	0.01	1,744,827,000	57.48
政府專案補助收入	552,155,000	17.71	613,499,222	21.27	61,344,222	11.11	547,047,185	18.02
政府專案補助收入	552,155,000	17.71	613,499,222	21.27	61,344,222	11.11	547,047,185	18.02
業務外收入	46,317,000	1.49	40,686,632	1.41	-5,630,368	-12.16	51,074,389	1.69
財務收入	23,819,000	0.77	20,771,400	0.72	-3,047,600	-12.79	23,805,889	0.78
利息收入	23,819,000	0.77	19,900,979	0.69	-3,918,021	-16.45	22,689,209	0.74
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	870,421	0.03	870,421	-	1,116,680	0.04
其他業務外收入	22,498,000	0.72	19,915,232	0.69	-2,582,768	-11.48	27,268,500	0.91
廣告收入	20,650,000	0.66	17,501,754	0.61	-3,148,246	-15.25	25,088,370	0.84
違約罰款收入	48,000	-	359,722	0.01	311,722	649.42	71,858	-
雜項收入	1,800,000	0.06	2,053,756	0.07	253,756	14.10	2,108,272	0.07

## 國家表演藝術中心

## 收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
支出	3,088,096,000	99.06	2,620,174,746	90.82	-467,921,254	-15.15	2,706,725,254	89.17
業務成本與費用	3,088,096,000	99.06	2,618,872,002	90.77	-469,223,998	-15.19	2,704,198,449	89.09
勞務成本	817,557,000	26.23	474,510,915	16.44	-343,046,085	-41.96	679,814,574	22.40
演藝成本	817,557,000	26.23	474,510,915	16.44	-343,046,085	-41.96	679,814,574	22.40
銷貨成本	9,584,000	0.31	6,099,436	0.21	-3,484,564	-36.36	7,885,418	0.26
印刷出版品成本	3,154,000	0.10	4,087,661	0.14	933,661	29.60	5,501,705	0.18
其他銷貨成本	6,430,000	0.21	2,011,775	0.07	-4,418,225	-68.71	2,383,713	0.08
業務費用	450,840,000	14.46	427,481,547	14.82	-23,358,453	-5.18	418,801,647	13.80
行銷費用	174,602,000	5.60	194,038,624	6.73	19,436,624	11.13	176,246,388	5.81
業務費用	276,238,000	8.87	233,442,923	8.09	-42,795,077	-15.49	242,555,259	7.99
管理及總務費用	1,810,115,000	58.07	1,710,780,104	59.30	-99,334,896	-5.49	1,597,696,810	52.63
管理費用及總務費用	1,810,115,000	58.07	1,710,780,104	59.30	-99,334,896	-5.49	1,597,696,810	52.63
業務外費用	-	-	1,302,744	0.05	1,302,744	-	2,526,805	0.08
財務費用	-	-	1,254,640	0.05	1,254,640	-	2,524,206	0.08
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	556,068	0.02	556,068	-	1,576,234	0.05
投資損失	-	-	698,572	0.03	698,572	-	947,972	0.03
其他業務外費用	-	-	48,104	-	48,104	-	2,599	-
財產交易短絀	-	-	1,157	-	1,157	-	651	-
雜項費用	-	-	46,947	-	46,947	-	1,948	-
本期餘絀	29,256,000	0.94	264,880,789	9.18	235,624,789	805.39	328,681,491	10.83

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
本期其他綜合餘絀	-	-	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產未實現損益	-100,000	100.00	519,625	100.00	619,625	-619.63	2,562,380	100.00
本期其他綜合餘絀合計	-100,000	100.00	519,625	100.00	619,625	-619.63	2,562,380	100.00

國家表演藝術中心  
餘絀撥補決算表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

項目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	1,382,309,000	100.00	1,958,764,115	100.00	576,455,115	41.70	1,693,883,326	100.00
本期賸餘	29,256,000	2.12	264,880,789	13.52	235,624,789	805.39	328,681,491	19.40
前期未分配賸餘	1,353,053,000	97.88	1,693,883,326	86.48	340,830,326	25.19	1,365,201,835	80.60
公積轉列數	-	-	-	-	-	-	-	-
分配之部	-	-	-	-	-	-	-	-
填補累積短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
提存公積	-	-	-	-	-	-	-	-
賸餘撥充基金數	-	-	-	-	-	-	-	-
解繳國庫淨額	-	-	-	-	-	-	-	-
其他依法分配數	-	-	-	-	-	-	-	-
未分配賸餘	1,382,309,000	100.00	1,958,764,115	100.00	576,455,115	41.70	1,693,883,326	100.00
短絀之部	-	-	-	-	-	-	-	-
本期短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
前期待填補之短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
填補之部	-	-	-	-	-	-	-	-
撥用賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
撥用公積	-	-	-	-	-	-	-	-
折減基金	-	-	-	-	-	-	-	-
國庫撥款	-	-	-	-	-	-	-	-
待填補之短絀	-	-	-	-	-	-	-	-

國家表演藝術中心  
現金流量決算表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比較增減(-)	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
稅前餘絀	29,256,000	264,880,789	235,624,789	805.39
利息股利之調整	-23,819,000	-20,771,400	3,047,600	-12.79
未計利息股利之本期餘絀	5,437,000	244,109,389	238,672,389	4,389.78
調整非現金項目	117,053,000	461,681,258	344,628,258	294.42
未計利息股利之現金流入(流出)	122,490,000	705,790,647	583,300,647	476.20
收取利息	23,819,000	21,600,826	-2,218,174	-9.31
業務活動之淨現金流入(流出-)	146,309,000	727,391,473	581,082,473	397.16
投資活動之現金流量				
其他投資活動之現金流入	-	1,139,000	1,139,000	-
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	-497,875,009	-497,875,009	-
增加長期投資、應收款、貸墊款及準備金	-	-3,153	-3,153	-
增加不動產、廠房及設備及礦場資源	-403,154,000	-311,269,721	91,884,279	-22.79
增加無形資產及其他資產	-50,919,000	-45,427,588	5,491,412	-10.78
處分備供出售金融資產價款	-	1,072,302	1,072,302	-
收取股利	-	870,421	870,421	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	-454,073,000	-851,493,748	-397,420,748	87.52
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	300,093,000	20,294,388	-279,798,612	-93.24
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-	-3,264,119	-3,264,119	-
籌資活動之淨現金流入(流出-)	300,093,000	17,030,269	-283,062,731	-94.33
現金及約當現金之淨增(淨減-)	-7,671,000	-107,072,006	-99,401,006	1,295.80
期初現金及約當現金	1,229,609,000	1,486,046,915	256,437,915	20.86
期末現金及約當現金	1,221,938,000	1,378,974,909	157,036,909	12.85

備註：

一、調整非現金項目共計461,681,258元，明細如下：

- (一)折舊(含代管資產)708,566,410元。
- (二)攤銷費用11,282,178元。
- (三)長期遞延收入攤銷數601,771,285元，係各場館資產、臺中市府捐贈歌劇院及衛武營籌備處捐贈衛武營資產之耐用年限，依折舊費用之提列比例分期轉列補助收入。
- (四)處分投資(利益)損失金額698,572元。
- (五)應收票據及帳款淨額增加8,988,207元。
- (六)預付費用增加22,437,481元。
- (七)其他應收款及其他流動資產增加30,285,951元。
- (八)存貨增加1,403,260元。
- (九)應付帳款增加2,864,595元
- (十)其他應付帳款增加58,178,116元，包含應付薪資及其他款項。
- (十一)預收款項增加73,168,365元
- (十二)其他流動負債增加48,482,919元。
- (十三)長期遞延收入增加223,325,130元，係本期新增及本期轉出(報廢)資產，包含各場館資產、臺中市府捐贈歌劇院
- (十四)其他款項增加1,157元，包含財產交易短絀。

二、投資活動之現金流量

- (一)其他投資活動之現金流入1,139,000元，係其他資產之存出保證金。
- (二)增加流動金融資產及短期貸墊款497,875,009元，係無活絡市場之債券工具投資。
- (三)增加長期投資、應收款、貸墊款及準備金3,153元，係退休及離職準備金。
- (四)增加不動產、廠房及設備及礦場資源311,269,721元，係自有資產本期新增數。
- (五)增加無形資產及其他資產45,427,588元，係無形資產及代管資產本期新增數。
- (六)處分備供出售金融資產價款1,072,302元，係出售基金價款。
- (七)收取股利870,421元，係投資利益。

三、籌資活動之現金流量

- (一)增加短期債務、流動金融負債及其他負債20,294,388元，係其他負債之存入保證金增加。
- (二)減少短期債務、流動金融負債及其他負債3,264,119元，係其他負債之應付退休及離職金減少。

四、不影響現金流量之投資及籌資活動

其他應收款增加257,143元，係廠商違約需退款，故由未完工程轉列其他應收款。

國家表演藝術中心  
平 衡 表  
中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	31,339,585,059	100.00	26,432,354,513	100.00	4,907,230,546	18.57
流動資產	3,768,281,857	12.03	3,317,057,908	12.55	451,223,949	13.60
現金	1,378,974,909	4.40	1,486,046,915	5.62	-107,072,006	-7.21
庫存現金	17,379	-	169,171	-	-151,792	-89.73
銀行存款	688,392,530	2.20	705,632,744	2.67	-17,240,214	-2.44
零用及週轉金	765,000	-	745,000	-	20,000	2.68
定期存款	689,800,000	2.20	779,500,000	2.95	-89,700,000	-11.51
流動金融資產	2,193,240,115	7.00	1,696,616,355	6.42	496,623,760	29.27
備供出售金融資產-流動	25,346,312	0.08	26,597,561	0.10	-1,251,249	-4.70
其他金融資產-流動	2,167,893,803	6.92	1,670,018,794	6.32	497,875,009	29.81
應收款項	126,738,180	0.41	88,711,905	0.34	38,026,275	42.86
應收票據	2,163,698	0.01	898,340	-	1,265,358	140.86
應收帳款	35,024,676	0.11	27,190,327	0.10	7,834,349	28.81
減：備抵呆帳-應收帳款	-1,344,612	-	-1,233,112	-	-111,500	9.04
應收補助款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	84,961,200	0.27	54,480,428	0.21	30,480,772	55.95
應收利息	5,676,075	0.02	7,375,922	0.03	-1,699,847	-23.05
應收股利	-	-	-	-	-	-
其他應收款	257,143	-	-	-	257,143	-
存貨	7,085,994	0.02	5,682,734	0.02	1,403,260	24.69
商品存貨	7,757,300	0.02	6,354,040	0.02	1,403,260	22.08
減：備抵存貨跌價及呆滯損失	-671,306	-	-671,306	-	-	-
預付款項	62,242,659	0.20	39,999,999	0.15	22,242,660	55.61
預付費用	61,568,986	0.20	39,131,505	0.15	22,437,481	57.34
進項稅額	-	-	-	-	-	-
預付稅款	673,673	-	868,494	-	-194,821	-22.43
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	38,057,033	0.12	38,053,880	0.14	3,153	0.01
準備金	38,057,033	0.12	38,053,880	0.14	3,153	0.01
退休及離職準備金	38,057,033	0.12	38,053,880	0.14	3,153	0.01
不動產、廠房及設備	2,889,527,565	9.22	1,819,263,387	6.88	1,070,264,178	58.83
土地改良物	1,156,705	-	1,338,889	0.01	-182,184	-13.61
土地改良物	1,338,889	-	1,338,889	0.01	-	-
累計折舊-土地改良物	-182,184	-	-	-	-182,184	-
房屋及建築	308,465,800	0.99	326,792,215	1.24	-18,326,415	-5.61
房屋及建築	513,678,777	1.64	497,524,777	1.88	16,154,000	3.25
累計折舊-房屋及建築	-205,212,977	-0.65	-170,732,562	-0.65	-34,480,415	20.20
機械及設備	1,801,737,327	5.75	1,017,096,042	3.85	784,641,285	77.15
機械及設備	2,547,196,558	8.13	1,565,329,784	5.92	981,866,774	62.73
累計折舊-機械及設備	-745,459,231	-2.38	-548,233,742	-2.07	-197,225,489	35.97
交通及運輸設備	264,508,420	0.84	131,536,711	0.50	132,971,709	101.09
交通及運輸設備	379,088,752	1.21	218,796,929	0.83	160,291,823	73.26
累計折舊-交通及運輸設備	-114,580,332	-0.37	-87,260,218	-0.33	-27,320,114	31.31
什項設備	486,060,150	1.55	322,300,775	1.22	163,759,375	50.81
什項設備	875,134,910	2.79	644,410,428	2.44	230,724,482	35.80
累計折舊-什項設備	-389,074,760	-1.24	-322,109,653	-1.22	-66,965,107	20.79
購建中固定資產	27,599,163	0.09	20,198,755	0.08	7,400,408	36.64
未完工程	14,685,120	0.05	-	-	14,685,120	-
訂購機件及設備款	12,914,043	0.04	20,198,755	0.08	-7,284,712	-36.07
無形資產	69,556,645	0.22	33,433,669	0.13	36,122,976	108.04
其他資產	24,574,161,959	78.41	21,224,545,669	80.30	3,349,616,290	15.78
什項資產	24,574,161,959	78.41	21,224,545,669	80.30	3,349,616,290	15.78
代管資產	24,571,913,159	78.41	21,223,250,869	80.29	3,348,662,290	15.78
代管資產	28,844,951,128	92.04	25,129,104,008	95.07	3,715,847,120	14.79
累計折舊-代管資產	-4,273,037,969	-13.63	-3,905,853,139	-14.78	-367,184,830	9.40
代管資產-未完工程	2,093,000	-	-	-	2,093,000	-
存出保證金	155,800	-	1,294,800	-	-1,139,000	-87.97
內部往來	-	-	-	-	-	-
資產合計	31,339,585,059	100.00	26,432,354,513	100.00	4,907,230,546	18.57

備註：信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為225,894,983元。

本年度決算數係採企業會計準則適用科目(項)目編製之數；上年度決算數為審定決算數，並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

國家表演藝術中心  
平 衡 表  
中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	27,323,630,324	87.19	22,681,800,192	85.81	4,641,830,132	20.46
流動負債	714,143,234	2.28	474,278,066	1.79	239,865,168	50.57
應付款項	408,079,375	1.30	289,865,491	1.10	118,213,884	40.78
應付帳款	70,986,190	0.22	68,121,595	0.26	2,864,595	4.21
其他應付款	337,093,185	1.08	221,743,896	0.84	115,349,289	52.02
預收款項	152,431,560	0.49	79,263,195	0.30	73,168,365	92.31
預收收入	152,431,560	0.49	79,263,195	0.30	73,168,365	92.31
其他流動負債	153,632,299	0.49	105,149,380	0.39	48,482,919	46.11
其他負債	26,609,487,090	84.91	22,207,522,126	84.02	4,401,964,964	19.82
什項負債	115,012,430	0.37	97,982,161	0.37	17,030,269	17.38
存入保證金	75,180,346	0.24	54,885,958	0.21	20,294,388	36.98
應付退休及離職金	39,832,084	0.13	43,096,203	0.16	-3,264,119	-7.57
應付代管資產	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延負債	26,494,474,660	84.54	22,109,539,965	83.65	4,384,934,695	19.83
遞延收入	26,494,474,660	84.54	22,109,539,965	83.65	4,384,934,695	19.83
負債合計	27,323,630,324	87.19	22,681,800,192	85.81	4,641,830,132	20.46
淨 值	4,015,954,735	12.81	3,750,554,321	14.19	265,400,414	7.08
基金	2,049,834,000	6.54	2,049,834,000	7.76	-	-
基金	2,049,834,000	6.54	2,049,834,000	7.76	-	-
基金	2,049,834,000	6.54	2,049,834,000	7.76	-	-
公積	18,112,159	0.06	18,112,159	0.07	-	-
資本公積	18,112,159	0.06	18,112,159	0.07	-	-
受贈公積	18,112,159	0.06	18,112,159	0.07	-	-
累積餘絀	1,958,764,115	6.25	1,693,883,326	6.41	264,880,789	15.64
累積賸餘	1,958,764,115	6.25	1,693,883,326	6.41	264,880,789	15.64
累積賸餘	1,958,764,115	6.25	1,693,883,326	6.41	264,880,789	15.64
備供出售金融資產未實現損益	-10,755,539	-0.04	-11,275,164	-0.05	519,625	-4.61
淨值合計	4,015,954,735	12.81	3,750,554,321	14.19	265,400,414	7.08
負債與淨值合計	31,339,585,059	100.00	26,432,354,513	100.00	4,907,230,546	18.57

國家表演藝術中心  
收入明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	3,117,352,000	2,885,055,535	-232,296,465	-7.45	
業務收入	3,071,035,000	2,844,368,903	-226,666,097	-7.38	
勞務收入	465,170,000	271,609,421	-193,560,579	-41.61	
服務收入	80,416,000	51,066,519	-29,349,481	-36.50	因疫情影響，上半年演出多數取消。 1.各場館代售票券及導覽團大量取消，導致服務收入減少。 2.兩廳院open house活動及節目週邊行銷活動多數取消使收入減少。
演藝收入	275,086,000	134,390,408	-140,695,592	-51.15	受疫情影響，各場館演出節目均取消或延期，以致收入未如預期。
年費收入	7,530,000	6,940,025	-589,975	-7.83	兩廳院因應疫情執行「會籍延長」方案，使年費收入減少。
贊助收入	100,000,000	74,821,678	-25,178,322	-25.18	因疫情影響，國際節目無法來台，影響企業支持贊助，以致各場館收入未如預期。
其他勞務收入	2,138,000	4,390,791	2,252,791	105.37	歌劇院勞務標案及校園推廣講座等案件較預期為多。
銷貨收入	7,750,000	4,080,436	-3,669,564	-47.35	
印刷出版品銷貨收入	1,300,000	1,225,187	-74,813	-5.75	
其他銷貨收入	6,450,000	2,855,249	-3,594,751	-55.73	因疫情影響，觀眾及觀光客人數變少，使各場館收入銳減。
租金及權利金收入	188,620,000	97,690,090	-90,929,910	-48.21	
權利金收入	50,000	598,340	548,340	1,096.68	兩廳院公視轉播權利金及主辦節目巡演、影像使用權利金，使收入增加。
其他租金收入	188,570,000	97,091,750	-91,478,250	-48.51	因疫情影響，本年度外租節目取消並退回場地費。另外國表藝實施疫情期間特別方案，辦理場地外租減收或免收方案，以減緩團隊負擔，故各場館租金收入未如預期。
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	1,857,340,000	1,857,489,734	149,734	0.01	
政府公務預算補助收入	1,857,340,000	1,857,489,734	149,734	0.01	歌劇院資本門造夢計畫代收執行採購價差賸餘數轉認列收入所致。
政府專案補助收入	552,155,000	613,499,222	61,344,222	11.11	
政府專案補助收入	552,155,000	613,499,222	61,344,222	11.11	1.各場館代管資產、臺中市府捐贈歌劇院及衛武營籌備處捐贈衛武營資產，所提列折舊依企業會計準則第21號公報帳務處理轉列政府專案補助收入。 2.衛武營籌備處移撥二、三標資產及建物，因資產金額預估不易，使專案補助收入未如預期。
業務外收入	46,317,000	40,686,632	-5,630,368	-12.16	
財務收入	23,819,000	20,771,400	-3,047,600	-12.79	
利息收入	23,819,000	19,900,979	-3,918,021	-16.45	定存利率下降使利息收入減少。
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	870,421	870,421	-	現金股利收入及投資基金債券配息收入。
其他業務外收入	22,498,000	19,915,232	-2,582,768	-11.48	
廣告收入	20,650,000	17,501,754	-3,148,246	-15.25	因疫情影響，各場館廣告客戶減少，使收入減少。
違約罰款收入	48,000	359,722	311,722	649.42	兩廳院違約罰款增加所致。
雜項收入	1,800,000	2,053,756	253,756	14.10	1.兩廳院臺北市政府產業發展局節能補助款。 2.歌劇院演職人員停車場清潔管理費及廠商標案領標費收入等。
合計	3,117,352,000	2,885,055,535	-232,296,465	-7.45	

