

## 國家表演藝術中心

## 收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
收入	2,892,311,000	100.00	3,035,406,745	100.00	143,095,745	4.95	2,366,787,112	100.00
業務收入	2,851,264,000	98.58	2,984,332,356	98.31	133,068,356	4.67	2,316,298,823	97.86
勞務收入	427,461,000	14.78	500,258,225	16.47	72,797,225	17.03	405,561,851	17.13
服務收入	77,830,000	2.69	117,517,354	3.86	39,687,354	50.99	81,977,807	3.46
演藝收入	266,771,000	9.22	265,414,793	8.74	-1,356,207	-0.51	226,334,233	9.56
年費收入	8,000,000	0.28	7,072,094	0.23	-927,906	-11.60	10,426,653	0.44
贊助收入	73,500,000	2.54	103,400,900	3.41	29,900,900	40.68	85,262,104	3.60
其他勞務收入	1,360,000	0.05	6,853,084	0.23	5,493,084	403.90	1,561,054	0.07
銷貨收入	8,265,000	0.29	7,161,718	0.24	-1,103,282	-13.35	6,018,091	0.25
印刷出版品銷貨收入	1,815,000	0.06	3,415,334	0.12	1,600,334	88.17	2,871,960	0.12
其他銷貨收入	6,450,000	0.23	3,746,384	0.12	-2,703,616	-41.92	3,146,131	0.13
租金及權利金收入	172,665,000	5.97	184,851,782	6.09	12,186,782	7.06	154,061,104	6.51
權利金收入	50,000	-	390,146	0.01	340,146	680.29	565,293	0.02
其他租金收入	172,615,000	5.97	184,461,636	6.08	11,846,636	6.86	153,495,811	6.49
其他補助收入	-	-	186,446	0.01	186,446	-	-	-
其他補助收入	-	-	186,446	0.01	186,446	-	-	-
政府公務預算補助收入	1,760,674,000	60.87	1,744,827,000	57.48	-15,847,000	-0.90	1,370,656,016	57.91
政府公務預算補助收入	1,760,674,000	60.87	1,744,827,000	57.48	-15,847,000	-0.90	1,370,656,016	57.91
政府專案補助收入	482,199,000	16.67	547,047,185	18.02	64,848,185	13.45	380,001,761	16.06
政府專案補助收入	482,199,000	16.67	547,047,185	18.02	64,848,185	13.45	380,001,761	16.06
業務外收入	41,047,000	1.42	51,074,389	1.69	10,027,389	24.43	50,488,289	2.14
財務收入	22,600,000	0.78	23,805,889	0.78	1,205,889	5.34	23,786,598	1.00
利息收入	22,600,000	0.78	22,689,209	0.74	89,209	0.39	22,332,933	0.94
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	1,116,680	0.04	1,116,680	-	1,453,665	0.06
其他業務外收入	18,447,000	0.64	27,268,500	0.91	8,821,500	47.82	26,701,691	1.14
廣告收入	17,600,000	0.61	25,088,370	0.84	7,488,370	42.55	21,818,460	0.93
違約罰款收入	57,000	-	71,858	-	14,858	26.07	239,979	0.01
雜項收入	790,000	0.03	2,108,272	0.07	1,318,272	166.87	4,643,252	0.20