國家表演藝術中心  
支出明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	3,088,096,000	2,620,174,746	-467,921,254	-15.15	
業務成本與費用	3,088,096,000	2,618,872,002	-469,223,998	-15.19	
業務成本	827,141,000	480,610,351	-346,530,649	-41.89	
勞務成本	817,557,000	474,510,915	-343,046,085	-41.96	
演藝成本	817,557,000	474,510,915	-343,046,085	-41.96	
服務費用	817,557,000	474,510,915	-343,046,085	-41.96	
印刷裝訂與廣告費	51,920,000	32,316,325	-19,603,675	-37.76	因疫情影響，國外節目無法來台演出，使相關節目提前停止宣傳，故減少支出。
代辦、外包及節目演出費	765,637,000	442,194,590	-323,442,410	-42.24	1.受疫情影響，各場館國內外節目大量取消或延期演出，致演藝成本支出減少。 2.經董事會核准三館一團製作經費預算保留共1億4,807萬941元延期至110年及111年演出。
銷貨成本	9,584,000	6,099,436	-3,484,564	-36.36	
印刷出版品成本	3,154,000	4,087,661	933,661	29.60	
服務費用	3,154,000	4,087,661	933,661	29.60	
印刷裝訂與廣告費	1,245,000	1,251,186	6,186	0.50	
代辦、外包及節目演出費	1,525,000	299,235	-1,225,765	-80.38	因疫情影響，兩廳院雜誌官網改版及專題網站製作計劃暫停，擬待明年度疫情減緩再重啟相關計劃。
專業服務費	384,000	2,537,240	2,153,240	560.74	衛武營因提高出版品製作品質致相關支出增加。
其他銷貨成本	6,430,000	2,011,775	-4,418,225	-68.71	
材料及用品費	6,430,000	2,011,775	-4,418,225	-68.71	
商品	6,430,000	2,011,775	-4,418,225	-68.71	1.各場館紀念商品開發費用已結轉入「商品存貨」，並依收入成本配合原則，採本年度實際銷貨數量認列此商品銷貨成本科目。 2.本年度受疫情影響，各場館商品銷貨數量未如預期。
業務及管理費用	2,260,955,000	2,138,261,651	-122,693,349	-5.43	
業務費用	450,840,000	427,481,547	-23,358,453	-5.18	
行銷費用	174,602,000	194,038,624	19,436,624	11.13	
服務費用	168,050,000	188,487,516	20,437,516	12.16	
郵電費	8,197,000	5,205,801	-2,991,199	-36.49	1.受疫情影響，國表藝三館為穩定藝文產業，共同為付費會員延長效期一年，故會員相關郵寄費用減少。 2.兩廳院藝文指南針配送郵資進行結構調整，降低整年郵費支出。
旅運費	12,226,000	5,547,682	-6,678,318	-54.62	受疫情影響，各館團國外差旅計畫取消，致旅運費減少。
印刷裝訂與廣告費	87,250,000	84,042,774	-3,207,226	-3.68	因疫情影響，兩廳院會員人數減少及雜誌內容全部開放讀者於網路上免費閱讀，使雜誌發行量減少。
修理保養與保固費	940,000	461,107	-478,893	-50.95	各場館節節開支。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	15,196,000	14,496,973	-699,027	-4.60	
專業服務費	40,535,000	76,464,080	35,929,080	88.64	1.兩廳院因應場館特別方案2.0而提出TOGO平台擴充轉型計畫、形象影片及因應OPENTIX新系統上線，相關支出增加。 2.衛武營依疫情採取線上化而增加直播視訊費用，另加強劇場藝術體驗教育計畫及藝企學美感教育計畫之推廣，以致經費增加。 3.國家交響樂團受疫情因素使節目延期或停辦，新增室內樂錄影專案及全球線上直播大師班活動之支出等。
公共關係費	3,706,000	2,269,099	-1,436,901	-38.77	各場館節節開支。
材料及用品費	2,813,000	1,353,305	-1,459,695	-51.89	
使用材料費	600,000	432,979	-167,021	-27.84	各場館節節開支。
用品消耗	2,213,000	920,326	-1,292,674	-58.41	各場館節節開支。
租金與利息	600,000	2,924,539	2,324,539	387.42	
地租	-	73,500	73,500	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	600,000	2,851,039	2,251,039	375.17	兩廳院經多次訪商評估及場館系統整合考量，CRM系統改以租賃方式代替。
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	2,465,000	608,086	-1,856,914	-75.33	
特別稅課	2,465,000	608,086	-1,856,914	-75.33	因疫情影響，各館節目取消或延期，故娛樂稅減少支出。
會費、捐助、補助與分攤會費	413,000	368,533	-44,467	-10.77	
會費	413,000	368,533	-44,467	-10.77	各場館節節開支。



國家表演藝術中心  
支出明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	142,500	142,500	-	
各項短絀	-	142,500	142,500	-	兩廳院應收帳款無法收回提列呆帳。
其他	261,000	154,145	-106,855	-40.94	
其他費用	261,000	154,145	-106,855	-40.94	各場館節節開支。
業務費用	276,238,000	233,442,923	-42,795,077	-15.49	
服務費用	213,985,000	190,259,857	-23,725,143	-11.09	
水電費	665,000	636,032	-28,968	-4.36	
郵電費	1,781,000	967,982	-813,018	-45.65	因疫情影響節目取消多，郵寄數量相應減少。
旅運費	4,306,000	1,127,138	-3,178,862	-73.82	受疫情影響，各場館國外差旅計畫取消，致旅運費減少。
印刷裝訂與廣告費	4,060,000	2,489,073	-1,570,927	-38.69	1.因疫情影響節目取消多，票券使用量較低。 2.原定針對兩廳院售票系統宣傳用途，因新系統開發工程時間投入高，故節節開支。
修理保養與保固費	81,153,000	73,108,455	-8,044,545	-9.91	兩廳院因疫情關係，影響原定維護工程項目，部分經費配合轉為其他部門臨時應變支出。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	67,898,000	79,628,786	11,730,786	17.28	衛武營因保固陸續到期使維護費用增加，另因整體人力費用調升，以致清潔及園藝委託外包費用增加。
專業服務費	53,992,000	32,226,501	-21,765,499	-40.31	1.兩廳院配合資通法要求，部分系統不進行維護更新，將費用移轉至雲端租金及汰換系統。 2.兩廳院因疫情關係，原定廣場地坪維護之設計案延後；另配合場館CIS更新與指標系統項目S部分設計整合，故原編費用得以節節辦理。 3.衛武營改以委託廠商外包方式支應，以致相關支出減少。
公共關係費	130,000	75,890	-54,110	-41.62	
材料及用品費	57,401,000	38,968,485	-18,432,515	-32.11	
使用材料費	52,984,000	24,422,482	-28,561,518	-53.91	衛武營因設備延長保固及工程項目變更，且二、三標工程尚未完全移撥，故支出減少。
用品消耗	4,417,000	14,546,003	10,129,003	229.32	1.歌劇院維護場館形象及提昇前台同仁穿著舒適性，採購前台服務人員及志工制服。 2.衛武營為使場館順利運作，大量購置備品。
租金與利息	2,768,000	2,324,976	-443,024	-16.01	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	500,000	5,476	-494,524	-98.90	各場館節節開支。
交通及運輸設備租金	2,268,000	2,160,000	-108,000	-4.76	
什項設備租金	-	159,500	159,500	-	依實際業務發生執行。
會費、捐助、補助與分攤	2,000	1,500	-500	-25.00	
會費	2,000	1,500	-500	-25.00	
其他	2,082,000	1,888,105	-193,895	-9.31	
其他費用	2,082,000	1,888,105	-193,895	-9.31	
管理及總務費用	1,810,115,000	1,710,780,104	-99,334,896	-5.49	
管理費用及總務費用	1,810,115,000	1,710,780,104	-99,334,896	-5.49	
用人費用	758,453,000	666,749,378	-91,703,622	-12.09	
正式員額薪資	443,572,000	413,382,864	-30,189,136	-6.81	各場館有效精控人力、部分人員年資尚淺、員工用人數未達足額，致相關用人費用減少。
臨時人員薪資	81,909,000	52,177,680	-29,731,320	-36.30	受疫情影響，各場館相關節目活動取消或延期，以致臨時人力減少。
超時工作報酬	22,426,000	19,678,159	-2,747,841	-12.25	受疫情影響，兩廳院及衛武營相關節目活動取消或延期，以致超時工作報酬減少。
獎金	82,755,000	75,288,597	-7,466,403	-9.02	各場館依業務實際需求發放或估列。
退休及卹償金	30,745,000	28,674,273	-2,070,727	-6.74	各場館依業務實際需求發放或估列。
資遣費	1,700,000	475,718	-1,224,282	-72.02	依業務實際需求發放。
福利費	95,346,000	77,072,087	-18,273,913	-19.17	依業務實際需求發放。
服務費用	329,818,000	262,016,753	-67,801,247	-20.56	
水電費	123,522,000	80,341,195	-43,180,805	-34.96	因疫情影響節目停演及政府減免部份電費，致使各場館水電費用降低。
郵電費	11,302,000	9,324,252	-1,977,748	-17.50	1.衛武營因場館腹地廣大，使用空間尚在規劃中，致使電話及網路費用支出減少。 2.各場館節節開支。

國家表演藝術中心  
支出明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
旅運費	1,828,000	941,279	-886,721	-48.51	受疫情影響，國外差旅計畫取消，致旅運費減少。
印刷裝訂與廣告費	1,665,000	799,837	-865,163	-51.96	1.各場館擱節開支。 2.歌劇院為減少名片印製及人力廣告刊登平台，致印刷裝訂與廣告費用減少。
修理保養與保固費	14,605,000	3,472,599	-11,132,401	-76.22	衛武營後台化妝空間暨公共空間廁所裝修為配合場館演出活動排定工期以及廁所數量較多，並經董事會同意保留777萬7,000元至110年執行。
保險費	5,595,000	3,945,649	-1,649,351	-29.48	衛武營因場館腹地廣大，使用空間尚在規劃中，致使產險相關費用支出減少。
代辦、外包及節目演出費	153,678,000	150,859,959	-2,818,041	-1.83	1.歌劇院及衛武營受疫情影響，節目活動取消或延期，以致前台、節目及技術臨時點工人力減少。 2.兩廳院基本工資調整及長派人力費用的增加，而部份消抵減前述費用。
專業服務費	15,843,000	10,825,170	-5,017,830	-31.67	衛武營工程管理諮詢費用、律師及系統維護分攤費與預估落差所致，其餘擱節開支。
公共關係費	1,780,000	1,506,813	-273,187	-15.35	
材料及用品費	3,418,000	5,280,347	1,862,347	54.49	
使用材料費	529,000	175,433	-353,567	-66.84	各場館擱節開支。
用品消耗	2,889,000	5,104,914	2,215,914	76.70	因防疫需要，大量購置防疫物資。
租金與利息	18,728,000	15,475,589	-3,252,411	-17.37	
地租	-	34,434	34,434	-	
機器租金	15,508,000	13,905,568	-1,602,432	-10.33	
交通及運輸設備租金	2,622,000	1,188,615	-1,433,385	-54.67	衛武營本年度未承租公務車，致租金支出減少。
什項設備租金	598,000	346,972	-251,028	-41.98	依實際業務發生執行。
折舊、折耗及攤銷	654,230,000	719,848,588	65,618,588	10.03	
土地改良物折舊	-	182,184	182,184	-	
房屋折舊	31,065,000	34,500,415	3,435,415	11.06	兩廳院房屋設備折舊估列不足，所提列折舊與預估落差所致。
機械及設備折舊	180,782,000	202,508,877	21,726,877	12.02	兩廳院折舊估列不足及衛武營籌備處捐贈衛武營資產，所提列折舊與預估落差所致。
交通及運輸設備折舊	19,898,000	28,458,379	8,560,379	43.02	兩廳院折舊估列不足及衛武營籌備處捐贈衛武營資產，所提列折舊與預估落差所致。
什項設備折舊	63,054,000	74,803,621	11,749,621	18.63	臺中市府捐贈歌劇院及衛武營籌備處捐贈衛武營資產，所提列折舊與預估落差所致。
代管資產折舊	343,090,000	368,112,934	25,022,934	7.29	
攤銷	16,341,000	11,282,178	-5,058,822	-30.96	兩廳院及歌劇院電腦軟體攤提本年度預算高估。
稅捐與規費(強制費)	37,718,000	34,283,723	-3,434,277	-9.11	
土地稅	13,727,000	7,555,165	-6,171,835	-44.96	衛武營因稅捐機關對於公用土地優惠減免，以致支出減少。
房屋稅	22,895,000	22,189,584	-705,416	-3.08	
消費與行為稅	936,000	4,538,974	3,602,974	384.93	歌劇院不得扣抵之進項稅額產生之營業稅。
規費	160,000	-	-160,000	-100.00	擱節開支。
會費、捐助、補助與分攤	700,000	741,866	41,866	5.98	
捐助、補助及獎助	700,000	741,866	41,866	5.98	兩廳院及國家交響樂團提供實習生獎助學金。
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	7,050,000	6,383,860	-666,140	-9.45	
其他費用	7,050,000	6,383,860	-666,140	-9.45	擱節開支。
業務外費用	-	1,302,744	1,302,744	-	
財務費用	-	1,254,640	1,254,640	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	556,068	556,068	-	期末外幣評價之未實現匯率兌換損失。
其他	-	556,068	556,068	-	
其他費用	-	556,068	556,068	-	
投資損失	-	698,572	698,572	-	出售基金投資損失。
其他	-	698,572	698,572	-	
其他費用	-	698,572	698,572	-	
其他業務外費用	-	48,104	48,104	-	
財產交易短絀	-	1,157	1,157	-	
其他	-	1,157	1,157	-	
其他費用	-	1,157	1,157	-	
雜項費用	-	46,947	46,947	-	受疫情影響，歌劇院相關活動及課程取消衍生之退票費用。
其他	-	46,947	46,947	-	
其他費用	-	46,947	46,947	-	
合計	3,088,096,000	2,620,174,746	-467,921,254	-15.15	

國家表演藝術中心  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	403,154,000	384,200,220	-18,953,780	-4.70	
土地改良物	-	-	-	-	
土地改良物	-	-	-	-	
房屋及建築	84,800,000	30,859,120	-53,940,880	-63.61	
房屋及建築	84,800,000	16,174,000	-68,626,000	-80.93	衛武營原編列地下停車場地坪優化、戶外景觀土丘及戶外劇場座椅優化項目，經財管重新分類，實際為機械及設備，故預算勻出至機械及設備以做支應。
未完工程	-	14,685,120	14,685,120	-	1.兩廳院因疫情影響，國外設備進口延遲，子母鐘汰舊更新為倒數鐘系統僅驗收完成之部分工項。 2.歌劇院劇場空調改善統包工程案之預付款項。 3.衛武營場館照明系統、監視設備款及廳院調光模組設備之預付款項。
機械及設備	229,864,000	184,853,871	-45,010,129	-19.58	
機械及設備	209,300,000	161,006,395	-48,293,605	-23.07	1.兩廳院因疫情影響，國外設備進口延遲，子母鐘汰舊更新為倒數鐘系統僅驗收完成之部分工項，轉未完工程。 2.歌劇院經董事會核准，保留為期二年之造夢計畫-劇場空調改善統包工程案4,985萬9,699元。 3.衛武營場館四廳院燈光系統、水系統優化工程、場館監視系統及照明系統改善工程案3,035萬6,920元，四案經董事會同意保留至110年，其餘預算經財管重新分類勻入執行。
資訊設備	20,564,000	23,847,476	3,283,476	15.97	
交通及運輸設備	41,500,000	52,244,815	10,744,815	25.89	1.歌劇院依財物標準分類由機械及設備勻入預算，建置智慧場館基礎工程-進出管理系統、數位式無線電等設備。 2.衛武營原編列場館監視系統工程項目，經財管重新分類，實際為機械及設備，故預算勻出至機械及設備。
什項設備	46,990,000	103,328,371	56,338,371	119.89	1.兩廳院因應圖書館轉型、重新規劃空間安全性及共融等設施，不足預算由其他設備節餘款或經常門流入使用 2.歌劇院依財物標準分類由機械及設備勻入預算，建置公共空間投影機及LED數位燈條。 3.國家交響樂團樂器設備更新及辦公室、譜務室及團員休息室空間改善工程，不足預算由其他設備節餘款或經常門流入使用。
購建中固定資產	-	12,914,043	12,914,043	-	
訂購機件及設備款	-	12,914,043	12,914,043	-	1.兩廳院售票系統更新、官方網站改版計畫及劇場管理系統優化案等預付款項。 2.歌劇院「劇場管理系統」之預付款項。
合 計	403,154,000	384,200,220	-18,953,780	-4.70	

備註1：本年度未完工程與訂購機件及設備款完工調整轉入不動產、廠房及設備共1,290萬2,183元，其中包括房屋及建築10萬5,886元；機械及設備983萬1,371元；什項設備296萬4,926元。

備註2：本年度撥入受贈及整理共47億6,558萬5,570元，其中包括機械及設備8億229萬6,291元；交通及運輸設備1億918萬5,273元；什項設備1億3,523萬4,625元；代管資產37億1,677萬6,381元；代管資產-未完工程209萬3,000元。

國家表演藝術中心

用人費用彙計表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減 (-)	說 明
正式員額薪資	443,572,000	413,382,864	-30,189,136	各場館有效精控人力、部分人員年資尚淺、員工晉用人數未達足額，致相關用人費用減少。
臨時人員薪資	81,909,000	52,177,680	-29,731,320	受疫情影響，各場館相關節目活動取消或延期，以致臨時人力減少。
超時工作報酬	22,426,000	19,678,159	-2,747,841	受疫情影響，兩廳院及衛武營相關節目活動取消或延期，以致超時工作報酬減少。
獎金	82,755,000	75,288,597	-7,466,403	各場館依業務實際需求發放或估列。
退休及卹償金	30,745,000	28,674,273	-2,070,727	各場館依業務實際需求發放或估列。
資遣費	1,700,000	475,718	-1,224,282	依業務實際需求發放。
福利費	95,346,000	77,072,087	-18,273,913	依業務實際需求發放。
合計	758,453,000	666,749,378	-91,703,622	

## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
收入	299,000,000	100.00	316,377,349	100.00	17,377,349	5.81	298,636,039	100.00
業務收入	280,000,000	93.65	300,342,406	94.93	20,342,406	7.27	279,783,624	93.69
勞務收入	-	-	-	-	-	-	-	-
服務收入	-	-	-	-	-	-	-	-
演藝收入	-	-	-	-	-	-	-	-
年費收入	-	-	-	-	-	-	-	-
贊助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他勞務收入	-	-	-	-	-	-	-	-
銷貨收入	-	-	-	-	-	-	-	-
印刷出版品銷貨收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他銷貨收入	-	-	-	-	-	-	-	-
租金及權利金收入	-	-	-	-	-	-	-	-
權利金收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他租金收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府專案補助收入	280,000,000	93.65	300,342,406	94.93	20,342,406	7.27	279,783,624	93.69
政府專案補助收入	280,000,000	93.65	300,342,406	94.93	20,342,406	7.27	279,783,624	93.69
業務外收入	19,000,000	6.35	16,034,943	5.07	-2,965,057	-15.61	18,852,415	6.31
財務收入	19,000,000	6.35	16,034,943	5.07	-2,965,057	-15.61	18,852,415	6.31
利息收入	19,000,000	6.35	15,164,522	4.79	-3,835,478	-20.19	17,735,735	5.94
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	870,421	0.28	870,421	-	1,116,680	0.37
其他業務外收入	-	-	-	-	-	-	-	-
廣告收入	-	-	-	-	-	-	-	-
違約罰款收入	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項收入	-	-	-	-	-	-	-	-

國家表演藝術中心(中心本部)

收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	299,700,000	100.23	318,073,567	100.54	18,373,567	6.13	294,367,621	98.57
業務成本與費用	299,700,000	100.23	317,374,995	100.32	17,674,995	5.90	293,419,649	98.25
勞務成本	-	-	-	-	-	-	-	-
演藝成本	-	-	-	-	-	-	-	-
銷貨成本	-	-	-	-	-	-	-	-
印刷出版品成本	-	-	-	-	-	-	-	-
其他銷貨成本	-	-	-	-	-	-	-	-
業務費用	-	-	208,434	0.07	208,434	-	601,131	0.20
行銷費用	-	-	-	-	-	-	-	-
業務費用	-	-	208,434	0.07	208,434	-	601,131	0.20
管理及總務費用	299,700,000	100.23	317,166,561	100.25	17,466,561	5.83	292,818,518	98.05
管理費用及總務費用	299,700,000	100.23	317,166,561	100.25	17,466,561	5.83	292,818,518	98.05
業務外費用	-	-	698,572	0.22	698,572	-	947,972	0.32
財務費用	-	-	698,572	0.22	698,572	-	947,972	0.32
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	-	-	-	-	-	-
投資損失	-	-	698,572	0.22	698,572	-	947,972	0.32
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-	-	-
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項費用	-	-	-	-	-	-	-	-
本期餘絀	-700,000	-0.23	-1,696,218	-0.54	-996,218	142.32	4,268,418	1.43

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
本期其他綜合餘絀	-	-	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產未實現損益	-100,000	100.00	519,625	100.00	619,625	-619.63	2,562,380	100.00
本期其他綜合餘絀合計	-100,000	100.00	519,625	100.00	619,625	-619.63	2,562,380	100.00

## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	26,418,957,838	100.00	22,934,394,057	100.00	3,484,563,781	15.19
流動資產	2,181,823,550	8.26	2,119,586,682	9.24	62,236,868	2.94
現金	417,988,549	1.58	450,677,049	1.97	-32,688,500	-7.25
庫存現金	-	-	-	-	-	-
銀行存款	233,988,549	0.89	230,677,049	1.01	3,311,500	1.44
零用及週轉金	-	-	-	-	-	-
定期存款	184,000,000	0.70	220,000,000	0.96	-36,000,000	-16.36
流動金融資產	1,757,990,115	6.65	1,661,366,355	7.24	96,623,760	5.82
備供出售金融資產-流動	25,346,312	0.10	26,597,561	0.12	-1,251,249	-4.70
其他金融資產-流動	1,732,643,803	6.55	1,634,768,794	7.12	97,875,009	5.99
應收款項	5,844,886	0.02	7,543,278	0.03	-1,698,392	-22.52
應收票據	-	-	-	-	-	-
應收帳款	-	-	300,000	-	-300,000	-100.00
減: 備抵呆帳-應收帳款	-	-	-	-	-	-
應收補助款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	271,933	-	-	-	271,933	-
應收利息	5,572,953	0.02	7,243,278	0.03	-1,670,325	-23.06
應收股利	-	-	-	-	-	-
其他應收款	-	-	-	-	-	-
存貨	-	-	-	-	-	-
商品存貨	-	-	-	-	-	-
減: 備抵存貨跌價及呆滯損失	-	-	-	-	-	-
預付款項	-	-	-	-	-	-
預付費用	-	-	-	-	-	-
進項稅額	-	-	-	-	-	-
預付稅款	-	-	-	-	-	-
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-	-	-
準備金	-	-	-	-	-	-
退休及離職準備金	-	-	-	-	-	-
不動產、廠房及設備	427,531	-	325,307	-	102,224	31.42
土地改良物	-	-	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-	-	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	-	-	-	-	-	-
累計折舊—房屋及建築	-	-	-	-	-	-
機械及設備	204,768	-	35,440	-	169,328	477.79
機械及設備	250,757	-	52,757	-	198,000	375.31
累計折舊—機械及設備	-45,989	-	-17,317	-	-28,672	165.57
交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
累計折舊—交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
什項設備	222,763	-	289,867	-	-67,104	-23.15
什項設備	324,598	-	324,598	-	-	-
累計折舊—什項設備	-101,835	-	-34,731	-	-67,104	193.21
購建中固定資產	-	-	-	-	-	-
未完工程	-	-	-	-	-	-
訂購機件及設備款	-	-	-	-	-	-
無形資產	5,694,000	0.02	-	-	5,694,000	-
其他資產	24,231,012,757	91.72	20,814,482,068	90.76	3,416,530,689	16.41
什項資產	24,231,012,757	91.72	20,814,482,068	90.76	3,416,530,689	16.41
代管資產	24,231,012,757	91.72	20,814,482,068	90.76	3,416,530,689	16.41
代管資產	28,109,301,739	106.40	24,392,637,078	106.36	3,716,664,661	15.24
累計折舊—代管資產	-3,878,288,982	-14.68	-3,578,155,010	-15.60	-300,133,972	8.39
代管資產-未完工程	-	-	-	-	-	-
存出保證金	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
資產合計	26,418,957,838	100.00	22,934,394,057	100.00	3,484,563,781	15.19

備註:信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為11,664,757元

本年度決算數係採企業會計準則適用科目(項)目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	24,243,483,972	91.76	20,818,896,598	90.77	3,424,587,374	16.45
流動負債	11,380,415	0.03	3,450,354	0.01	7,930,061	229.83
應付款項	11,298,598	0.04	3,426,821	0.01	7,871,777	229.71
應付帳款	-	-	-	-	-	-
其他應付款	11,298,598	0.04	3,426,821	0.01	7,871,777	229.71
預收款項	-	-	-	-	-	-
預收收入	-	-	-	-	-	-
其他流動負債	81,817	-	23,533	-	58,284	247.67
其他負債	24,232,103,557	91.72	20,815,446,244	90.76	3,416,657,313	16.41
什項負債	1,090,800	-	964,176	-	126,624	13.13
存入保證金	1,090,800	-	964,176	-	126,624	13.13
應付退休及離職金	-	-	-	-	-	-
應付代管資產	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延負債	24,231,012,757	91.72	20,814,482,068	90.76	3,416,530,689	16.41
遞延收入	24,231,012,757	91.72	20,814,482,068	90.76	3,416,530,689	16.41
負債合計	24,243,483,972	91.77	20,818,896,598	90.78	3,424,587,374	16.45
淨 值	2,175,473,866	8.24	2,115,497,459	9.23	59,976,407	2.84
基金	2,049,834,000	7.76	2,049,834,000	8.94	-	-
基金	2,049,834,000	7.76	2,049,834,000	8.94	-	-
基金	2,049,834,000	7.76	2,049,834,000	8.94	-	-
公積	-	-	-	-	-	-
資本公積	-	-	-	-	-	-
受贈公積	-	-	-	-	-	-
累積餘絀	136,395,405	0.52	76,938,623	0.34	59,456,782	77.28
累積贖餘	136,395,405	0.52	76,938,623	0.34	59,456,782	77.28
累積贖餘	136,395,405	0.52	76,938,623	0.34	59,456,782	77.28
備供出售金融資產未實現損益	-10,755,539	-0.04	-11,275,164	-0.05	519,625	-4.61
淨值合計	2,175,473,866	8.24	2,115,497,459	9.23	59,976,407	2.84
負債與淨值合計	26,418,957,838	100.00	22,934,394,057	100.00	3,484,563,781	15.19



## 國家表演藝術中心(中心本部)

收入明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	299,000,000	316,377,349	17,377,349	5.81	
業務收入	280,000,000	300,342,406	20,342,406	7.27	
勞務收入	-	-	-	-	
服務收入	-	-	-	-	
演藝收入	-	-	-	-	
年費收入	-	-	-	-	
贊助收入	-	-	-	-	
其他勞務收入	-	-	-	-	
銷貨收入	-	-	-	-	
印刷出版品銷貨收入	-	-	-	-	
其他銷貨收入	-	-	-	-	
租金及權利金收入	-	-	-	-	
權利金收入	-	-	-	-	
其他租金收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	-	-	-	-	
政府專案補助收入	280,000,000	300,342,406	20,342,406	7.27	
政府專案補助收入	280,000,000	300,342,406	20,342,406	7.27	
業務外收入	19,000,000	16,034,943	-2,965,057	-15.61	
財務收入	19,000,000	16,034,943	-2,965,057	-15.61	
利息收入	19,000,000	15,164,522	-3,835,478	-20.19	定存利率下降使利息收入減少
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	870,421	870,421	-	現金股利收入及投資基金債券配息收入。
其他業務外收入	-	-	-	-	
廣告收入	-	-	-	-	
違約罰款收入	-	-	-	-	
雜項收入	-	-	-	-	
合計	299,000,000	316,377,349	17,377,349	5.81	

國家表演藝術中心(中心本部)

支出明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	299,700,000	318,073,567	18,373,567	6.13	
業務成本與費用	299,700,000	317,374,995	17,674,995	5.90	
業務成本	-	-	-	-	
勞務成本	-	-	-	-	
演藝成本	-	-	-	-	
服務費用	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
銷貨成本	-	-	-	-	
印刷出版品成本	-	-	-	-	
服務費用	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	-	-	-	-	
其他銷貨成本	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
商品	-	-	-	-	
業務及管理費用	299,700,000	317,374,995	17,674,995	5.90	
業務費用	-	208,434	208,434	-	
行銷費用	-	-	-	-	
服務費用	-	-	-	-	
郵電費	-	-	-	-	
旅運費	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	-	-	-	-	
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	-	-	-	
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	-	-	-	-	
特別稅課	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
會費	-	-	-	-	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	

國家表演藝術中心(中心本部)

支出明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
業務費用	-	208,434	208,434	-	
服務費用	-	206,963	206,963	-	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	-	-	-	-	
旅運費	-	5,905	5,905	-	文化部委託中心辦理「表演藝術獎設置之方案評估與相關規劃專案」之費用。
印刷裝訂與廣告費	-	8,182	8,182	-	
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	-	192,876	192,876	-	文化部委託中心辦理「表演藝術獎設置之方案評估與相關規劃專案」之費用。
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	-	-	-	
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
會費	-	-	-	-	
其他	-	1,471	1,471	-	
其他費用	-	1,471	1,471	-	
管理及總務費用	299,700,000	317,166,561	17,466,561	5.83	
管理費用及總務費用	299,700,000	317,166,561	17,466,561	5.83	
用人費用	12,282,000	11,581,162	-700,838	-5.71	
正式員額薪資	8,600,000	7,817,624	-782,376	-9.10	
臨時人員薪資	-	-	-	-	
超時工作報酬	400,000	312,537	-87,463	-21.87	控制加班時數得宜。
獎金	1,562,000	1,562,000	-	-	
退休及卹償金	420,000	508,486	88,486	21.07	依業務實際需求發放。
資遣費	-	-	-	-	
福利費	1,300,000	1,380,515	80,515	6.19	
服務費用	5,882,000	4,465,100	-1,416,900	-24.09	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	60,000	41,986	-18,014	-30.02	擱節開支。
旅運費	450,000	225,685	-224,315	-49.85	擱節開支。
印刷裝訂與廣告費	550,000	77,369	-472,631	-85.93	擱節開支。
修理保養與保固費	60,000	-	-60,000	-100.00	擱節開支。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	15,000	43,634	28,634	190.89	依業務實際需求發放。
專業服務費	4,147,000	3,571,046	-575,954	-13.89	擱節開支。

國家表演藝術中心(中心本部)

支出明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
公共關係費	600,000	505,380	-94,620	-15.77	
材料及用品費	150,000	119,327	-30,673	-20.45	
使用材料費	120,000	59,929	-60,071	-50.06	擱節開支。
用品消耗	30,000	59,398	29,398	97.99	依業務實際需求發放。
租金與利息	716,000	400,146	-315,854	-44.11	
地租	-	34,434	-	-	依業務實際需求發放。
機器租金	216,000	-	-216,000	-100.00	擱節開支。
交通及運輸設備租金	500,000	365,712	-134,288	-26.86	擱節開支。
什項設備租金	-	-	-	-	
折舊、折耗及攤銷	280,040,000	300,229,748	20,189,748	7.21	
土地改良物折舊	-	-	-	-	
房屋折舊	-	-	-	-	
機械及設備折舊	15,000	28,672	13,672	91.15	
交通及運輸設備折舊	-	-	-	-	
什項設備折舊	25,000	67,104	42,104	168.42	
代管資產折舊	280,000,000	300,133,972	20,133,972	7.19	
攤銷	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	-	-	-	-	
土地稅	-	-	-	-	
房屋稅	-	-	-	-	
消費與行為稅	-	-	-	-	
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	630,000	371,078	-258,922	-41.10	
其他費用	630,000	371,078	-258,922	-41.10	擱節開支。
業務外費用	-	698,572	698,572	-	
財務費用	-	698,572	698,572	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
投資損失	-	698,572	698,572	-	出售基金投資損失。
其他	-	698,572	698,572	-	
其他費用	-	698,572	698,572	-	
其他業務外費用	-	-	-	-	
財產交易短絀	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
雜項費用	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
合計	299,700,000	318,073,567	18,373,567	6.13	

國家表演藝術中心(中心本部)  
 固定資產建設改良擴充明細表  
 中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	-	198,000	198,000	-	
土地改良物	-	-			
土地改良物	-	-			
房屋及建築	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
未完工程	-	-	-	-	
機械及設備	-	198,000	198,000	-	
機械及設備	-	-	-	-	
資訊設備	-	198,000	198,000	-	董事會議無紙化所需之資訊設備(平板電腦)。
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
購建中固定資產	-	-	-	-	
訂購機件及設備款	-	-	-	-	
合 計	-	198,000	198,000	-	

備註：本年度撥入受贈及整理共37億1,666萬4,661元，其中包括代管資產37億1,666萬4,661元。

國家表演藝術中心(中心本部)

用人費用彙計表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)	說明
正式員額薪資	8,600,000	7,817,624	-782,376	
臨時人員薪資	-	-	-	
超時工作報酬	400,000	312,537	-87,463	控制加班時數得宜。
獎金	1,562,000	1,562,000	-	
退休及卹償金	420,000	508,486	88,486	依業務實際需求發放。
資遣費	-	-	-	
福利費	1,300,000	1,380,515	80,515	
合計	12,282,000	11,581,162	-700,838	

## 國家表演藝術中心國家兩廳院

## 收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
收入	825,600,000	100.00	661,548,848	100.00	-164,051,152	-19.87	797,814,208	100.00
業務收入	804,502,000	97.44	640,802,427	96.86	-163,699,573	-20.35	771,239,370	96.67
勞務收入	218,252,000	26.44	113,906,147	17.22	-104,345,853	-47.81	251,761,303	31.56
服務收入	74,190,000	8.99	43,119,568	6.52	-31,070,432	-41.88	102,665,121	12.87
演藝收入	103,504,000	12.54	40,506,311	6.12	-62,997,689	-60.86	97,300,679	12.20
年費收入	4,530,000	0.55	2,971,192	0.45	-1,558,808	-34.41	4,006,836	0.50
贊助收入	35,000,000	4.24	26,238,948	3.97	-8,761,052	-25.03	46,758,523	5.86
其他勞務收入	1,028,000	0.12	1,070,128	0.16	42,128	4.10	1,030,144	0.13
銷貨收入	1,750,000	0.21	1,353,616	0.20	-396,384	-22.65	2,048,395	0.26
印刷出版品銷貨收入	250,000	0.03	952,930	0.14	702,930	281.17	1,474,699	0.18
其他銷貨收入	1,500,000	0.18	400,686	0.06	-1,099,314	-73.29	573,696	0.07
租金及權利金收入	117,870,000	14.28	58,914,984	8.91	-58,955,016	-50.02	120,262,001	15.07
權利金收入	-	-	355,334	0.05	355,334	-	93,499	0.01
其他租金收入	117,870,000	14.28	58,559,650	8.85	-59,310,350	-50.32	120,168,502	15.06
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	186,446	0.02
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	186,446	0.02
政府公務預算補助收入	450,000,000	54.51	450,000,000	68.02	-	-	380,484,000	47.69
政府公務預算補助收入	450,000,000	54.51	450,000,000	68.02	-	-	380,484,000	47.69
政府專案補助收入	16,630,000	2.00	16,627,680	2.51	-2,320	-0.01	16,497,225	2.07
政府專案補助收入	16,630,000	2.00	16,627,680	2.51	-2,320	-0.01	16,497,225	2.07
業務外收入	21,098,000	2.56	20,746,421	3.14	-351,579	-1.67	26,574,838	3.33
財務收入	2,500,000	0.30	2,491,827	0.38	-8,173	-0.33	3,044,592	0.38
利息收入	2,500,000	0.30	2,491,827	0.38	-8,173	-0.33	3,044,592	0.38
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外收入	18,598,000	2.26	18,254,594	2.76	-343,406	-1.85	23,530,246	2.95
廣告收入	17,150,000	2.08	15,013,084	2.27	-2,136,916	-12.46	22,711,895	2.85
違約罰款收入	48,000	0.01	359,722	0.05	311,722	649.42	45,858	0.01
雜項收入	1,400,000	0.17	2,881,788	0.44	1,481,788	105.84	772,493	0.10

國家表演藝術中心國家兩廳院

收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	851,982,000	103.20	677,862,088	102.47	-174,119,912	-20.44	773,217,168	96.92
業務成本與費用	851,982,000	103.20	677,970,469	102.48	-174,011,531	-20.42	773,213,479	96.92
勞務成本	238,070,000	28.84	92,961,624	14.05	-145,108,376	-60.95	193,673,577	24.28
演藝成本	238,070,000	28.84	92,961,624	14.05	-145,108,376	-60.95	193,673,577	24.28
銷貨成本	4,474,000	0.54	937,030	0.14	-3,536,970	-79.06	3,783,293	0.47
印刷出版品成本	1,874,000	0.23	666,078	0.10	-1,207,922	-64.46	3,380,515	0.42
其他銷貨成本	2,600,000	0.31	270,952	0.04	-2,329,048	-89.58	402,778	0.05
業務費用	164,263,000	19.90	161,146,899	24.36	-3,116,101	-1.90	159,938,175	20.05
行銷費用	73,462,000	8.90	93,356,333	14.12	19,894,333	27.08	86,146,582	10.81
業務費用	90,801,000	11.00	67,790,566	10.25	-23,010,434	-25.34	73,791,593	9.25
管理及總務費用	445,175,000	53.92	422,924,916	63.93	-22,250,084	-5.00	415,818,434	52.12
管理費用及總務費用	445,175,000	53.92	422,924,916	63.93	-22,250,084	-5.00	415,818,434	52.12
業務外費用	-	-	-108,381	-0.02	-108,381	-	3,689	-
財務費用	-	-	-115,585	-0.02	-115,585	-	1,929	-
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	-115,585	-0.02	-115,585	-	1,929	-
投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	7,204	-	7,204	-	1,760	-
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項費用	-	-	7,204	-	7,204	-	1,760	-
本期餘絀	-26,382,000	-3.20	-16,313,240	-2.47	10,068,760	-38.17	24,597,040	3.08