## 國家表演藝術中心

## 收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
支出	2,904,460,000	100.42	2,706,725,254	89.17	-197,734,746	-6.81	2,290,874,567	96.79
業務成本與費用	2,903,960,000	100.40	2,704,198,449	89.09	-199,761,551	-6.88	2,290,840,954	96.79
勞務成本	781,635,000	27.02	679,814,574	22.40	-101,820,426	-13.03	691,576,704	29.22
演藝成本	781,635,000	27.02	679,814,574	22.40	-101,820,426	-13.03	691,576,704	29.22
銷貨成本	10,745,000	0.37	7,885,418	0.26	-2,859,582	-26.61	10,463,381	0.44
印刷出版品成本	6,305,000	0.22	5,501,705	0.18	-803,295	-12.74	8,519,129	0.36
其他銷貨成本	4,440,000	0.15	2,383,713	0.08	-2,056,287	-46.31	1,944,252	0.08
業務費用	400,298,000	13.84	418,801,647	13.80	18,503,647	4.62	331,757,986	14.02
行銷費用	167,519,000	5.79	176,246,388	5.81	8,727,388	5.21	150,201,299	6.35
業務費用	232,779,000	8.05	242,555,259	7.99	9,776,259	4.20	181,556,687	7.67
管理及總務費用	1,711,282,000	59.17	1,597,696,810	52.63	-113,585,190	-6.64	1,257,042,883	53.11
管理費用及總務費用	1,711,282,000	59.17	1,597,696,810	52.63	-113,585,190	-6.64	1,257,042,883	53.11
業務外費用	500,000	0.02	2,526,805	0.08	2,026,805	405.36	33,613	-
財務費用	-	-	2,524,206	0.08	2,524,206	-	28,726	-
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	1,576,234	0.05	1,576,234	-	28,726	-
投資損失	-	-	947,972	0.03	947,972	-	-	-
其他業務外費用	500,000	0.02	2,599	-	-497,401	-99.48	4,887	-
財產交易短絀	-	-	651	-	651	-	-	-
雜項費用	500,000	0.02	1,948	-	-498,052	-99.61	4,887	-
本期餘絀	-12,149,000	-0.42	328,681,491	10.83	340,830,491	-2,805.42	75,912,545	3.21

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
本期其他綜合餘絀	-	-	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產未實現損益	-100,000	100.00	2,562,380	100.00	2,662,380	-2,662.38	-3,140,106	100.00
本期其他綜合餘絀合計	-100,000	100.00	2,562,380	100.00	2,662,380	-2,662.38	-3,140,106	100.00

國家表演藝術中心  
餘絀撥補決算表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

項目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	1,260,218,000	100.00	1,693,883,326	100.00	433,665,326	34.41	1,365,201,835	100.00
本期賸餘	-	-	328,681,491	19.40	328,681,491	-	75,912,545	5.56
前期未分配賸餘	1,260,218,000	100.00	1,365,201,835	80.60	104,983,835	8.33	1,289,289,290	94.44
公積轉列數	-	-	-	-	-	-	-	-
分配之部	624,183,000	49.53	-	-	-624,183,000	100.00	-	-
填補累積短絀	12,149,000	0.96	-	-	-12,149,000	100.00	-	-
提存公積	612,034,000	48.57	-	-	-612,034,000	100.00	-	-
賸餘撥充基金數	-	-	-	-	-	-	-	-
解繳國庫淨額	-	-	-	-	-	-	-	-
其他依法分配數	-	-	-	-	-	-	-	-
未分配賸餘	636,035,000	50.47	1,693,883,326	100.00	1,057,848,326	166.32	1,365,201,835	100.00
短絀之部	12,149,000	100.00	-	-	-12,149,000	100.00	-	-
本期短絀	12,149,000	100.00	-	-	-12,149,000	100.00	-	-
前期待填補之短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
填補之部	12,149,000	100.00	-	-	-12,149,000	100.00	-	-
撥用賸餘	12,149,000	100.00	-	-	-12,149,000	100.00	-	-
撥用公積	-	-	-	-	-	-	-	-
折減基金	-	-	-	-	-	-	-	-
國庫撥款	-	-	-	-	-	-	-	-
待填補之短絀	-	-	-	-	-	-	-	-

備註：累積賸餘16億9,388萬3,326元，扣除108年經常門預算保留款2,170萬1,250元，實際累積賸餘淨額16億7,218萬2,076元。

**國家表演藝術中心**  
**現金流量決算表**  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比較增減(-)	
			金 額	%
<b>業務活動之現金流量</b>				
稅前餘絀	-12,149,000	328,681,491	340,830,491	-2,805.42
利息股利之調整	-22,600,000	-23,805,889	-1,205,889	5.34
未計利息股利之本期餘絀	-34,749,000	304,875,602	339,624,602	-977.37
調整非現金項目	72,080,000	133,594,789	61,514,789	85.34
未計利息股利之現金流入(流出)	37,331,000	438,470,391	401,139,391	1,074.55
收取利息	22,600,000	22,867,770	267,770	1.18
收取股利	-	1,116,680	1,116,680	-
業務活動之淨現金流入(流出-)	59,931,000	462,454,841	402,523,841	671.65
<b>投資活動之現金流量</b>				
減少流動金融資產及短期代墊款	-	713,000	713,000	-
減少不動產、廠房及設備及礦場資源	-	-25,545,540	-25,545,540	-
減少無形資產及其他資產	-	1,369,650	1,369,650	-
其他投資活動之現金流入	-	1,369,650	1,369,650	-
增加流動金融資產及短期貸墊款	-	-113,541,931	-113,541,931	12.33
增加長期投資、應收款、貸墊款及準備金	-	-17,728,718	-3,446,718	24.13
增加不動產、廠房及設備及礦場資源	-101,083,000	-113,541,931	-12,458,931	12.33
增加無形資產及其他資產	-14,282,000	-17,728,718	-3,446,718	24.13
處分備供出售金融資產價款	-	1,657,746	1,657,746	-
其他投資活動之現金流出	-	1,657,746	1,657,746	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	-115,365,000	-153,075,793	-37,710,793	32.69
<b>籌資活動之現金流量</b>				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	6,300,000	14,138,188	7,838,188	124.42
增加長期負債	-	-	-	-
增加基金、公積及填補短絀	-	-	-	-
其他籌資活動之現金流入	-	-	-	-
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-	-	-	-
減少長期負債	-	-	-	-
減少基金及公積	-	-	-	-
贖餘分配款	-	-	-	-
其他籌資活動之現金流出	-	-	-	-
籌資活動之淨現金流入(流出-)	6,300,000	14,138,188	7,838,188	124.42
現金及約當現金之淨增(淨減-)	-49,134,000	323,517,236	372,651,236	-758.44
期初現金及約當現金	755,736,000	1,162,529,679	406,793,679	53.83
期末現金及約當現金	706,602,000	1,486,046,915	779,444,915	110.31

備註：

一、調整非現金項目共計133,594,789元，明細如下：

- (一)折舊(含代管資產)631,421,729元。
- (二)攤銷費用10,856,063元。
- (三)長期遞延收入攤銷數539,286,349元，係各場館代管資產、臺中市府捐贈歌劇院及衛武營籌備處捐贈衛武營資產之耐用年限，依折舊費用之提列比例分期轉列補助收入。
- (四)處分投資(利益)損失金額947,972元。
- (五)應收票據及帳款淨額減少3,005,334元。
- (六)預付費用增加3,845,612元。
- (七)其他應收款及其他流動資產增加11,551,577元。
- (八)存貨增加446,868元。
- (九)應付帳款增加36,736,289元
- (十)其他應付帳款減少13,715,386元，包含其他應付帳款及應付工程款項。
- (十一)預收款項增加17,368,042元
- (十二)其他流動負債減少4,310,979元。
- (十三)長期遞延收入增加6,476,480元，係本期新增及本期轉出(報廢)資產，包含各場館代管資產、臺中市府捐贈歌劇院及衛武營籌備處捐贈衛武營資產。
- (十四)其他款項增加60,349元，包含應收款項備抵呆帳及財產交易短絀

二、投資活動之現金流量

- (一)其他投資活動之現金流入713,000元，係其他資產之存出保證金。
- (二)增加流動金融資產及短期貸墊款25,545,540元，係無活絡市場之債券工具投資。
- (三)增加長期投資、應收款、貸墊款及準備金1,369,650元，係退休及離職準備金。
- (四)增加不動產、廠房及設備及礦場資源113,541,931元，係自有資產本期新增數。
- (五)增加無形資產及其他資產17,728,718元，係無形資產及代管資產本期新增數。
- (六)處分備供出售金融資產價款1,657,746元，係出售基金價款。