國家表演藝術中心國家兩廳院

平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,670,030,752	100.00	1,604,595,358	100.00	65,435,394	4.08
流動資產	673,898,192	40.35	581,319,784	36.23	92,578,408	15.93
現金	250,184,303	14.98	492,924,398	30.72	-242,740,095	-49.24
庫存現金	17,379	-	16,852	-	527	3.13
銀行存款	45,011,924	2.70	23,052,546	1.44	21,959,378	95.26
零用及週轉金	255,000	0.02	255,000	0.02	-	-
定期存款	204,900,000	12.27	469,600,000	29.27	-264,700,000	-56.37
流動金融資產	335,250,000	20.07	35,250,000	2.20	300,000,000	851.06
備供出售金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
其他金融資產-流動	335,250,000	20.07	35,250,000	2.20	300,000,000	851.06
應收款項	53,201,910	3.19	38,504,231	2.40	14,697,679	38.17
應收票據	322,795	0.02	682,437	0.04	-359,642	-52.70
應收帳款	22,694,769	1.36	15,127,867	0.94	7,566,902	50.02
減: 備抵呆帳-應收帳款	-1,344,612	-0.08	-1,229,112	-0.08	-115,500	9.40
應收補助款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	31,442,897	1.88	23,812,855	1.48	7,630,042	32.04
應收利息	86,061	0.01	110,184	0.01	-24,123	-21.89
應收股利	-	-	-	-	-	-
其他應收款	-	-	-	-	-	-
存貨	1,594,573	0.10	1,591,774	0.10	2,799	0.18
商品存貨	2,265,879	0.14	2,263,080	0.14	2,799	0.12
減: 備抵存貨跌價及呆滯損失	-671,306	-0.04	-671,306	-0.04	-	-
預付款項	33,667,406	2.02	13,049,381	0.81	20,618,025	158.00
預付費用	33,085,406	1.98	12,373,678	0.77	20,711,728	167.39
進項稅額	-	-	-	-	-	-
預付稅款	582,000	0.03	675,703	0.04	-93,703	-13.87
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	38,057,033	2.28	38,053,880	2.37	3,153	0.01
準備金	38,057,033	2.28	38,053,880	2.37	3,153	0.01
退休及離職準備金	38,057,033	2.28	38,053,880	2.37	3,153	0.01
不動產、廠房及設備	777,747,943	46.57	796,976,430	49.67	-19,228,487	-2.41
土地改良物	1,156,705	0.07	1,338,889	0.08	-182,184	-13.61
土地改良物	1,338,889	0.08	1,338,889	0.08	-	-
累計折舊-土地改良物	-182,184	-0.01	-	-	-182,184	-
房屋及建築	262,701,217	15.73	284,445,285	17.73	-21,744,068	-7.64
房屋及建築	446,618,349	26.74	443,898,349	27.66	2,720,000	0.61
累計折舊-房屋及建築	-183,917,132	-11.01	-159,453,064	-9.94	-24,464,068	15.34
機械及設備	401,201,092	24.02	421,440,536	26.26	-20,239,444	-4.80
機械及設備	665,560,255	39.85	651,378,272	40.59	14,181,983	2.18
累計折舊-機械及設備	-264,359,163	-15.83	-229,937,736	-14.33	-34,421,427	14.97
交通及運輸設備	23,497,308	1.41	19,097,921	1.19	4,399,387	23.04
交通及運輸設備	76,215,095	4.56	67,990,070	4.24	8,225,025	12.10
累計折舊-交通及運輸設備	-52,717,787	-3.16	-48,892,149	-3.05	-3,825,638	7.82
什項設備	74,275,212	4.45	65,272,770	4.07	9,002,442	13.79
什項設備	285,036,492	17.07	273,506,594	17.05	11,529,898	4.22
累計折舊-什項設備	-210,761,280	-12.62	-208,233,824	-12.98	-2,527,456	1.21
購建中固定資產	14,916,409	0.89	5,381,029	0.34	9,535,380	177.20
未完工程	2,328,080	0.14	-	-	2,328,080	-
訂購機件及設備款	12,588,329	0.75	5,381,029	0.34	7,207,300	133.94
無形資產	13,221,224	0.79	9,566,324	0.60	3,654,900	38.21
其他資產	167,106,360	10.01	178,678,940	11.14	-11,572,580	-6.48
什項資產	167,106,360	10.01	178,678,940	11.14	-11,572,580	-6.48
代管資產	164,860,560	9.87	178,488,240	11.12	-13,627,680	-7.64
代管資產	378,939,375	22.69	379,752,370	23.67	-812,995	-0.21
累計折舊-代管資產	-214,078,815	-12.82	-201,264,130	-12.54	-12,814,685	6.37
代管資產-未完工程	2,093,000	0.13	-	-	2,093,000	-
存出保證金	152,800	0.01	190,700	0.01	-37,900	-19.87
內部往來	-	-	-	-	-	-
資產合計	1,670,030,752	100.00	1,604,595,358	100.00	65,435,394	4.08

備註:信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為24,332,300元

本年度決算數係採企業會計準則適用科目(項)目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

## 國家表演藝術中心國家兩廳院

## 平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	601,791,095	36.03	547,663,461	34.13	54,127,634	9.88
流動負債	372,745,075	22.32	309,495,730	19.29	63,249,345	20.44
應付款項	179,726,700	10.76	169,052,302	10.54	10,674,398	6.31
應付帳款	36,601,432	2.19	38,749,325	2.41	-2,147,893	-5.54
其他應付款	143,125,268	8.57	130,302,977	8.12	12,822,291	9.84
預收款項	46,947,795	2.81	37,965,261	2.37	8,982,534	23.66
預收收入	46,947,795	2.81	37,965,261	2.37	8,982,534	23.66
其他流動負債	146,070,580	8.75	102,478,167	6.39	43,592,413	42.54
其他負債	229,046,020	13.72	238,167,731	14.84	-9,121,711	-3.83
什項負債	61,145,472	3.66	59,679,491	3.72	1,465,981	2.46
存入保證金	22,173,388	1.33	20,583,288	1.28	1,590,100	7.73
應付退休及離職金	38,972,084	2.33	39,096,203	2.44	-124,119	-0.32
應付代管資產	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延負債	167,900,548	10.05	178,488,240	11.12	-10,587,692	-5.93
遞延收入	167,900,548	10.05	178,488,240	11.12	-10,587,692	-5.93
負債合計	601,791,095	36.03	547,663,461	34.13	54,127,634	9.88
淨 值	1,068,239,657	63.97	1,056,931,897	65.87	11,307,760	1.07
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
公積	18,112,159	1.08	18,112,159	1.13	-	-
資本公積	18,112,159	1.08	18,112,159	1.13	-	-
受贈公積	18,112,159	1.08	18,112,159	1.13	-	-
累積餘絀	1,050,127,498	62.88	1,038,819,738	64.74	11,307,760	1.09
累積贖餘	1,050,127,498	62.88	1,038,819,738	64.74	11,307,760	1.09
累積贖餘	1,050,127,498	62.88	1,038,819,738	64.74	11,307,760	1.09
備供出售金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-
淨值合計	1,068,239,657	63.97	1,056,931,897	65.87	11,307,760	1.07
負債與淨值合計	1,670,030,752	100.00	1,604,595,358	100.00	65,435,394	4.08

## 國家表演藝術中心國家兩廳院

## 收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	825,600,000	661,548,848	-164,051,152	-19.87	
業務收入	804,502,000	640,802,427	-163,699,573	-20.35	
勞務收入	218,252,000	113,906,147	-104,345,853	-47.81	
服務收入	74,190,000	43,119,568	-31,070,432	-41.88	1.因疫情影響，代售節目及原預定之導覽團多數取消，故收入減少 2.因疫情影響，open house多檔活動及節目週邊行銷活動減少，使收入減少。
演藝收入	103,504,000	40,506,311	-62,997,689	-60.86	因疫情影響，多數國外節目無法來台演出，故收入減少。
年費收入	4,530,000	2,971,192	-1,558,808	-34.41	因應疫情執行「會籍延長」方案，使年費收入減少。
贊助收入	35,000,000	26,238,948	-8,761,052	-25.03	因新情影響，國際節目無法來台，影響企業支持贊助，使收入減少。
其他勞務收入	1,028,000	1,070,128	42,128	4.10	
銷貨收入	1,750,000	1,353,616	-396,384	-22.65	
印刷出版品銷貨收入	250,000	952,930	702,930	281.17	原雜誌擬於109年改為數位發行，但訂戶持續訂閱紙本雜誌，使發行收入較原先預估為高。
其他銷貨收入	1,500,000	400,686	-1,099,314	-73.29	因疫情影響，觀眾及觀光客人數變少，使收入銳減。
租金及權利金收入	117,870,000	58,914,984	-58,955,016	-50.02	
權利金收入	-	355,334	355,334	-	公視轉播權利金及主辦節目巡演、影像使用權利金。
其他租金收入	117,870,000	58,559,650	-59,310,350	-50.32	1.因疫情影響，本年度外租節目取消並退回場地費。 2.國表藝實施疫情期間特別方案，辦理場地外租減收或免收方案，以減緩團隊負擔，故租金收入未如預期。
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	450,000,000	450,000,000	-	-	
政府公務預算補助收入	450,000,000	450,000,000	-	-	
政府專案補助收入	16,630,000	16,627,680	-2,320	-0.01	
政府專案補助收入	16,630,000	16,627,680	-2,320	-0.01	代管資產折舊依企業會計準則第21號公報帳務處理轉列專案補助收入。
業務外收入	21,098,000	20,746,421	-351,579	-1.67	
財務收入	2,500,000	2,491,827	-8,173	-0.33	
利息收入	2,500,000	2,491,827	-8,173	-0.33	
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	-	-	-	
其他業務外收入	18,598,000	18,254,594	-343,406	-1.85	
廣告收入	17,150,000	15,013,084	-2,136,916	-12.46	因疫情影響，廣告客戶減少，使收入減少。
違約罰款收入	48,000	359,722	311,722	649.42	違約罰款增加所致。
雜項收入	1,400,000	2,881,788	1,481,788	105.84	1.臺北市府產業發展局節能補助款。 2.協助國表藝數位典藏系統建置收入。
合計	825,600,000	661,548,848	-164,051,152	-19.87	

支出明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	851,982,000	677,862,088	-174,119,912	-20.44	
業務成本與費用	851,982,000	677,970,469	-174,011,531	-20.42	
業務成本	242,544,000	93,898,654	-148,645,346	-61.29	
勞務成本	238,070,000	92,961,624	-145,108,376	-60.95	
演藝成本	238,070,000	92,961,624	-145,108,376	-60.95	
服務費用	238,070,000	92,961,624	-145,108,376	-60.95	
印刷裝訂與廣告費	14,640,000	5,510,821	-9,129,179	-62.36	因疫情影響，國外節目無法來台演出，TIFA期間節目提前停止宣傳，故減少支出。
代辦、外包及節目演出費	223,430,000	87,450,803	-135,979,197	-60.86	因疫情影響，節目大量取消或延期經費保留4,574萬5,194元至110年執行，故減少支出。
銷貨成本	4,474,000	937,030	-3,536,970	-79.06	
印刷出版品成本	1,874,000	666,078	-1,207,922	-64.46	
服務費用	1,874,000	666,078	-1,207,922	-64.46	
印刷裝訂與廣告費	595,000	342,025	-252,975	-42.52	因疫情影響，兩廳院會員人數減少及雜誌內容全部開放讀者於網路上免費閱讀，使雜誌發行量減少。
代辦、外包及節目演出費	895,000	12,717	-882,283	-98.58	因疫情影響，雜誌官網改版及專題網站製作計劃暫停，擬待明年年度疫情減緩再重啟相關計劃。
專業服務費	384,000	311,336	-72,664	-18.92	因疫情影響，演出訪談減少，減少稿費支出。
其他銷貨成本	2,600,000	270,952	-2,329,048	-89.58	
材料及用品費	2,600,000	270,952	-2,329,048	-89.58	
商品	2,600,000	270,952	-2,329,048	-89.58	因疫情影響，客人銳減，故暫緩商品開發。
業務及管理費用	609,438,000	584,071,815	-25,366,185	-4.16	
業務費用	164,263,000	161,146,899	-3,116,101	-1.90	
行銷費用	73,462,000	93,356,333	19,894,333	27.08	
服務費用	70,780,000	89,614,962	18,834,962	26.61	
郵電費	4,710,000	2,390,122	-2,319,878	-49.25	1.因疫情影響使雜誌發行量減少致郵寄費減少。 2.藝文指南針配送郵資進行結構調整，降低整年郵費支出。
旅運費	2,576,000	2,482,996	-93,004	-3.61	
印刷裝訂與廣告費	34,880,000	28,637,214	-6,242,786	-17.90	因疫情影響，兩廳院會員人數減少及雜誌內容全部開放讀者於網路上免費閱讀，使雜誌發行量減少。
修理保養與保固費	640,000	325,035	-314,965	-49.21	依業務實際執行修繕。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	7,461,000	7,256,743	-204,257	-2.74	
專業服務費	19,137,000	47,629,436	28,492,436	148.89	1.因應場館特別方案2.0，行銷組提出TOGO平台擴充轉型計畫，因拍攝影片，故支出增加。 2.依疫情期調整執行業務，擴展場館視別系統及形象影片拍攝，深化觀眾對場館的識別及形象建立。 3.因應OPENTIX新系統上線，相關品牌形象規劃、形象影片製作、公測活動、新品牌周邊應用設計、系統UI規範設計、票紙設計及試營運懶人包網頁設計等新業務需求。
公共關係費	1,376,000	893,416	-482,584	-35.07	擱節開支。
材料及用品費	1,578,000	696,977	-881,023	-55.83	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	1,578,000	696,977	-881,023	-55.83	擱節開支。
租金與利息	-	2,440,737	2,440,737	-	
地租	-	73,500	73,500	-	依業務實際執行。
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	2,367,237	2,367,237	-	經多次訪商評估及場館系統整合考量，CRM系統改以租賃方式代替。
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	

支出明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
稅捐與規費(強制費)	1,000,000	256,797	-743,203	-74.32	
特別稅課	1,000,000	256,797	-743,203	-74.32	因疫情影響，節目延期至109年辦理預算保留暨取消演出，故娛樂稅減少支出。
會費、捐助、補助與分攤	43,000	150,305	107,305	249.55	
會費	43,000	150,305	107,305	249.55	參與美國國際圖書館電腦中心年費。
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	142,500	142,500	-	
各項短絀	-	142,500	142,500	-	應收帳款轉列呆帳
其他	61,000	54,055	-6,945	-11.39	
其他費用	61,000	54,055	-6,945	-11.39	
業務費用	90,801,000	67,790,566	-23,010,434	-25.34	
服務費用	83,305,000	60,330,586	-22,974,414	-27.58	
水電費	-	10,260	10,260	-	因臺中、高雄銷點改遷入歌劇院及衛武營辦公所分攤之費用。
郵電費	1,103,000	775,594	-327,406	-29.68	因疫情影響節目取消多，郵寄數量相應減少。
旅運費	1,140,000	439,506	-700,494	-61.45	因疫情影響，減少出差。
印刷裝訂與廣告費	3,550,000	1,839,861	-1,710,139	-48.17	1.因疫情影響節目取消多，票券使用量較低。 2.原定針對兩廳院售票系統宣傳用途，因新系統開發工程時間投入高，故擱節開支。
修理保養與保固費	31,820,000	24,187,029	-7,632,971	-23.99	因疫情關係，影響原定維護工程項目，部分經費配合轉為其他部門臨時應變支出。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	26,610,000	20,225,679	-6,384,321	-23.99	因疫情影響，節目取消使佣金支出相對減少，以及開門導覽與活動取消，導致外包費用減少。
專業服務費	19,082,000	12,852,657	-6,229,343	-32.65	1.配合資通法要求，部分系統不進行維護更新，將費用移轉至雲端租金及汰換系統。 2.因疫情關係，原定廣場地坪維護之設計案延後；另配合場館CIS更新，指標系統項目可與CIS部分設計整合，故原編專業服務費用得以擱節辦理。
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	4,874,000	4,743,705	-130,295	-2.67	
使用材料費	2,980,000	2,822,453	-157,547	-5.29	
用品消耗	1,894,000	1,921,252	27,252	1.44	
租金與利息	2,268,000	2,319,500	51,500	2.27	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	2,268,000	2,160,000	-108,000	-4.76	擱節開支。
什項設備租金	-	159,500	159,500	-	依業務實際需求。
會費、捐助、補助與分攤	2,000	1,500	-500	-25.00	
會費	2,000	1,500	-500	-25.00	依業務實際需求。
其他	352,000	395,275	43,275	12.29	
其他費用	352,000	395,275	43,275	12.29	依業務實際需求。
管理及總務費用	445,175,000	422,924,916	-22,250,084	-5.00	
管理費用及總務費用	445,175,000	422,924,916	-22,250,084	-5.00	
用人費用	244,522,000	223,419,488	-21,102,512	-8.63	
正式員額薪資	133,200,000	124,619,697	-8,580,303	-6.44	精控有效人力使用，降低用人支出。
臨時人員薪資	28,477,000	23,162,593	-5,314,407	-18.66	因疫情影響，上半年度節目取消，臨時人員薪資發放減少。
超時工作報酬	7,960,000	6,659,949	-1,300,051	-16.33	部分加班時數選擇補休，未全部申請加班費所致。
獎金	31,550,000	30,221,529	-1,328,471	-4.21	
退休及卹償金	9,300,000	8,759,241	-540,759	-5.81	
資遣費	500,000	87,857	-412,143	-82.43	依業務實際需求發放。
福利費	33,535,000	29,908,622	-3,626,378	-10.81	依業務實際需求發放。

## 支出明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
服務費用	85,212,000	77,179,686	-8,032,314	-9.43	
水電費	38,189,000	22,248,045	-15,940,955	-41.74	因疫情影響節目停演，致使水電費用降低。
郵電費	3,954,000	4,224,554	270,554	6.84	因疫情影響節目停演，增加外call通知觀眾費用。
旅運費	230,000	111,367	-118,633	-51.58	因疫情影響，減少出差。
印刷裝訂與廣告費	440,000	348,239	-91,761	-20.85	擱節開支。
修理保養與保固費	805,000	218,139	-586,861	-72.90	擱節開支。
保險費	995,000	990,894	-4,106	-0.41	
代辦、外包及節目演出費	38,209,000	46,889,557	8,680,557	22.72	1.長派人力費用增加，不足經費由各組室經費勻支使用。 2.基本工資調整，原園藝清潔外包費估列不足。
專業服務費	2,030,000	1,803,728	-226,272	-11.15	擱節開支。
公共關係費	360,000	345,163	-14,837	-4.12	
材料及用品費	665,000	528,420	-136,580	-20.54	
使用材料費	25,000	17,352	-7,648	-30.59	依業務實際需求執行。
用品消耗	640,000	511,068	-128,932	-20.15	依業務實際需求執行。
租金與利息	7,096,000	7,744,366	648,366	9.14	
地租	-	-	-	-	
機器租金	6,720,000	7,447,434	727,434	10.82	為符合資通法機房符合27001，遷移系統主機機房租金提
交通及運輸設備租金	340,000	263,332	-76,668	-22.55	依業務實際需求。
什項設備租金	36,000	33,600	-2,400	-6.67	
折舊、折耗及攤銷	88,330,000	95,479,920	7,149,920	8.09	
土地改良物折舊	-	182,184	182,184	-	土地改良物折舊未估列。
房屋折舊	20,800,000	24,484,068	3,684,068	17.71	房屋設備折舊估列不足所致。
機械及設備折舊	37,600,000	39,704,815	2,104,815	5.60	機械及設備折舊估列不足所致。
交通及運輸設備折舊	2,500,000	4,963,903	2,463,903	98.56	交通設備折舊估列不足所致。
什項設備折舊	9,800,000	10,365,970	565,970	5.78	什項設備折舊估列不足所致。
代管資產折舊	13,630,000	13,627,680	-2,320	-0.02	
攤銷	4,000,000	2,151,300	-1,848,700	-46.22	無形資產折舊數估列較高所致。
稅捐與規費(強制費)	17,290,000	16,721,436	-568,564	-3.29	
土地稅	6,250,000	6,216,711	-33,289	-0.53	
房屋稅	11,000,000	10,486,452	-513,548	-4.67	
消費與行為稅	40,000	18,273	-21,727	-54.32	依業務實際需求執行。
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	600,000	428,176	-171,824	-28.64	
捐助、補助及獎助	600,000	428,176	-171,824	-28.64	依業務實際執行發放實習生獎助學金。
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	1,460,000	1,423,424	-36,576	-2.51	
其他費用	1,460,000	1,423,424	-36,576	-2.51	
業務外費用	-	-108,381	-108,381	-	
財務費用	-	-115,585	-115,585	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	-115,585	-115,585	-	期末外幣評價之未實現匯率兌換數。
其他	-	-115,585	-115,585	-	
其他費用	-	-115,585	-115,585	-	
投資損失	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
其他業務外費用	-	7,204	7,204	-	
財產交易短絀	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
雜項費用	-	7,204	7,204	-	依業務實際需求執行。
其他	-	7,204	7,204	-	
其他費用	-	7,204	7,204	-	
合計	851,982,000	677,862,088	-174,119,912	-20.44	

國家表演藝術中心國家兩廳院  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	36,770,000	64,906,494	28,136,494	76.52	
土地改良物	-	-			
土地改良物	-	-			
房屋及建築	800,000	5,068,080	4,268,080	533.51	
房屋及建築	800,000	2,740,000	1,940,000	242.50	南北向屋頂下重簷發生落瓦現象，為確保場館安全，故增列經費辦理屋瓦攔截網工程。
未完工程	-	2,328,080	2,328,080	-	因疫情影響，國外設備進口延遲，子母鐘汰舊更新為倒數鐘系統僅驗收完成之部分工項。
機械及設備	19,800,000	18,518,383	-1,281,617	-6.47	
機械及設備	8,700,000	7,150,369	-1,549,631	-17.81	1.因疫情影響，國外設備進口延遲，子母鐘汰舊更新為倒數鐘系統僅驗收完成之部分工項，轉未完工程。 2.音樂廳及戲劇院調燈梯更新，原預算編列於什項設備。 3.因疫情影響，購買紅外線偵溫儀器。 4.配合場館5G環境政策，增設設備機房建置小型空調設備。 5.新增改善音樂廳熱泵機組效能，進行優化工程。
資訊設備	11,100,000	11,368,014	268,014	2.41	
交通及運輸設備	8,150,000	9,363,290	1,213,290	14.89	1.更新汰換投影機，不足經費由其他設備結餘轉入。 2.新增導覽設備，不足經費由經常門轉入。
什項設備	8,020,000	19,368,412	11,348,412	141.50	1.音樂廳及戲劇院調燈梯更新，更新為機械設備。 2.因應圖書館轉型及未來朝向更多元機能服務，重新規劃空間安全性、使用性及共融設施，將地坪、天花全面整修並加裝無障礙廁所、坡道等殘障設備，不足預算由其他設備節餘款或經常門流入使用。
購建中固定資產	-	12,588,329	12,588,329	-	
訂購機件及設備款	-	12,588,329	12,588,329	-	1.兩廳院售票系統更新案之預付款項。 2.兩廳院官方網站改版計畫之預付款項。 3.劇場管理系統優化案之預付款項。
合 計	36,770,000	64,906,494	28,136,494	76.52	

備註：本年度撥入受贈及整理共303萬9,988元，其中包括機械及設備94萬6,988元；代管資產-未完工程209萬3,000元。

國家表演藝術中心國家兩廳院

用人費用彙計表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)	說明
正式員額薪資	133,200,000	124,619,697	-8,580,303	精控有效人力使用，降低用人支出。
臨時人員薪資	28,477,000	23,162,593	-5,314,407	因疫情影響，上半年度節目取消，臨時人員薪資發放減少。
超時工作報酬	7,960,000	6,659,949	-1,300,051	部分加班時數選擇補休，未全部申請加班費所致。
獎金	31,550,000	30,221,529	-1,328,471	
退休及卹償金	9,300,000	8,759,241	-540,759	
資遣費	500,000	87,857	-412,143	依業務實際需求發放。
福利費	33,535,000	29,908,622	-3,626,378	依業務實際需求發放。
合計	244,522,000	223,419,488	-21,102,512	



## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
收入	773,802,000	100.00	722,541,420	100.00	-51,260,580	-6.62	762,015,319	100.00
業務收入	770,083,000	99.52	718,594,992	99.45	-51,488,008	-6.69	758,104,225	99.49
勞務收入	82,310,000	10.64	45,419,998	6.29	-36,890,002	-44.82	85,112,231	11.17
服務收入	3,600,000	0.47	2,274,031	0.31	-1,325,969	-36.83	3,615,731	0.47
演藝收入	57,400,000	7.42	28,373,115	3.93	-29,026,885	-50.57	61,118,687	8.02
年費收入	500,000	0.06	834,011	0.12	334,011	66.80	1,244,689	0.16
贊助收入	20,000,000	2.58	10,926,186	1.51	-9,073,814	-45.37	13,310,184	1.75
其他勞務收入	810,000	0.11	3,012,655	0.42	2,202,655	271.93	5,822,940	0.76
銷貨收入	2,500,000	0.32	1,368,244	0.19	-1,131,756	-45.27	2,425,196	0.32
印刷出版品銷貨收入	-	-	17,681	-	17,681	-	297,025	0.04
其他銷貨收入	2,500,000	0.32	1,350,563	0.19	-1,149,437	-45.98	2,128,171	0.28
租金及權利金收入	35,500,000	4.59	21,907,182	3.03	-13,592,818	-38.29	35,983,204	4.72
權利金收入	-	-	76,351	0.01	76,351	-	-	-
其他租金收入	35,500,000	4.59	21,830,831	3.02	-13,669,169	-38.50	35,983,204	4.72
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	450,000,000	58.15	450,149,734	62.30	149,734	0.03	437,000,000	57.35
政府公務預算補助收入	450,000,000	58.15	450,149,734	62.30	149,734	0.03	437,000,000	57.35
政府專案補助收入	199,773,000	25.82	199,749,834	27.65	-23,166	-0.01	197,583,594	25.93
政府專案補助收入	199,773,000	25.82	199,749,834	27.65	-23,166	-0.01	197,583,594	25.93
業務外收入	3,719,000	0.48	3,946,428	0.55	227,428	6.12	3,911,094	0.51
財務收入	819,000	0.11	694,994	0.10	-124,006	-15.14	952,979	0.13
利息收入	819,000	0.11	694,994	0.10	-124,006	-15.14	952,979	0.13
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外收入	2,900,000	0.36	3,251,434	0.45	351,434	12.12	2,958,115	0.39
廣告收入	2,500,000	0.32	2,377,717	0.33	-122,283	-4.89	2,073,142	0.27
違約罰款收入	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項收入	400,000	0.05	873,717	0.12	473,717	118.43	884,973	0.12

國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	772,158,000	99.79	662,394,782	91.68	-109,763,218	-14.22	696,888,238	91.45
業務成本與費用	772,158,000	99.79	662,388,616	91.67	-109,769,384	-14.22	695,977,129	91.33
勞務成本	213,700,000	27.62	142,346,701	19.70	-71,353,299	-33.39	171,070,943	22.45
演藝成本	213,700,000	27.62	142,346,701	19.70	-71,353,299	-33.39	171,070,943	22.45
銷貨成本	2,000,000	0.26	967,192	0.13	-1,032,808	-51.64	1,549,032	0.20
印刷出版品成本	-	-	31,517	-	31,517	-	377,151	0.05
其他銷貨成本	2,000,000	0.26	935,675	0.13	-1,064,325	-53.22	1,171,881	0.15
業務費用	94,735,000	12.24	82,559,008	11.43	-12,175,992	-12.85	89,118,677	11.70
行銷費用	45,451,000	5.87	37,472,236	5.19	-7,978,764	-17.55	44,477,983	5.84
業務費用	49,284,000	6.37	45,086,772	6.24	-4,197,228	-8.52	44,640,694	5.86
管理及總務費用	461,723,000	59.67	436,515,715	60.41	-25,207,285	-5.46	434,238,477	56.99
管理費用及總務費用	461,723,000	59.67	436,515,715	60.41	-25,207,285	-5.46	434,238,477	56.99
業務外費用	-	-	6,166	-	6,166	-	911,109	0.12
財務費用	-	-	-33,941	-	-33,941	-	910,458	0.12
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	-33,941	-	-33,941	-	910,458	0.12
投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	40,107	0.01	40,107	-	651	-
財產交易短絀	-	-	1,157	-	1,157	-	651	-
雜項費用	-	-	38,950	0.01	38,950	-	-	-
本期餘絀	1,644,000	0.21	60,146,638	8.32	58,502,638	3,558.55	65,127,081	8.55

國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,229,981,584	100.00	1,138,591,725	100.00	91,389,859	8.03
流動資產	419,064,160	34.07	274,429,908	24.10	144,634,252	52.70
現金	381,321,806	31.00	253,065,484	22.23	128,256,322	50.68
庫存現金	-	-	152,319	0.01	-152,319	-100.00
銀行存款	210,076,806	17.08	162,668,165	14.29	47,408,641	29.14
零用及週轉金	345,000	0.03	345,000	0.03	-	-
定期存款	170,900,000	13.89	89,900,000	7.90	81,000,000	90.10
流動金融資產	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
其他金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
應收款項	20,780,756	1.69	9,469,643	0.83	11,311,113	119.45
應收票據	-	-	-	-	-	-
應收帳款	16,397,969	1.33	8,800,266	0.77	7,597,703	86.33
減: 備抵呆帳-應收帳款	-	-	-	-	-	-
應收補助款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	4,365,726	0.35	646,917	0.06	3,718,809	574.85
應收利息	17,061	-	22,460	-	-5,399	-24.04
應收股利	-	-	-	-	-	-
其他應收款	-	-	-	-	-	-
存貨	2,542,536	0.21	2,087,966	0.18	454,570	21.77
商品存貨	2,542,536	0.21	2,087,966	0.18	454,570	21.77
減: 備抵存貨跌價及呆滯損失	-	-	-	-	-	-
預付款項	14,419,062	1.17	9,806,815	0.86	4,612,247	47.03
預付費用	14,419,062	1.17	9,806,815	0.86	4,612,247	47.03
進項稅額	-	-	-	-	-	-
預付稅款	-	-	-	-	-	-
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-	-	-
準備金	-	-	-	-	-	-
退休及離職準備金	-	-	-	-	-	-
不動產、廠房及設備	708,175,103	57.58	727,954,622	63.93	-19,779,519	-2.72
土地改良物	-	-	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-	-	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	4,557,437	0.37	5,200,613	0.46	-643,176	-12.37
房屋及建築	6,496,703	0.53	6,496,703	0.57	-	-
累計折舊—房屋及建築	-1,939,266	-0.16	-1,296,090	-0.11	-643,176	49.62
機械及設備	482,359,564	39.22	552,462,645	48.52	-70,103,081	-12.69
機械及設備	909,820,975	73.97	857,210,796	75.29	52,610,179	6.14
累計折舊—機械及設備	-427,461,411	-34.75	-304,748,151	-26.77	-122,713,260	40.27
交通及運輸設備	112,891,431	9.18	97,185,893	8.54	15,705,538	16.16
交通及運輸設備	164,220,389	13.35	133,425,601	11.72	30,794,788	23.08
累計折舊—交通及運輸設備	-51,328,958	-4.17	-36,239,708	-3.18	-15,089,250	41.64
什項設備	106,897,483	8.69	73,105,471	6.42	33,792,012	46.22
什項設備	198,118,697	16.11	136,284,135	11.97	61,834,562	45.37
累計折舊—什項設備	-91,221,214	-7.42	-63,178,664	-5.55	-28,042,550	44.39
購建中固定資產	1,469,188	0.12	-	-	1,469,188	-
未完工程	1,143,474	0.09	-	-	1,143,474	-
訂購機件及設備款	325,714	0.03	-	-	325,714	-
無形資產	7,086,097	0.58	5,297,946	0.47	1,788,151	33.75
其他資產	95,656,224	7.78	130,909,249	11.50	-35,253,025	-26.93
什項資產	95,656,224	7.78	130,909,249	11.50	-35,253,025	-26.93
代管資產	95,653,224	7.78	130,909,149	11.50	-35,255,925	-26.93
代管資產	231,192,869	18.80	231,309,135	20.32	-116,266	-0.05
累計折舊—代管資產	-135,539,645	-11.02	-100,399,986	-8.82	-35,139,659	35.00
代管資產-未完工程	-	-	-	-	-	-
存出保證金	3,000	-	100	-	2,900	2,900.00
內部往來	-	-	-	-	-	-
資產合計	1,229,981,584	100.00	1,138,591,725	100.00	91,389,859	8.03

備註:信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為0元

本年度決算數係採企業會計準則適用科目(項)目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	954,695,135	77.62	903,913,914	79.39	50,781,221	5.62
流動負債	186,828,366	15.19	75,621,053	6.64	111,207,313	147.06
應付款項	128,604,910	10.46	65,600,351	5.76	63,004,559	96.04
應付帳款	8,361,003	0.68	5,886,966	0.52	2,474,037	42.03
其他應付款	120,243,907	9.78	59,713,385	5.24	60,530,522	101.37
預收款項	58,165,384	4.73	9,921,639	0.87	48,243,745	486.25
預收收入	58,165,384	4.73	9,921,639	0.87	48,243,745	486.25
其他流動負債	58,072	-	99,063	0.01	-40,991	-41.38
其他負債	767,866,769	62.43	828,292,861	72.75	-60,426,092	-7.30
什項負債	15,643,803	1.27	10,635,444	0.93	5,008,359	47.09
存入保證金	15,643,803	1.27	10,635,444	0.93	5,008,359	47.09
應付退休及離職金	-	-	-	-	-	-
應付代管資產	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延負債	752,222,966	61.16	817,657,417	71.80	-65,434,451	-8.00
遞延收入	752,222,966	61.16	817,657,417	71.80	-65,434,451	-8.00
負債合計	954,695,135	77.62	903,913,914	79.39	50,781,221	5.62
淨 值	275,286,449	22.38	234,677,811	20.61	40,608,638	17.30
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
公積	-	-	-	-	-	-
資本公積	-	-	-	-	-	-
受贈公積	-	-	-	-	-	-
累積餘絀	275,286,449	22.38	234,677,811	20.61	40,608,638	17.30
累積贖餘	275,286,449	22.38	234,677,811	20.61	40,608,638	17.30
累積贖餘	275,286,449	22.38	234,677,811	20.61	40,608,638	17.30
備供出售金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-
淨值合計	275,286,449	22.38	234,677,811	20.61	40,608,638	17.30
負債與淨值合計	1,229,981,584	100.00	1,138,591,725	100.00	91,389,859	8.03

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

收入明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	773,802,000	722,541,420	-51,260,580	-6.62	
業務收入	770,083,000	718,594,992	-51,488,008	-6.69	
勞務收入	82,310,000	45,419,998	-36,890,002	-44.82	
服務收入	3,600,000	2,274,031	-1,325,969	-36.83	受疫情影響，上半年演出及週邊活動大量取消，致服務收入減少。
演藝收入	57,400,000	28,373,115	-29,026,885	-50.57	受疫情影響，上半年度國內外節目多數取消，致演藝收入較預算數減一半。
年費收入	500,000	834,011	334,011	66.80	
贊助收入	20,000,000	10,926,186	-9,073,814	-45.37	受疫情影響，節目取消、許多企業贊助遞延至110年。
其他勞務收入	810,000	3,012,655	2,202,655	271.93	勞務標案、校園推廣講座及媒體發布會等案件較預期為多。
銷貨收入	2,500,000	1,368,244	-1,131,756	-45.27	
印刷出版品銷貨收入	-	17,681	17,681	-	
其他銷貨收入	2,500,000	1,350,563	-1,149,437	-45.98	受疫情影響，上半年訪客數驟減，影響商品銷售。
租金及權利金收入	35,500,000	21,907,182	-13,592,818	-38.29	
權利金收入	-	76,351	76,351	-	
其他租金收入	35,500,000	21,830,831	-13,669,169	-38.50	受疫情影響，國表藝三館共同推出特別方案-場地租金減收政策，幫助團隊減少製作負擔。
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	450,000,000	450,149,734	149,734	0.03	
政府公務預算補助收入	450,000,000	450,149,734	149,734	0.03	係資本門造夢計畫代收款執行採購價差賸餘數轉列收入所致。
政府專案補助收入	199,773,000	199,749,834	-23,166	-0.01	
政府專案補助收入	199,773,000	199,749,834	-23,166	-0.01	
業務外收入	3,719,000	3,946,428	227,428	6.12	
財務收入	819,000	694,994	-124,006	-15.14	
利息收入	819,000	694,994	-124,006	-15.14	中央銀行降息政策，致利息收入減少。
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	-	-	-	
其他業務外收入	2,900,000	3,251,434	351,434	12.12	
廣告收入	2,500,000	2,377,717	-122,283	-4.89	
違約罰款收入	-	-	-	-	
雜項收入	400,000	873,717	473,717	118.43	演職人員停車場、販賣機清潔管理費及廠商標案領標費收入。
合計	773,802,000	722,541,420	-51,260,580	-6.62	