三、籌資活動之現金流量

增加短期債務、流動金融負債及其他負債14,138,188元，係增加其他負債之存入保證金及應付退休及離職金。

國家表演藝術中心  
平 衡 表  
中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	26,432,354,513	100.00	26,588,730,702	100.00	-156,376,189	-0.59
流動資產	3,317,057,908	12.55	2,955,317,308	11.11	361,740,600	12.24
現金	1,486,046,915	5.62	1,162,529,679	4.37	323,517,236	27.83
庫存現金	169,171	-	194,371	-	-25,200	-12.96
銀行存款	705,632,744	2.67	461,135,308	1.74	244,497,436	53.02
零用及週轉金	745,000	-	700,000	-	45,000	6.43
定期存款	779,500,000	2.95	700,500,000	2.63	79,000,000	11.28
流動金融資產	1,696,616,355	6.42	1,671,114,153	6.29	25,502,202	1.53
備供出售金融資產-流動	26,597,561	0.10	26,640,899	0.10	-43,338	-0.16
其他金融資產-流動	1,670,018,794	6.32	1,644,473,254	6.19	25,545,540	1.55
應收款項	88,711,905	0.34	80,179,530	0.30	8,532,375	10.64
應收票據	898,340	-	4,290,180	0.01	-3,391,840	-79.06
應收帳款	27,190,327	0.10	26,803,821	0.10	386,506	1.44
減：備抵呆帳-應收帳款	-1,233,112	-	-1,294,112	-	61,000	-4.71
應收補助款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	54,480,428	0.21	42,825,158	0.16	11,655,270	27.22
應收利息	7,375,922	0.03	7,554,483	0.03	-178,561	-2.36
應收股利	-	-	-	-	-	-
存貨	5,682,734	0.02	5,235,866	0.02	446,868	8.53
商品存貨	6,354,040	0.02	5,907,172	0.02	446,868	7.56
減：備抵存貨跌價及呆滯損失	-671,306	-	-671,306	-	-	-
預付款項	39,999,999	0.15	36,258,080	0.13	3,741,919	10.32
預付費用	39,131,505	0.15	35,285,893	0.13	3,845,612	10.90
進項稅額	-	-	-	-	-	-
預付稅款	868,494	-	972,187	-	-103,693	-10.67
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	38,053,880	0.14	39,423,530	0.15	-1,369,650	-3.47
準備金	38,053,880	0.14	39,423,530	0.15	-1,369,650	-3.47
退休及離職準備金	38,053,880	0.14	39,423,530	0.15	-1,369,650	-3.47
不動產、廠房及設備	1,819,263,387	6.89	1,994,534,743	7.50	-175,271,356	-8.79
土地改良物	1,338,889	0.01	-	-	1,338,889	-
土地改良物	1,338,889	0.01	-	-	1,338,889	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	326,792,215	1.23	353,491,423	1.33	-26,699,208	-7.55
房屋及建築	497,524,777	1.88	490,129,777	1.84	7,395,000	1.51
累計折舊—房屋及建築	-170,732,562	-0.65	-136,638,354	-0.51	-34,094,208	24.95
機械及設備	1,017,096,042	3.85	1,141,022,452	4.29	-123,926,410	-10.86
機械及設備	1,565,329,784	5.92	1,529,314,293	5.75	36,015,491	2.36
累計折舊—機械及設備	-548,233,742	-2.07	-388,291,841	-1.46	-159,941,901	41.19
交通及運輸設備	131,536,711	0.50	135,909,008	0.51	-4,372,297	-3.22
交通及運輸設備	218,796,929	0.83	219,813,586	0.83	-1,016,657	-0.46
累計折舊—交通及運輸設備	-87,260,218	-0.33	-83,904,578	-0.32	-3,355,640	4.00
什項設備	322,300,775	1.22	361,695,199	1.36	-39,394,424	-10.89
什項設備	644,410,428	2.44	632,280,137	2.38	12,130,291	1.92
累計折舊—什項設備	-322,109,653	-1.22	-270,584,938	-1.02	-51,524,715	19.04
購建中固定資產	20,198,755	0.08	2,416,661	0.01	17,782,094	735.81
未完工程	-	-	300,000	-	-300,000	-100.00
訂購機件及設備款	20,198,755	0.08	2,116,661	0.01	18,082,094	854.27
無形資產	33,433,669	0.13	31,020,764	0.12	2,412,905	7.78
其他資產	21,224,545,669	80.29	21,568,434,357	81.12	-343,888,688	-1.59
什項資產	21,224,545,669	80.29	21,568,434,357	81.12	-343,888,688	-1.59
代管資產	21,223,250,869	80.29	21,566,426,557	81.11	-343,175,688	-1.59
代管資產	25,129,104,008	95.07	25,126,246,427	94.50	2,857,581	0.01
累計折舊—代管資產	-3,905,853,139	-14.78	-3,559,819,870	-13.39	-346,033,269	9.72
預付工程款-代管資產	-	-	-	-	-	-
存出保證金	1,294,800	-	2,007,800	0.01	-713,000	-35.51
內部往來	-	-	-	-	-	-
資產合計	26,432,354,513	100.00	26,588,730,702	100.00	-156,376,189	-0.59