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 支出明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	772,158,000	662,394,782	-109,763,218	-14.22	
業務成本與費用	772,158,000	662,388,616	-109,769,384	-14.22	
業務成本	215,700,000	143,313,893	-72,386,107	-33.56	
勞務成本	213,700,000	142,346,701	-71,353,299	-33.39	
演藝成本	213,700,000	142,346,701	-71,353,299	-33.39	
服務費用	213,700,000	142,346,701	-71,353,299	-33.39	
印刷裝訂與廣告費	8,280,000	4,393,560	-3,886,440	-46.94	1.受疫情影響，國外節目大量取消演出，致演藝成本支出減少，部份經費流出至交通及運輸設備購置角落沙龍顯示器拼接牆及採購前台服務人員及志工制服。
代辦、外包及節目演出費	205,420,000	137,953,141	-67,466,859	-32.84	2.109年經董事會核准，保留本年度節目延期至110年及111年演出，計演藝成本2,777萬1,330元。
銷貨成本	2,000,000	967,192	-1,032,808	-51.64	
印刷出版品成本	-	31,517	31,517	-	
服務費用	-	31,517	31,517	-	
印刷裝訂與廣告費	-	31,517	31,517	-	本年度「出版品」銷售成本依收入、成本配合原則，採本年度實際銷貨數量認列此印刷出版品成本科目。
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	-	-	-	-	
其他銷貨成本	2,000,000	935,675	-1,064,325	-53.22	
材料及用品費	2,000,000	935,675	-1,064,325	-53.22	
商品	2,000,000	935,675	-1,064,325	-53.22	1.本年度「紀念商品」開發費用116萬元，已將驗收入庫商品成本結轉入平衡表「商品存貨」科目項下，待出售時依收入成本配合原則，採本年度實際銷貨數量認列此商品銷貨成本科目。 2.來客數減少紀念商品銷售未如預期。
業務及管理費用	556,458,000	519,074,723	-37,383,277	-6.72	
業務費用	94,735,000	82,559,008	-12,175,992	-12.85	
行銷費用	45,451,000	37,472,236	-7,978,764	-17.55	
服務費用	44,885,000	37,275,706	-7,609,294	-16.95	
郵電費	2,557,000	1,593,575	-963,425	-37.68	受疫情影響，國表藝三館為穩定藝文產業，共同為付費會員延長效期一年，故會員相關郵寄費用減少。
旅運費	4,850,000	1,486,571	-3,363,429	-69.35	受疫情影響，國外差旅計畫取消，致旅運費減少。
印刷裝訂與廣告費	26,000,000	24,506,069	-1,493,931	-5.75	受疫情影響，節目演出及活動取消，致業務宣傳費用減少。
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	7,700,000	7,213,531	-486,469	-6.32	擱節支出。
專業服務費	2,298,000	1,573,076	-724,924	-31.55	受疫情影響，節目取消，致專家評鑑出席費用減少。
公共關係費	1,480,000	902,884	-577,116	-38.99	擱節支出。
材料及用品費	235,000	49,681	-185,319	-78.86	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	235,000	49,681	-185,319	-78.86	擱節支出。
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	71,000	21,353	-49,647	-69.93	
特別稅課	71,000	21,353	-49,647	-69.93	票房收入減少，致娛樂稅金額減少。
會費、捐助、補助與分攤	160,000	125,275	-34,725	-21.70	
會費	160,000	125,275	-34,725	-21.70	國際會員組織會費結餘。
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 支出明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說 明
			金額	%	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	100,000	221	-99,779	-99.78	
其他費用	100,000	221	-99,779	-99.78	擱節支出。
業務費用	49,284,000	45,086,772	-4,197,228	-8.52	
服務費用	41,717,000	38,192,216	-3,524,784	-8.45	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	-	-	-	-	
旅運費	1,266,000	428,064	-837,936	-66.19	受疫情影響，國外差旅計畫取消，致旅運費用減少。
印刷裝訂與廣告費	120,000	83,550	-36,450	-30.38	擱節支出。
修理保養與保固費	34,093,000	31,105,487	-2,987,513	-8.76	擱節支出，部份經費流出至交通及運輸設備辦理非劇場空間音響系統設備採購案。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	1,988,000	1,362,599	-625,401	-31.46	擱節支出。
專業服務費	4,250,000	5,212,516	962,516	22.65	因業務需求，由機器租金勻入辦理109年資安檢測服務。
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	6,987,000	6,880,660	-106,340	-1.52	
使用材料費	4,884,000	3,574,386	-1,309,614	-26.81	擱節支出，部份經費流出至交通及運輸設備辦理攝影機系統採購。
用品消耗	2,103,000	3,306,274	1,203,274	57.22	為維護場館形象及提昇前台同仁穿著舒適性，採購前台服務人員及志工制服，經費由節目演出費流入160萬元至服裝費。
租金與利息	500,000	5,476	-494,524	-98.90	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	500,000	5,476	-494,524	-98.90	擱節支出，經費勻出至專業服務費辦理109年資安檢測服務。
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤會費	-	-	-	-	
其他	80,000	8,420	-71,580	-89.48	
其他費用	80,000	8,420	-71,580	-89.48	擱節支出。
管理及總務費用	461,723,000	436,515,715	-25,207,285	-5.46	
管理費用及總務費用	461,723,000	436,515,715	-25,207,285	-5.46	
用人費用	175,816,000	157,635,735	-18,180,265	-10.34	
正式員額薪資	100,790,000	90,180,575	-10,609,425	-10.53	因部份人員年資尚淺及晉用人數未達足額，致用人費用降低。
臨時人員薪資	20,820,000	18,008,801	-2,811,199	-13.50	受疫情影響，上半年度NIT-TIFA及多檔國外節目演出取消，臨時人員減班，致臨時人員薪資費用降低。
超時工作報酬	4,800,000	5,108,685	308,685	6.43	因疫情影響，同仁休假需求降低，多數同仁以申請加班費替代補休，致超時工作報酬增加。
獎金	18,900,000	18,255,427	-644,573	-3.41	
退休及卹償金	7,300,000	6,815,242	-484,758	-6.64	
資遣費	300,000	347,566	47,566	15.86	依業務實際需求發放。
福利費	22,906,000	18,919,439	-3,986,561	-17.40	依業務實際需求發放。
服務費用	73,768,000	62,721,117	-11,046,883	-14.98	
水電費	22,933,000	15,340,712	-7,592,288	-33.11	1.受疫情影響，適用台電紓困減免電費方案，電費折扣及免收供電設備維持費，致水電費用減少。 2.部份經費流出90萬元至交通及運輸設備購置角落沙龍顯示器拼接牆。

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 支出明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
郵電費	3,348,000	3,203,317	-144,683	-4.32	
旅運費	198,000	109,661	-88,339	-44.62	受疫情影響，國外差旅計畫取消，致旅運費用減少。
印刷裝訂與廣告費	505,000	92,849	-412,151	-81.61	減少名片印製及人力廣告刊登平台，致印刷裝訂與廣告費用減少。
修理保養與保固費	240,000	80,174	-159,826	-66.59	擱節支出。
保險費	700,000	595,701	-104,299	-14.90	擱節支出。
代辦、外包及節目演出費	43,698,000	41,835,465	-1,862,535	-4.26	
專業服務費	1,926,000	1,324,231	-601,769	-31.24	擱節支出。
公共關係費	220,000	139,007	-80,993	-36.82	擱節支出。
材料及用品費	1,229,000	1,341,116	112,116	9.12	
使用材料費	60,000	13,257	-46,743	-77.91	擱節支出。
用品消耗	1,169,000	1,327,859	158,859	13.59	受疫情影響，增購防疫醫療用口罩、額溫槍及75%潔菌酒精等，致用品消耗費用增加。
租金與利息	2,826,000	2,432,243	-393,757	-13.93	
地租	-	-	-	-	
機器租金	2,172,000	2,019,159	-152,841	-7.04	
交通及運輸設備租金	342,000	221,428	-120,572	-35.25	
什項設備租金	312,000	191,656	-120,344	-38.57	
折舊、折耗及攤銷	203,088,000	203,658,700	570,700	0.28	
土地改良物折舊	-	-	-	-	
房屋折舊	1,000,000	643,176	-356,824	-35.68	自有資產折舊，依實際資產入帳數提列折舊，本年度預算數高估。
機械及設備折舊	125,248,000	122,713,260	-2,534,740	-2.02	
交通及運輸設備折舊	15,730,000	15,089,250	-640,750	-4.07	
什項設備折舊	26,977,000	28,042,550	1,065,550	3.95	
代管資產折舊	29,636,000	35,254,768	5,618,768	18.96	代管資產折舊，依實際資產入帳數提列折舊，本年度預算數低估。
攤銷	4,497,000	1,915,696	-2,581,304	-57.40	電腦軟體攤提，依實際資產入帳數提列折舊，本年度預算數高估。
稅捐與規費(強制費)	4,746,000	8,404,820	3,658,820	77.09	
土地稅	1,400,000	1,062,106	-337,894	-24.14	
房屋稅	2,750,000	2,822,013	72,013	2.62	
消費與行為稅	596,000	4,520,701	3,924,701	658.51	支應不得扣抵進項稅額產生之營業稅。
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	200,000	200,000	-	
捐助、補助及獎助	-	200,000	200,000	-	NTT學苑核發實習獎勵金。
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	250,000	121,984	-128,016	-51.21	
其他費用	250,000	121,984	-128,016	-51.21	擱節支出。
業務外費用	-	6,166	6,166	-	
財務費用	-	-33,941	-33,941	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	-33,941	-33,941	-	期末外幣評價之未實現匯率兌換數。
其他	-	-33,941	-33,941	-	
其他費用	-	-33,941	-33,941	-	
投資損失	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
其他業務外費用	-	40,107	40,107	-	
財產交易短絀	-	1,157	1,157	-	
其他	-	1,157	1,157	-	
其他費用	-	1,157	1,157	-	
雜項費用	-	38,950	38,950	-	受疫情影響，相關活動及課程取消衍生之退票費用。
其他	-	38,950	38,950	-	
其他費用	-	38,950	38,950	-	
合計	772,158,000	662,394,782	-109,763,218	-14.22	



國家表演藝術中心臺中國家歌劇院  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	191,970,000	146,708,717	-45,261,283	-23.58	
土地改良物	-	-	-	-	
土地改良物	-	-	-	-	
房屋及建築	-	1,143,474	1,143,474	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
未完工程	-	1,143,474	1,143,474	-	109年經董事會核准通過，保留歌劇院劇場空調改善統包工程案之預付款項。
機械及設備	172,350,000	52,610,179	-119,739,821	-69.47	
機械及設備	171,400,000	47,078,013	-124,321,987	-72.53	1. 109年經董事會核准，保留為期二年之造夢計畫-劇場空調改善統包工程案4,985萬9,699元，預計110年10月完工驗收。 2. 部分預算依財物標準分類勻出執行： (1) 資訊設備-建置智慧場館基礎工程-劇場客群影像分析，預算350萬元。 (2) 交通及運輸設備-建置智慧場館基礎工程-進出管理系統、數位式無線電等設備，預算2,301萬元。 (3) 什項設備-建置公共空間投影機及系統及購置LED燈具備品，預算4,866萬元。
資訊設備	950,000	5,532,166	4,582,166	482.33	依財物標準分類由機械及設備勻入預算350萬元，建置智慧場館基礎工程-劇場客群影像分析。
交通及運輸設備	350,000	30,794,788	30,444,788	8,698.51	1. 依財物標準分類由機械及設備勻入預算2,301萬元，建置智慧場館基礎工程-進出管理系統、數位式無線電等設備。 2. 依預算執行規章，經常門部份經費授權流出預算590萬元建置角落沙龍顯示器拼接牆、流出預算125萬元購置團體導覽設備及攝影機系統等。
什項設備	19,270,000	61,834,562	42,564,562	220.89	依財物標準分類由機械及設備勻入預算4,866萬元，建置公共空間投影機及LED數位燈條。
購建中固定資產	-	325,714	325,714	-	
訂購機件及設備款	-	325,714	325,714	-	109年經董事會核准通過，保留歌劇院「劇場管理系統」之預付款項。
合 計	191,970,000	146,708,717	-45,261,283	-23.58	

國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

用人費用彙計表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)	說明
正式員額薪資	100,790,000	90,180,575	-10,609,425	因部份人員年資尚淺及管用人數未達足額，致用人費用降低。
臨時人員薪資	20,820,000	18,008,801	-2,811,199	受疫情影響，上半年度NTT-TIFA及多檔國外節目演出取消，臨時人員減班，致臨時人員薪資費用降低。
超時工作報酬	4,800,000	5,108,685	308,685	因疫情影響，同仁休假需求降低，多數同仁以申請加班費替代補休，致超時工作報酬增加。
獎金	18,900,000	18,255,427	-644,573	
退休及卹償金	7,300,000	6,815,242	-484,758	
資遣費	300,000	347,566	47,566	依業務實際需求發放。
福利費	22,906,000	18,919,439	-3,986,561	依業務實際需求發放。
合計	175,816,000	157,635,735	-18,180,265	

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
收入	947,398,000	100.00	935,750,772	100.00	-11,647,228	-1.23	935,515,774	100.00
業務收入	944,898,000	99.73	933,974,317	99.81	-10,923,683	-1.16	934,487,301	99.89
勞務收入	97,706,000	10.31	65,053,482	6.95	-32,652,518	-33.42	97,178,312	10.39
服務收入	2,626,000	0.28	3,256,054	0.35	630,054	23.99	3,520,541	0.38
演藝收入	67,280,000	7.10	35,554,558	3.80	-31,725,442	-47.15	69,400,116	7.42
年費收入	2,500,000	0.26	3,134,822	0.34	634,822	25.39	1,820,569	0.19
贊助收入	25,000,000	2.64	22,800,040	2.44	-2,199,960	-8.80	22,437,086	2.40
其他勞務收入	300,000	0.03	308,008	0.03	8,008	2.67	-	-
銷貨收入	3,100,000	0.33	1,008,678	0.11	-2,091,322	-67.46	2,256,616	0.24
印刷出版品銷貨收入	800,000	0.09	165,480	0.02	-634,520	-79.32	1,288,826	0.14
其他銷貨收入	2,300,000	0.24	843,198	0.09	-1,456,802	-63.34	967,790	0.10
租金及權利金收入	34,600,000	3.65	16,449,777	1.76	-18,150,223	-52.46	27,543,481	2.94
權利金收入	-	-	146,191	0.02	146,191	-	-	-
其他租金收入	34,600,000	3.65	16,303,586	1.74	-18,296,414	-52.88	27,543,481	2.94
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	757,340,000	79.94	757,340,000	80.93	-	-	757,340,000	80.95
政府公務預算補助收入	757,340,000	79.94	757,340,000	80.93	-	-	757,340,000	80.95
政府專案補助收入	52,152,000	5.50	94,122,380	10.06	41,970,380	80.48	50,168,892	5.36
政府專案補助收入	52,152,000	5.50	94,122,380	10.06	41,970,380	80.48	50,168,892	5.36
業務外收入	2,500,000	0.27	1,776,455	0.19	-723,545	-28.94	1,028,473	0.11
財務收入	1,500,000	0.16	1,521,436	0.16	21,436	1.43	917,383	0.10
利息收入	1,500,000	0.16	1,521,436	0.16	21,436	1.43	917,383	0.10
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外收入	1,000,000	0.11	255,019	0.03	-744,981	-74.50	111,090	0.01
廣告收入	1,000,000	0.11	110,953	0.01	-889,047	-88.90	17,619	-
違約罰款收入	-	-	-	-	-	-	26,000	-
雜項收入	-	-	144,066	0.02	144,066	-	67,471	0.01

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	894,764,000	94.45	771,081,941	82.40	-123,682,059	-13.82	720,795,098	77.05
業務成本與費用	894,764,000	94.45	770,548,555	82.35	-124,215,445	-13.88	720,194,278	76.98
勞務成本	250,037,000	26.39	194,958,971	20.83	-55,078,029	-22.03	242,042,458	25.87
演藝成本	250,037,000	26.39	194,958,971	20.83	-55,078,029	-22.03	242,042,458	25.87
銷貨成本	2,900,000	0.31	4,065,803	0.43	1,165,803	40.20	2,512,862	0.27
印刷出版品成本	1,100,000	0.12	3,390,066	0.36	2,290,066	208.19	1,744,039	0.19
其他銷貨成本	1,800,000	0.19	675,737	0.07	-1,124,263	-62.46	768,823	0.08
業務費用	178,404,000	18.83	167,580,582	17.91	-10,823,418	-6.07	155,050,493	16.57
行銷費用	46,864,000	4.95	51,565,794	5.51	4,701,794	10.03	35,757,809	3.82
業務費用	131,540,000	13.88	116,014,788	12.40	-15,525,212	-11.80	119,292,684	12.75
管理及總務費用	463,423,000	48.92	403,943,199	43.17	-59,479,801	-12.83	320,588,465	34.27
管理費用及總務費用	463,423,000	48.92	403,943,199	43.17	-59,479,801	-12.83	320,588,465	34.27
業務外費用	-	-	533,386	0.06	533,386	-	600,820	0.06
財務費用	-	-	533,386	0.06	533,386	-	600,634	0.06
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	533,386	0.06	533,386	-	600,634	0.06
投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-	186	-
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項費用	-	-	-	-	-	-	186	-
本期餘絀	52,634,000	5.55	164,668,831	17.60	112,034,831	212.86	214,720,676	22.95

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,940,548,510	100.00	727,316,429	100.00	1,213,232,081	166.81
流動資產	424,160,708	21.86	320,084,708	44.01	104,076,000	32.52
現金	255,165,190	13.15	260,481,195	35.81	-5,316,005	-2.04
庫存現金	-	-	-	-	-	-
銀行存款	125,025,190	6.44	260,361,195	35.80	-135,336,005	-51.98
零用及週轉金	140,000	0.01	120,000	0.02	20,000	16.67
定期存款	130,000,000	6.70	-	-	130,000,000	-
流動金融資產	100,000,000	5.15	-	-	100,000,000	-
備供出售金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
其他金融資產-流動	100,000,000	5.15	-	-	100,000,000	-
應收款項	61,941,881	3.19	47,431,853	6.52	14,510,028	30.59
應收票據	215,903	0.01	215,903	0.03	-	-
應收帳款	12,962,604	0.67	17,247,185	2.37	-4,284,581	-24.84
減：備抵呆帳-應收帳款	-	-	-	-	-	-
應收補助款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	48,506,231	2.50	29,968,765	4.12	18,537,466	61.86
應收利息	-	-	-	-	-	-
應收股利	-	-	-	-	-	-
其他應收款	257,143	0.01	-	-	257,143	-
存貨	2,352,281	0.12	1,665,923	0.23	686,358	41.20
商品存貨	2,352,281	0.12	1,665,923	0.23	686,358	41.20
減：備抵存貨跌價及呆滯損失	-	-	-	-	-	-
預付款項	4,701,356	0.24	10,505,737	1.44	-5,804,381	-55.25
預付費用	4,701,356	0.24	10,505,737	1.44	-5,804,381	-55.25
進項稅額	-	-	-	-	-	-
預付稅款	-	-	-	-	-	-
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-	-	-
準備金	-	-	-	-	-	-
退休及離職準備金	-	-	-	-	-	-
不動產、廠房及設備	1,395,301,930	71.90	290,916,870	40.00	1,104,385,060	379.62
土地改良物	-	-	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-	-	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	40,854,019	2.11	36,769,646	5.06	4,084,373	11.11
房屋及建築	60,092,878	3.10	46,658,878	6.42	13,434,000	28.79
累計折舊—房屋及建築	-19,238,859	-0.99	-9,889,232	-1.36	-9,349,627	94.54
機械及設備	917,910,052	47.30	43,143,242	5.93	874,766,810	2,027.59
機械及設備	971,395,241	50.06	56,579,529	7.78	914,815,712	1,616.87
累計折舊—機械及設備	-53,485,189	-2.76	-13,436,287	-1.85	-40,048,902	298.07
交通及運輸設備	128,119,681	6.60	15,252,897	2.10	112,866,784	739.97
交通及運輸設備	138,653,268	7.15	17,381,258	2.39	121,272,010	697.72
累計折舊—交通及運輸設備	-10,533,587	-0.54	-2,128,361	-0.29	-8,405,226	394.92
什項設備	297,204,612	15.32	180,933,359	24.88	116,271,253	64.26
什項設備	371,112,435	19.12	219,470,401	30.18	151,642,034	69.09
累計折舊—什項設備	-73,907,823	-3.81	-38,537,042	-5.30	-35,370,781	91.78
購建中固定資產	11,213,566	0.58	14,817,726	2.04	-3,604,160	-24.32
未完工程	11,213,566	0.58	-	-	11,213,566	-
訂購機件及設備款	-	-	14,817,726	2.04	-14,817,726	-100.00
無形資產	41,945,608	2.16	18,437,465	2.53	23,508,143	127.50
其他資產	79,140,264	4.08	97,877,386	13.46	-18,737,122	-19.14
什項資產	79,140,264	4.08	97,877,386	13.46	-18,737,122	-19.14
代管資產	79,140,264	4.08	97,773,386	13.44	-18,633,122	-19.06
代管資產	120,000,000	6.18	120,000,000	16.50	-	-
累計折舊—代管資產	-40,859,736	-2.11	-22,226,614	-3.06	-18,633,122	83.83
代管資產-未完工程	-	-	-	-	-	-
存出保證金	-	-	104,000	0.01	-104,000	-100.00
內部往來	-	-	-	-	-	-
資產合計	1,940,548,510	100.00	727,316,429	100.00	1,213,232,081	166.81