備註：信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為103,211,798元。

本年度決算數係採企業會計準則適用科目(項)目編製之數；上年度決算數為審定決算數，並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

國家表演藝術中心  
平 衡 表  
中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	22,681,800,192	85.81	23,169,420,252	87.14	-487,620,060	-2.10
流動負債	474,278,066	1.79	443,226,445	1.66	31,051,621	7.01
應付款項	289,865,491	1.10	271,870,933	1.02	17,994,558	6.62
應付帳款	68,121,595	0.26	31,385,306	0.12	36,736,289	117.05
其他應付款	221,743,896	0.84	240,485,627	0.90	-18,741,731	-7.79
預收款項	79,263,195	0.30	61,895,153	0.23	17,368,042	28.06
預收收入	79,263,195	0.30	61,895,153	0.23	17,368,042	28.06
其他流動負債	105,149,380	0.39	109,460,359	0.41	-4,310,979	-3.94
其他負債	22,207,522,126	84.02	22,726,193,807	85.48	-518,671,681	-2.28
什項負債	97,982,161	0.37	83,843,973	0.32	14,138,188	16.86
存入保證金	54,885,958	0.21	42,576,815	0.16	12,309,143	28.91
應付退休及離職金	43,096,203	0.16	41,267,158	0.16	1,829,045	4.43
應付代管資產	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延負債	22,109,539,965	83.65	22,642,349,834	85.16	-532,809,869	-2.35
遞延收入	22,109,539,965	83.65	22,642,349,834	85.16	-532,809,869	-2.35
負債合計	22,681,800,192	85.81	23,169,420,252	87.14	-487,620,060	-2.10
淨 值	3,750,554,321	14.19	3,419,310,450	12.86	331,243,871	9.69
基金	2,049,834,000	7.76	2,049,834,000	7.71	-	-
基金	2,049,834,000	7.76	2,049,834,000	7.71	-	-
基金	2,049,834,000	7.76	2,049,834,000	7.71	-	-
公積	18,112,159	0.07	18,112,159	0.07	-	-
資本公積	18,112,159	0.07	18,112,159	0.07	-	-
受贈公積	18,112,159	0.07	18,112,159	0.07	-	-
累積餘絀	1,693,883,326	6.41	1,365,201,835	5.13	328,681,491	24.08
累積賸餘	1,693,883,326	6.41	1,365,201,835	5.13	328,681,491	24.08
累積賸餘	1,693,883,326	6.41	1,365,201,835	5.13	328,681,491	24.08
備供出售金融資產未實現損益	-11,275,164	-0.05	-13,837,544	-0.05	2,562,380	-18.52
淨值合計	3,750,554,321	14.19	3,419,310,450	12.86	331,243,871	9.69
負債與淨值合計	26,432,354,513	100.00	26,588,730,702	100.00	-156,376,189	-0.59

國家表演藝術中心  
收入明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	2,892,311,000	3,035,406,745	143,095,745	4.95	
業務收入	2,851,264,000	2,984,332,356	133,068,356	4.67	
勞務收入	427,461,000	500,258,225	72,797,225	17.03	
服務收入	77,830,000	117,517,354	39,687,354	50.99	1.兩廳院代售票券量增加、大力推廣open house活動及新增Bolshoi Ballet企劃使收入增加。 2.歌劇院場館發展多元化服務如多語導覽機、手語導覽及新增劇場主題導覽，致服務收入增加。 3.國家交響樂團客家委員會專案「以樂會客」委託創作案，故收入增加。
演藝收入	266,771,000	265,414,793	-1,356,207	-0.51	1.兩廳院及國家交響樂團皆因藝術節部分新作、節目調整及表演者因行程變更取消使收入不如預期。 2.兩廳院部份節目因演出形式，4樓位置視線受阻有礙觀賞及聆聽，故關閉4樓使與預期收入減少。
年費收入	8,000,000	7,072,094	-927,906	-11.60	衛武營為場館首次全年營運，全年度年費收入未如預期。
贊助收入	73,500,000	103,400,900	29,900,900	40.68	1.各場館努力尋求企業贊助活動。 2.兩廳院「藝術出走計劃」與「年度整體營運規劃」計畫贊助增加所致。
其他勞務收入	1,360,000	6,853,084	5,493,084	403.90	歌劇院勞務標案及檔期異動案件較預期為多。
銷貨收入	8,265,000	7,161,718	-1,103,282	-13.35	
印刷出版品銷貨收入	1,815,000	3,415,334	1,600,334	88.17	衛武營為場館首次全年營運，全年度出版品收入較預期增加。
其他銷貨收入	6,450,000	3,746,384	-2,703,616	-41.92	歌劇院及衛武營文創商品銷售未如預期。
租金及權利金收入	172,665,000	184,851,782	12,186,782	7.06	
權利金收入	50,000	390,146	340,146	680.29	1.兩廳院公視轉播權利金及主辦節目巡演、影像使用權利金。 2.國家交響樂團於上海夏季音樂節授權演出「樂·劇」葛利格《皮爾金》，故權利金收入增加。
其他租金收入	172,615,000	184,461,636	11,846,636	6.86	兩廳院及歌劇院場地使用率及設備外租率提升，致租金收入增加。
其他補助收入	-	186,446	186,446	-	
其他補助收入	-	186,446	186,446	-	兩廳院配合文化部增設導覽活動之補助收入。
政府公務預算補助收入	1,760,674,000	1,744,827,000	-15,847,000	-0.90	
政府公務預算補助收入	1,760,674,000	1,744,827,000	-15,847,000	-0.90	因配合中央政府總預算調整，致國家表演藝術中心三館一團公務預算補助收入較預算數減少共1,584萬7,000元。
政府專案補助收入	482,199,000	547,047,185	64,848,185	13.45	
政府專案補助收入	482,199,000	547,047,185	64,848,185	13.45	1.各場館代管資產、臺中市府捐贈歌劇院及衛武營籌備處捐贈衛武營資產，所提列折舊依企業會計準則第21號公報帳務處理轉列政府專案補助收入。 2.歌劇院文化部專案「臺灣科技融藝創新計畫」經常門600萬8,400元及經濟部能源局「節能燈具改善補助計畫」131萬2,500元。
業務外收入	41,047,000	51,074,389	10,027,389	24.43	
財務收入	22,600,000	23,805,889	1,205,889	5.34	
利息收入	22,600,000	22,689,209	89,209	0.39	資金運用得宜使利息收入增加。
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	1,116,680	1,116,680	-	現金股利收入及投資基金債券配息收入。
其他業務外收入	18,447,000	27,268,500	8,821,500	47.82	
廣告收入	17,600,000	25,088,370	7,488,370	42.55	兩廳院及歌劇院廣告客戶增加，使收入增加。
違約罰款收入	57,000	71,858	14,858	26.07	違約罰款增加所致
雜項收入	790,000	2,108,272	1,318,272	166.87	1.兩廳院藝文廣場活動造成地坪破損之損壞賠償。 2.歌劇院演職人員停車場清潔管理費及廠商標案領標費收入等。 3.國家交響樂團樂器拍賣所得。
合計	2,892,311,000	3,035,406,745	143,095,745	4.95	