備註:信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為189,897,926元

本年度決算數係採企業會計準則適用科目(項)目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	1,512,917,676	77.96	399,938,426	54.99	1,112,979,250	278.29
流動負債	135,148,286	6.96	80,166,162	11.02	54,982,124	68.59
應付款項	85,435,241	4.40	54,319,403	7.47	31,115,838	57.28
應付帳款	19,303,071	0.99	13,445,934	1.85	5,857,137	43.56
其他應付款	66,132,170	3.41	40,873,469	5.62	25,258,701	61.80
預收款項	43,287,164	2.23	25,320,105	3.48	17,967,059	70.96
預收收入	43,287,164	2.23	25,320,105	3.48	17,967,059	70.96
其他流動負債	6,425,881	0.33	526,654	0.07	5,899,227	1,120.13
其他負債	1,377,769,390	71.00	319,772,264	43.97	1,057,997,126	330.86
什項負債	35,677,355	1.84	22,458,050	3.09	13,219,305	58.86
存入保證金	35,677,355	1.84	22,458,050	3.09	13,219,305	58.86
應付退休及離職金	-	-	-	-	-	-
應付代管資產	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延負債	1,342,092,035	69.16	297,314,214	40.88	1,044,777,821	351.41
遞延收入	1,342,092,035	69.16	297,314,214	40.88	1,044,777,821	351.41
負債合計	1,512,917,676	77.96	399,938,426	54.99	1,112,979,250	278.29
淨 值	427,630,834	22.04	327,378,003	45.01	100,252,831	30.62
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
公積	-	-	-	-	-	-
資本公積	-	-	-	-	-	-
受贈公積	-	-	-	-	-	-
累積餘絀	427,630,834	22.04	327,378,003	45.01	100,252,831	30.62
累積積餘	427,630,834	22.04	327,378,003	45.01	100,252,831	30.62
累積積餘	427,630,834	22.04	327,378,003	45.01	100,252,831	30.62
備供出售金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-
淨值合計	427,630,834	22.04	327,378,003	45.01	100,252,831	30.62
負債與淨值合計	1,940,548,510	100.00	727,316,429	100.00	1,213,232,081	166.81

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	947,398,000	935,750,772	-11,647,228	-1.23	
業務收入	944,898,000	933,974,317	-10,923,683	-1.16	
勞務收入	97,706,000	65,053,482	-32,652,518	-33.42	
服務收入	2,626,000	3,256,054	630,054	23.99	
演藝收入	67,280,000	35,554,558	-31,725,442	-47.15	受疫情影響，演出節目均取消或延期，以致收入未如預期。
年費收入	2,500,000	3,134,822	634,822	25.39	
贊助收入	25,000,000	22,800,040	-2,199,960	-8.80	受疫情影響，企業捐助減少，以致收入未如預期。
其他勞務收入	300,000	308,008	8,008	2.67	
銷貨收入	3,100,000	1,008,678	-2,091,322	-67.46	
印刷出版品銷貨收入	800,000	165,480	-634,520	-79.32	因南部藝文市場尚在開發推廣階段，故印刷品銷售未如預期。
其他銷貨收入	2,300,000	843,198	-1,456,802	-63.34	受疫情影響，來館人數大幅降底，以致文創商品銷售未如預期。
租金及權利金收入	34,600,000	16,449,777	-18,150,223	-52.46	
權利金收入	-	146,191	146,191	-	
其他租金收入	34,600,000	16,303,586	-18,296,414	-52.88	受疫情影響，中心提供藝文疏困方案，提供外租節目租金半價，以及外租節目取消以致收入未如預期。
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	757,340,000	757,340,000	-	-	
政府公務預算補助收入	757,340,000	757,340,000	-	-	
政府專案補助收入	52,152,000	94,122,380	41,970,380	80.48	
政府專案補助收入	52,152,000	94,122,380	41,970,380	80.48	依企業會計準則第21號公報規定將代管及捐贈資產提列折舊之遞延收入轉列收入，本年度提列折舊預算數低估。
業務外收入	2,500,000	1,776,455	-723,545	-28.94	
財務收入	1,500,000	1,521,436	21,436	1.43	
利息收入	1,500,000	1,521,436	21,436	1.43	
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	-	-	-	
其他業務外收入	1,000,000	255,019	-744,981	-74.50	
廣告收入	1,000,000	110,953	-889,047	-88.90	受疫情影響，演出及活動取銷，以致廣告收入未達預期。
違約罰款收入	-	-	-	-	
雜項收入	-	144,066	144,066	-	
合計	947,398,000	935,750,772	-11,647,228	-1.23	

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

支出明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	894,764,000	771,081,941	-123,682,059	-13.82	
業務成本與費用	894,764,000	770,548,555	-124,215,445	-13.88	
業務成本	252,937,000	199,024,774	-53,912,226	-21.31	
勞務成本	250,037,000	194,958,971	-55,078,029	-22.03	
演藝成本	250,037,000	194,958,971	-55,078,029	-22.03	
服務費用	250,037,000	194,958,971	-55,078,029	-22.03	
印刷裝訂與廣告費	21,000,000	17,564,755	-3,435,245	-16.36	
代辦、外包及節目演出費	229,037,000	177,394,216	-51,642,784	-22.55	受疫情影響，節目延期及取消，並經董事會同意保留2,148萬9,137元至110年執行，其餘為擱置成本支出所致。
銷貨成本	2,900,000	4,065,803	1,165,803	40.20	
印刷出版品成本	1,100,000	3,390,066	2,290,066	208.19	
服務費用	1,100,000	3,390,066	2,290,066	208.19	
印刷裝訂與廣告費	500,000	877,644	377,644	75.53	因提高出版品製作品質致費用增加，不足數由行銷費用的專業服務費勻入。
代辦、外包及節目演出費	600,000	286,518	-313,482	-52.25	擱置開支。
專業服務費	-	2,225,904	2,225,904	-	因提高出版品製作品質致費用增加，不足數由演藝成本及行銷費用的專業服務費勻入。
其他銷貨成本	1,800,000	675,737	-1,124,263	-62.46	
材料及用品費	1,800,000	675,737	-1,124,263	-62.46	
商品	1,800,000	675,737	-1,124,263	-62.46	1.本年度商品製作成本136萬，並結轉入「商品存貨」，再依年度實際銷售狀況轉列此商品銷貨成本科目。 2.本年度「紀念商品」因疫情影響，銷售數量未如預期。
業務及管理費用	641,827,000	571,523,781	-70,303,219	-10.95	
業務費用	178,404,000	167,580,582	-10,823,418	-6.07	
行銷費用	46,864,000	51,565,794	4,701,794	10.03	
服務費用	45,220,000	51,138,272	5,918,272	13.09	
郵電費	400,000	986,514	586,514	146.63	因增加雙月刊寄放地點，以致增加相關寄送運費，不足數由行銷費用的專業服務費勻入。
旅運費	4,100,000	1,321,743	-2,778,257	-67.76	受疫情影響，減少國內外出差，以致相關支出減少。
印刷裝訂與廣告費	23,570,000	28,503,837	4,933,837	20.93	受疫情影響， 1.記者會改以影片拍攝方式宣告，以致經費增加。 2.除各活動改成線上化形式外，隨著媒材的增加，用於社群媒體、捷運月台、LED廣告等廣告費用增加。 3.年度方針加強劇場藝術體驗教育計畫及藝企學美感教育計畫之推廣，以致經費增加。不足數由業務費用專業服務費勻入。
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	16,300,000	19,853,379	3,553,379	21.80	受疫情影響， 1.採取線上化，各活動及計畫增加直播視訊費用。 2.強化自製節目之典藏紀錄，規劃日後可供授權之解密影片，以致經費增加。 3.年度方針加強劇場藝術體驗教育計畫及藝企學美感教育計畫之推廣，開拓衛武營品牌觸及廣度，以致經費增加。 不足數由業務費用專業服務費及及管理費用稅捐與規費勻入。
公共關係費	850,000	472,799	-377,201	-44.38	擱置開支結餘。
材料及用品費	250,000	17,121	-232,879	-93.15	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	250,000	17,121	-232,879	-93.15	擱置開支結餘。
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	1,144,000	218,152	-925,848	-80.93	
特別稅課	1,144,000	218,152	-925,848	-80.93	受疫情影響，節目活動減少，以致相關支出減少，勻出至管理費用外包費。



## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 支出明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
會費、捐助、補助與分攤	150,000	92,380	-57,620	-38.41	
會費	150,000	92,380	-57,620	-38.41	擱節開支結餘。
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	100,000	99,869	-131	-0.13	
其他費用	100,000	99,869	-131	-0.13	
業務費用	131,540,000	116,014,788	-15,525,212	-11.80	
服務費用	84,350,000	87,187,729	2,837,729	3.36	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	570,000	89,530	-480,470	-84.29	擱節支出，勻出至業務費用印刷裝訂與廣告費。
旅運費	1,900,000	253,663	-1,646,337	-86.65	受疫情影響，減少國內外出差，以致相關支出減少。
印刷裝訂與廣告費	390,000	557,480	167,480	42.94	為鞏固舊有會員及開發新會員，增加會員權益致使增加生日禮券設計及印刷費，不足數自業務費用郵電費勻入。
修理保養與保固費	14,640,000	17,244,511	2,604,511	17.79	保固陸續到期，以致相關支出增加，不足數自管理費用外包費勻入。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	37,860,000	56,637,078	18,777,078	49.60	1.因保固陸續到期，以致維護費用增加。 2.因整體人力費用調升，以致清潔及園藝委託外包費用增加。不足數自專業服務費及使用材料費勻入。
專業服務費	28,860,000	12,329,577	-16,530,423	-57.28	改以委託廠商外包方式支應，以致相關支出減少，並勻出至外包費。
公共關係費	130,000	75,890	-54,110	-41.62	
材料及用品費	45,540,000	27,344,120	-18,195,880	-39.96	
使用材料費	45,120,000	18,025,643	-27,094,357	-60.05	因設備延長保固及工程項目變更，且二、三標工程尚未完全移撥，故支出減少。
用品消耗	420,000	9,318,477	8,898,477	2,118.69	為使場館順利運作，大量購置備品，不足數由使用材料費勻入。
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
會費	-	-	-	-	
其他	1,650,000	1,482,939	-167,061	-10.12	
其他費用	1,650,000	1,482,939	-167,061	-10.12	
管理及總務費用	463,423,000	403,943,199	-59,479,801	-12.83	
管理費用及總務費用	463,423,000	403,943,199	-59,479,801	-12.83	
用人費用	189,483,000	146,927,890	-42,555,110	-22.46	
正式員額薪資	101,682,000	98,150,213	-3,531,787	-3.47	晉用人數未達足額且業務單位人力流動轉換率高，致相關用人費用減少。
臨時人員薪資	31,012,000	9,645,685	-21,366,315	-68.90	受疫情影響，相關節目活動取消或延期，以致臨時人力減少。
超時工作報酬	8,566,000	6,614,988	-1,951,012	-22.78	受疫情影響，相關節目活動取消或延期，以致超時工作報酬減少。
獎金	16,093,000	11,300,543	-4,792,457	-29.78	係估列績效獎金及年終獎金，依實際需求發放。
退休及卹償金	6,225,000	6,280,467	55,467	0.89	
資遣費	500,000	40,295	-459,705	-91.94	
福利費	25,405,000	14,895,699	-10,509,301	-41.37	依業務實際需求發放。
服務費用	163,254,000	117,553,153	-45,700,847	-27.99	
水電費	62,400,000	42,752,438	-19,647,562	-31.49	因疫情影響，政府減免部份電費，以致相關支出減少。
郵電費	3,940,000	1,854,395	-2,085,605	-52.93	因場館腹地廣大，使用空間尚在規劃中，致使電話及網路費用支出減少

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 支出明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
旅運費	950,000	494,566	-455,434	-47.94	受疫情影響,減少國內外出差,以致相關支出減少。
印刷裝訂與廣告費	170,000	257,377	87,377	51.40	為使員工了解場館運作,製作員工手冊,以致相關支出增加,不足數自土地稅與入。
修理保養與保固費	13,500,000	3,174,286	-10,325,714	-76.49	後台化妝空間暨公共空間廁所裝修為配合場館演出活動排定工期以及廁所數量較多,並經董事會同意保留777萬7,000元至110年執行。
保險費	3,000,000	1,598,094	-1,401,906	-46.73	因場館腹地廣大,使用空間尚在規劃中,致使產險相關費用支出減少。
代辦、外包及節目演出費	71,744,000	62,078,683	-9,665,317	-13.47	受疫情影響,節目活動取消或延期,以致前台、節目及技術臨時點工人力減少。
專業服務費	7,150,000	5,021,150	-2,128,850	-29.77	工程管理諮詢費用、律師及系統維護分攤費與預估數有落差所致。
公共關係費	400,000	322,164	-77,836	-19.46	擱開支結餘。
材料及用品費	1,374,000	2,796,348	1,422,348	103.52	
使用材料費	324,000	84,895	-239,105	-73.80	擱開支結餘。
用品消耗	1,050,000	2,711,453	1,661,453	158.23	因防疫需要,大量購置防疫物資,不足數自水電費與入。
租金與利息	8,090,000	4,898,834	-3,191,166	-39.45	
地租	-	-	-	-	
機器租金	6,400,000	4,438,975	-1,961,025	-30.64	影印機租金與預估數有落差所致。
交通及運輸設備租金	1,440,000	338,143	-1,101,857	-76.52	本年度未承租公務車,致租金支出減少。
什項設備租金	250,000	121,716	-128,284	-51.31	擱開支結餘。
折舊、折耗及攤銷	81,132,000	118,922,622	37,790,622	46.58	
土地改良物折舊	-	-	-	-	
房屋折舊	9,240,000	9,349,627	109,627	1.19	
機械及設備折舊	17,904,000	40,048,902	22,144,902	123.69	籌備處移撥二、三標資產,因資產金額預估不易,故造成折舊數估列不足。
交通及運輸設備折舊	1,668,000	8,405,226	6,737,226	403.91	籌備處移撥二、三標資產,因資產金額預估不易,故造成折舊數估列不足。
什項設備折舊	25,752,000	35,370,781	9,618,781	37.35	籌備處移撥二、三標資產,因資產金額預估不易,故造成折舊數估列不足。
代管資產折舊	19,224,000	18,633,122	-590,878	-3.07	
攤銷	7,344,000	7,114,964	-229,036	-3.12	
稅捐與規費(強制費)	15,460,000	8,947,350	-6,512,650	-42.13	
土地稅	6,000,000	202,809	-5,797,191	-96.62	因稅捐機關對於公用土地優惠減免,以致支出減少。
房屋稅	9,000,000	8,744,541	-255,459	-2.84	
消費與行為稅	300,000	-	-300,000	-100.00	印花稅免徵,以致未有相關支出。
規費	160,000	-	-160,000	-100.00	相關規費與預估數有落差所致。
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	4,630,000	3,897,002	-732,998	-15.83	
其他費用	4,630,000	3,897,002	-732,998	-15.83	擱開支結餘。
業務外費用	-	533,386	533,386	-	
財務費用	-	533,386	533,386	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	533,386	533,386	-	期末外幣評價之未實現匯率兌換損失。
其他	-	533,386	533,386	-	
其他費用	-	533,386	533,386	-	
投資損失	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
其他業務外費用	-	-	-	-	
財產交易短絀	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
雜項費用	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
合計	894,764,000	771,081,941	-123,682,059	-13.82	

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心  
**固定資產建設改良擴充明細表**  
 中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	173,614,000	166,608,121	-7,005,879	-4.04	
土地改良物	-	-			
土地改良物	-	-			
房屋及建築	84,000,000	24,647,566	-59,352,434	-70.66	
房屋及建築	84,000,000	13,434,000	-70,566,000	-84.01	原編列地下停車場地坪優化、戶外景觀土丘及戶外劇場座椅優化項目，經財管重新分類，實際為機械及設備，故預算勻出至機械及設備以做支應。
未完工程	-	11,213,566	11,213,566	-	1. 預付場館照明系統設備款。 2. 預付場館監視設備款。 3. 預付廳院調光模組設備
機械及設備	37,714,000	113,466,409	75,752,409	200.86	
機械及設備	29,200,000	106,778,013	77,578,013	265.68	1. 場館四廳院燈光系統、水系統優化工程、場館監視系統改善工程及照明系統改善工程案，四案經董事會同意保留3,035萬6,920元至110年。 2. 其餘為依業務需求，由房屋及建築、交通及運輸設備及什項設備勻入。
資訊設備	8,514,000	6,688,396	-1,825,604	-21.44	
交通及運輸設備	33,000,000	12,086,737	-20,913,263	-63.37	原編列場館監視系統工程項目，經財管重新分類，實際為機械及設備，故預算勻出至機械及設備。
什項設備	18,900,000	16,407,409	-2,492,591	-13.19	原編列什項設備項下工程，經財管重新分類，實際為機械及設備，故預算勻出至機械及設備。
購建中固定資產	-	-	-	-	
訂購機件及設備款	-	-	-	-	
合 計	173,614,000	166,608,121	-7,005,879	-4.04	

本年度撥入受贈及整理共10億4,576萬9,201元，其中包括機械及設備8億134萬9,303元；交通及運輸設備1億918萬5,273元；什項設備1億3,523萬4,625元。

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

用人費用彙計表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減 (-)	說 明
正式員額薪資	101,682,000	98,150,213	-3,531,787	管用人數未達足額且業務單位人力流動遞換率高，致相關用人費用減少。
臨時人員薪資	31,012,000	9,645,685	-21,366,315	受疫情影響，相關節目活動取消或延期，以致臨時人力減少。
超時工作報酬	8,566,000	6,614,988	-1,951,012	受疫情影響，相關節目活動取消或延期，以致超時工作報酬減少。
獎金	16,093,000	11,300,543	-4,792,457	係估列績效獎金及年終獎金，依實際需求發放。
退休及卹償金	6,225,000	6,280,467	55,467	
資遣費	500,000	40,295	-459,705	
福利費	25,405,000	14,895,699	-10,509,301	依業務實際需求發放。
合計	189,483,000	146,927,890	-42,555,110	

## 國家表演藝術中心國家交響樂團

## 收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
收入	271,552,000	100.00	250,726,670	100.00	-20,825,330	-7.67	241,430,337	100.00
業務收入	271,552,000	100.00	250,654,761	99.97	-20,897,239	-7.70	240,717,836	99.70
勞務收入	66,902,000	24.64	47,229,794	18.84	-19,672,206	-29.40	66,206,379	27.42
服務收入	-	-	2,416,866	0.96	2,416,866	-	7,715,961	3.20
演藝收入	46,902,000	17.27	29,956,424	11.95	-16,945,576	-36.13	37,595,311	15.57
年費收入	-	-	-	-	-	-	-	-
贊助收入	20,000,000	7.37	14,856,504	5.93	-5,143,496	-25.72	20,895,107	8.65
其他勞務收入	-	-	-	-	-	-	-	-
銷貨收入	400,000	0.15	349,898	0.14	-50,102	-12.53	431,511	0.18
印刷出版品銷貨收入	250,000	0.09	89,096	0.04	-160,904	-64.36	354,784	0.15
其他銷貨收入	150,000	0.06	260,802	0.10	110,802	73.87	76,727	0.03
租金及權利金收入	650,000	0.24	418,147	0.17	-231,853	-35.67	1,063,096	0.44
權利金收入	50,000	0.02	20,464	0.01	-29,536	-59.07	296,647	0.12
其他租金收入	600,000	0.22	397,683	0.16	-202,317	-33.72	766,449	0.32
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	200,000,000	73.65	200,000,000	79.77	-	-	170,003,000	70.41
政府公務預算補助收入	200,000,000	73.65	200,000,000	79.77	-	-	170,003,000	70.41
政府專案補助收入	3,600,000	1.32	2,656,922	1.06	-943,078	-26.20	3,013,850	1.25
政府專案補助收入	3,600,000	1.32	2,656,922	1.06	-943,078	-26.20	3,013,850	1.25
業務外收入	-	-	71,909	0.03	71,909	-	712,501	0.30
財務收入	-	-	28,200	0.01	28,200	-	43,452	0.02
利息收入	-	-	28,200	0.01	28,200	-	43,452	0.02
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外收入	-	-	43,709	0.02	43,709	-	669,049	0.28
廣告收入	-	-	-	-	-	-	285,714	0.12
違約罰款收入	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項收入	-	-	43,709	0.02	43,709	-	383,335	0.16

## 國家表演藝術中心國家交響樂團

## 收支餘絀決算表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	269,492,000	99.25	192,651,892	76.84	-76,840,108	-28.51	221,462,061	91.73
業務成本與費用	269,492,000	99.25	192,478,891	76.77	-77,013,109	-28.58	221,393,914	91.70
勞務成本	115,750,000	42.63	44,243,619	17.65	-71,506,381	-61.78	73,027,596	30.25
演藝成本	115,750,000	42.63	44,243,619	17.65	-71,506,381	-61.78	73,027,596	30.25
銷貨成本	210,000	0.08	129,411	0.05	-80,589	-38.38	40,231	0.02
印刷出版品成本	180,000	0.07	-	-	-180,000	-100.00	-	-
其他銷貨成本	30,000	0.01	129,411	0.05	99,411	331.37	40,231	0.02
業務費用	13,438,000	4.95	15,986,624	6.38	2,548,624	18.97	14,093,171	5.84
行銷費用	8,825,000	3.25	11,644,261	4.64	2,819,261	31.95	9,864,014	4.09
業務費用	4,613,000	1.70	4,342,363	1.73	-270,637	-5.87	4,229,157	1.75
管理及總務費用	140,094,000	51.59	132,119,237	52.69	-7,974,763	-5.69	134,232,916	55.60
管理費用及總務費用	140,094,000	51.59	132,119,237	52.69	-7,974,763	-5.69	134,232,916	55.60
業務外費用	-	-	173,001	0.07	173,001	-	68,147	0.03
財務費用	-	-	172,208	0.07	172,208	-	68,145	0.03
利息費用	-	-	-	-	-	-	4,932	-
兌換損失	-	-	172,208	0.07	172,208	-	63,213	0.03
投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	793	-	793	-	2	-
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項費用	-	-	793	-	793	-	2	-
本期餘絀	2,060,000	0.75	58,074,778	23.16	56,014,778	2,719.16	19,968,276	8.27

## 國家表演藝術中心國家交響樂團

## 平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	105,777,404	100.00	58,716,525	100.00	47,060,879	80.15
流動資產	95,046,276	89.85	52,896,407	90.09	42,149,869	79.68
現金	74,315,061	70.26	28,898,789	49.22	45,416,272	157.16
庫存現金	-	-	-	-	-	-
銀行存款	74,290,061	70.23	28,873,789	49.17	45,416,272	157.29
零用及週轉金	25,000	0.02	25,000	0.04	-	-
定期存款	-	-	-	-	-	-
流動金融資產	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
其他金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
應收款項	10,679,776	10.10	17,022,481	28.99	-6,342,705	-37.26
應收票據	1,625,000	1.54	-	-	1,625,000	-
應收帳款	8,680,363	8.21	16,974,590	28.91	-8,294,227	-48.86
減: 備抵呆帳-應收帳款	-	-	-4,000	-0.01	4,000	-100.00
應收補助款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	374,413	0.35	51,891	0.09	322,522	621.54
應收利息	-	-	-	-	-	-
應收股利	-	-	-	-	-	-
其他應收款	-	-	-	-	-	-
存貨	596,604	0.56	337,071	0.57	259,533	77.00
商品存貨	596,604	0.56	337,071	0.57	259,533	77.00
減: 備抵存貨跌價及呆滯損失	-	-	-	-	-	-
預付款項	9,454,835	8.94	6,638,066	11.31	2,816,769	42.43
預付費用	9,363,162	8.85	6,445,275	10.98	2,917,887	45.27
進項稅額	-	-	-	-	-	-
預付稅款	91,673	0.09	192,791	0.33	-101,118	-52.45
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-	-	-
準備金	-	-	-	-	-	-
退休及離職準備金	-	-	-	-	-	-
不動產、廠房及設備	7,875,058	7.44	3,090,158	5.26	4,784,900	154.84
土地改良物	-	-	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-	-	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	353,127	0.33	376,671	0.64	-23,544	-6.25
房屋及建築	470,847	0.45	470,847	0.80	-	-
累計折舊—房屋及建築	-117,720	-0.11	-94,176	-0.16	-23,544	25.00
機械及設備	61,851	0.06	14,179	0.02	47,672	336.22
機械及設備	169,330	0.16	108,430	0.18	60,900	56.17
累計折舊—機械及設備	-107,479	-0.10	-94,251	-0.16	-13,228	14.03
交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
累計折舊—交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
什項設備	7,460,080	7.05	2,699,308	4.60	4,760,772	176.37
什項設備	20,542,688	19.42	14,824,700	25.26	5,717,988	38.57
累計折舊—什項設備	-13,082,608	-12.37	-12,125,392	-20.65	-957,216	7.89
購建中固定資產	-	-	-	-	-	-
未完工程	-	-	-	-	-	-
訂購機件及設備款	-	-	-	-	-	-
無形資產	1,609,716	1.52	131,934	0.22	1,477,782	1,120.09
其他資產	1,246,354	1.18	2,598,026	4.42	-1,351,672	-52.03
什項資產	1,246,354	1.18	2,598,026	4.42	-1,351,672	-52.03
代管資產	1,246,354	1.18	1,598,026	2.72	-351,672	-22.01
代管資產	5,517,145	5.22	5,405,425	9.21	111,720	2.07
累計折舊—代管資產	-4,270,791	-4.04	-3,807,399	-6.48	-463,392	12.17
代管資產-未完工程	-	-	-	-	-	-
存出保證金	-	-	1,000,000	1.70	-1,000,000	-100.00
內部往來	-	-	-	-	-	-
資產合計	105,777,404	100.00	58,716,525	100.00	47,060,879	80.15

備註:信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為0元

本年度決算數係採企業會計準則適用科目(項)目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

國家表演藝術中心國家交響樂團

平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	36,453,475	34.46	42,647,374	72.63	-6,193,899	-14.52
流動負債	33,752,121	31.91	36,804,348	62.68	-3,052,227	-8.29
應付款項	28,724,955	27.16	28,726,195	48.92	-1,240	-
應付帳款	6,720,684	6.35	10,039,370	17.10	-3,318,686	-33.06
其他應付款	22,004,271	20.80	18,686,825	31.83	3,317,446	17.75
預收款項	4,031,217	3.81	6,056,190	10.31	-2,024,973	-33.44
預收收入	4,031,217	3.81	6,056,190	10.31	-2,024,973	-33.44
其他流動負債	995,949	0.94	2,021,963	3.44	-1,026,014	-50.74
其他負債	2,701,354	2.55	5,843,026	9.95	-3,141,672	-53.77
什項負債	1,455,000	1.38	4,245,000	7.23	-2,790,000	-65.72
存入保證金	595,000	0.56	245,000	0.42	350,000	142.86
應付退休及離職金	860,000	0.81	4,000,000	6.81	-3,140,000	-78.50
應付代管資產	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延負債	1,246,354	1.18	1,598,026	2.72	-351,672	-22.01
遞延收入	1,246,354	1.18	1,598,026	2.72	-351,672	-22.01
負債合計	36,453,475	34.46	42,647,374	72.63	-6,193,899	-14.52
淨 值	69,323,929	65.54	16,069,151	27.37	53,254,778	331.41
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
公積	-	-	-	-	-	-
資本公積	-	-	-	-	-	-
受贈公積	-	-	-	-	-	-
累積餘絀	69,323,929	65.54	16,069,151	27.37	53,254,778	331.41
累積積餘	69,323,929	65.54	16,069,151	27.37	53,254,778	331.41
累積積餘	69,323,929	65.54	16,069,151	27.37	53,254,778	331.41
備供出售金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-
淨值合計	69,323,929	65.54	16,069,151	27.37	53,254,778	331.41
負債與淨值合計	105,777,404	100.00	58,716,525	100.00	47,060,879	80.15



## 國家表演藝術中心國家交響樂團

收入明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說 明
			金額	%	
收入	271,552,000	250,726,670	-20,825,330	-7.67	
業務收入	271,552,000	250,654,761	-20,897,239	-7.70	
勞務收入	66,902,000	47,229,794	-19,672,206	-29.40	
服務收入	-	2,416,866	2,416,866	-	客家委員會專案「客家369」委託創作案，故收入增加。
演藝收入	46,902,000	29,956,424	-16,945,576	-36.13	係因疫情3-5月停止樂季演出及邀演，另規劃錄影專案及全球線上演出，故票房及邀演收入未如預期。
年費收入	-	-	-	-	
贊助收入	20,000,000	14,856,504	-5,143,496	-25.72	受疫情影響取消節目數量多則影響至贊助收入。
其他勞務收入	-	-	-	-	
銷貨收入	400,000	349,898	-50,102	-12.53	
印刷出版品銷貨收入	250,000	89,096	-160,904	-64.36	受疫情因素取消節目同時影響出版品銷售。
其他銷貨收入	150,000	260,802	110,802	73.87	
租金及權利金收入	650,000	418,147	-231,853	-35.67	
權利金收入	50,000	20,464	-29,536	-59.07	受疫情影響全球演出停擺，進而影響授權演出機會。
其他租金收入	600,000	397,683	-202,317	-33.72	受疫情影響國內演出節目國內團隊樂器租借量減少。
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	200,000,000	200,000,000	-	-	
政府公務預算補助收入	200,000,000	200,000,000	-	-	
政府專案補助收入	3,600,000	2,656,922	-943,078	-26.20	
政府專案補助收入	3,600,000	2,656,922	-943,078	-26.20	資本門補助款依企業會計準則第21號公報「政府補助之會計處理準則」將代管資產提列折舊之遞延收入轉列政府專案補助收入數。
業務外收入	-	71,909	71,909	-	
財務收入	-	28,200	28,200	-	
利息收入	-	28,200	28,200	-	銀行帳戶利息所得。
兌換贖餘	-	-	-	-	
投資收益	-	-	-	-	
其他業務外收入	-	43,709	43,709	-	
廣告收入	-	-	-	-	
違約罰款收入	-	-	-	-	
雜項收入	-	43,709	43,709	-	
合 計	271,552,000	250,726,670	-20,825,330	-7.67	

國家表演藝術中心國家交響樂團  
支出明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	269,492,000	192,651,892	-76,840,108	-28.51	
業務成本與費用	269,492,000	192,478,891	-77,013,109	-28.58	
業務成本	115,960,000	44,373,030	-71,586,970	-61.73	
勞務成本	115,750,000	44,243,619	-71,506,381	-61.78	
演藝成本	115,750,000	44,243,619	-71,506,381	-61.78	
服務費用	115,750,000	44,243,619	-71,506,381	-61.78	
印刷裝訂與廣告費	8,000,000	4,847,189	-3,152,811	-39.41	受疫情因素影響，國際巡演延期保留製作經費5,306萬5,280元，故支出費用減少。
代辦、外包及節目演出費	107,750,000	39,396,430	-68,353,570	-63.44	
銷貨成本	210,000	129,411	-80,589	-38.38	
印刷出版品成本	180,000	-	-180,000	-100.00	
服務費用	180,000	-	-180,000	-100.00	
印刷裝訂與廣告費	150,000	-	-150,000	-100.00	擱節開支結餘。
代辦、外包及節目演出費	30,000	-	-30,000	-100.00	擱節開支結餘。
專業服務費	-	-	-	-	
其他銷貨成本	30,000	129,411	99,411	331.37	
材料及用品費	30,000	129,411	99,411	331.37	
商品	30,000	129,411	99,411	331.37	製作樂季周邊商品及發行CD。
業務及管理費用	153,532,000	148,105,861	-5,426,139	-3.53	
業務費用	13,438,000	15,986,624	2,548,624	18.97	
行銷費用	8,825,000	11,644,261	2,819,261	31.95	
服務費用	7,165,000	10,458,576	3,293,576	45.97	
郵電費	530,000	235,590	-294,410	-55.55	受疫情因素影響節目停演或異動頻繁，減少文宣品印製，故寄送需求同時減量，擱節開支結餘。
旅運費	700,000	256,372	-443,628	-63.38	受疫情因素影響取消大部分出國參訪行程。
印刷裝訂與廣告費	2,800,000	2,395,654	-404,346	-14.44	
修理保養與保固費	300,000	136,072	-163,928	-54.64	樂器維修及保養量較少，擱節開支結餘。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	35,000	26,699	-8,301	-23.72	擱節開支。
專業服務費	2,800,000	7,408,189	4,608,189	164.58	1.承接二項客委會專案致費用增加。 2.受疫情因素影響使售票節目及邀請延期或停辦，新增室內樂錄影專案及全球線上直播大師班活動之支出等。
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	750,000	589,526	-160,474	-21.40	
使用材料費	600,000	432,979	-167,021	-27.84	
用品消耗	150,000	156,547	6,547	4.36	
租金與利息	600,000	483,802	-116,198	-19.37	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	600,000	483,802	-116,198	-19.37	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	250,000	111,784	-138,216	-55.29	
特別稅課	250,000	111,784	-138,216	-55.29	受疫情影響售票演出停演或延期，故節目娛樂稅相對減少。
會費、捐助、補助與分攤	60,000	573	-59,427	-99.05	
會費	60,000	573	-59,427	-99.05	受疫情影響國際會議或論壇改為線上進行，故擱節開支。
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	

國家表演藝術中心國家交響樂團  
支出明細表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
業務費用	4,613,000	4,342,363	-270,637	-5.87	
服務費用	4,613,000	4,342,363	-270,637	-5.87	
水電費	665,000	625,772	-39,228	-5.90	
郵電費	108,000	102,858	-5,142	-4.76	
旅運費	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
修理保養與保固費	600,000	571,428	-28,572	-4.76	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	1,440,000	1,403,430	-36,570	-2.54	
專業服務費	1,800,000	1,638,875	-161,125	-8.95	
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	-	-	-	
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
會費	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
管理及總務費用	140,094,000	132,119,237	-7,974,763	-5.69	
管理費用及總務費用	140,094,000	132,119,237	-7,974,763	-5.69	
用人費用	136,350,000	127,185,103	-9,164,897	-6.72	
正式員額薪資	99,300,000	92,614,755	-6,685,245	-6.73	
臨時人員薪資	1,600,000	1,360,601	-239,399	-14.96	
超時工作報酬	700,000	982,000	282,000	40.29	受疫情影響節目更換頻率高，加班需求提高。
獎金	14,650,000	13,949,098	-700,902	-4.78	依業務實際需求發放或估列。
退休及卹償金	7,500,000	6,310,837	-1,189,163	-15.86	提列外籍員工舊制退休金。
資遣費	400,000	-	-400,000	-100.00	
福利費	12,200,000	11,967,812	-232,188	-1.90	
服務費用	1,702,000	1,987,221	285,221	16.76	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	-	-	-	-	
旅運費	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	24,003	24,003	-	
修理保養與保固費	-	-	-	-	

國家表演藝術中心國家交響樂團  
支出明細表  
中華民國109年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
保險費	900,000	760,960	-139,040	-15.45	
代辦、外包及節目演出費	12,000	12,620	620	5.17	
專業服務費	590,000	994,539	404,539	68.57	翻譯相關法規及辦公室裝修監造費等費用增加。
公共關係費	200,000	195,099	-4,901	-2.45	
材料及用品費	-	495,136	495,136	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	495,136	495,136	-	購買辦公室相關用品及因疫情因素增購製作防疫隔板、購置額溫槍等相關物品。
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
折舊、折耗及攤銷	1,640,000	1,557,598	-82,402	-5.02	
土地改良物折舊	-	-	-	-	
房屋折舊	25,000	23,544	-1,456	-5.82	
機械及設備折舊	15,000	13,228	-1,772	-11.81	
交通及運輸設備折舊	-	-	-	-	
什項設備折舊	500,000	957,216	457,216	91.44	辦公室、譜務室及團員休息室裝修故增加折舊。
代管資產折舊	600,000	463,392	-136,608	-22.77	部分資產已提列完折舊，致使折舊數減少。
攤銷	500,000	100,218	-399,782	-79.96	部分資產已提列完折舊，致使折舊數減少。
稅捐與規費(強制費)	222,000	210,117	-11,883	-5.35	
土地稅	77,000	73,539	-3,461	-4.49	
房屋稅	145,000	136,578	-8,422	-5.81	
消費與行為稅	-	-	-	-	
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	100,000	113,690	13,690	13.69	
捐助、補助及獎助	100,000	113,690	13,690	13.69	實習生獎助金。
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	80,000	570,372	490,372	612.97	
其他費用	80,000	570,372	490,372	612.97	防疫用品購置及辦公室裝修清運等費用增加。
業務外費用	-	173,001	173,001	-	
財務費用	-	172,208	172,208	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	172,208	172,208	-	期末外幣評價之未實現匯率兌換損失。
其他	-	172,208	-	-	
其他費用	-	172,208	-	-	
投資損失	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
其他業務外費用	-	793	793	-	
財產交易短絀	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
雜項費用	-	793	793	-	營業稅申報尾差調整。
其他	-	793	-	-	
其他費用	-	793	-	-	
合計	269,492,000	192,651,892	-76,840,108	-28.51	

國家表演藝術中心國家交響樂團  
 固定資產建設改良擴充明細表  
 中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	800,000	5,778,888	4,978,888	622.36	購置公文系統專用電腦及3樓排練室轉播電視。  國家交響樂團樂器設備更新及辦公室、譜務室及團員休息室空間改善工程，不足預算由其他設備節餘款或經常門流入使用。
土地改良物	-	-	-	-	
土地改良物	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
未完工程	-	-	-	-	
機械及設備	-	60,900	60,900	-	
機械及設備	-	-	-	-	
資訊設備	-	60,900	60,900	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	800,000	5,717,988	4,917,988	614.75	
購建中固定資產	-	-	-	-	
訂購機件及設備款	-	-	-	-	
合 計	800,000	5,778,888	4,978,888	622.36	

本年度撥入受贈及整理共11萬1,720元，其中包括代管資產11萬1,720元。

國家表演藝術中心國家交響樂團

用人費用彙計表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減 (-)	說 明
正式員額薪資	99,300,000	92,614,755	-6,685,245	
臨時人員薪資	1,600,000	1,360,601	-239,399	
超時工作報酬	700,000	982,000	282,000	受疫情影響節目更換頻率高，加班需求提高。
獎金	14,650,000	13,949,098	-700,902	依業務實際需求發放或估列。
退休及卹償金	7,500,000	6,310,837	-1,189,163	提列外籍員工舊制退休金。
資遣費	400,000	-	-400,000	
福利費	12,200,000	11,967,812	-232,188	
合計	136,350,000	127,185,103	-9,164,897	