國家表演藝術中心  
支出明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	2,904,460,000	2,706,725,254	-197,734,746	-6.81	
業務成本與費用	2,903,960,000	2,704,198,449	-199,761,551	-6.88	
業務成本	792,380,000	687,699,992	-104,680,008	-13.21	
勞務成本	781,635,000	679,814,574	-101,820,426	-13.03	
演藝成本	781,635,000	679,814,574	-101,820,426	-13.03	
服務費用	781,635,000	679,814,574	-101,820,426	-13.03	
印刷裝訂與廣告費	49,891,000	45,246,881	-4,644,119	-9.31	兩廳院部分節目在銷售波段前期即完售，擱節開支。
代辦、外包及節目演出費	731,744,000	634,567,693	-97,176,307	-13.28	1.三館場館共同製作跨年度計畫，節目經費經董事會同意保留至109年及110年執行。 2.兩廳院因TIFA活動規劃、藝術出走企劃等業務實際需求由節目演出費流至行銷及業務費用等。 3.國家交響樂團採合製方式、匯差及各節目執行擱節開支結餘。
銷貨成本	10,745,000	7,885,418	-2,859,582	-26.61	
印刷出版品成本	6,305,000	5,501,705	-803,295	-12.74	
服務費用	6,305,000	5,501,705	-803,295	-12.74	
印刷裝訂與廣告費	3,180,000	2,290,347	-889,653	-27.98	兩廳院未印製專書使相關支出減少，擱節開支。
代辦、外包及節目演出費	1,025,000	476,402	-548,598	-53.52	兩廳院未印製專書使相關支出減少，擱節開支。
專業服務費	2,100,000	2,734,956	634,956	30.24	衛武營因實際業務需求，相關支出增加所致。
其他銷貨成本	4,440,000	2,383,713	-2,056,287	-46.31	
材料及用品費	4,440,000	2,383,713	-2,056,287	-46.31	
商品	4,440,000	2,383,713	-2,056,287	-46.31	1.各場館紀念商品開發費用已結轉入「商品存貨」，並依收入成本配合原則，採本年度實際銷貨數量認列此商品銷貨成本科目。 2.本年度商品銷售數量未如預期。
業務及管理費用	2,111,580,000	2,016,498,457	-95,081,543	-4.50	
業務費用	400,298,000	418,801,647	18,503,647	4.62	
行銷費用	167,519,000	176,246,388	8,727,388	5.21	
服務費用	161,118,000	172,068,586	10,950,586	6.80	
郵電費	8,886,000	5,891,594	-2,994,406	-33.70	各場館響應環保行銷政策，降低文宣品印量而改以電子網路廣告以致郵資減少，擱節開支。
旅運費	11,459,000	13,674,699	2,215,699	19.34	1.兩廳院參與巴黎、西班牙藝術節等活動，不足經費由演出費流用。 2.國家交響樂團除音樂總監德國差旅及訪談，另派員參加美國交響樂團聯盟年會及Atelier NEXT年輕節慶經理人工作坊。
印刷裝訂與廣告費	84,151,000	86,688,910	2,537,910	3.02	兩廳院為做四大藝術節品牌溝通及線下活動而增加支出。
修理保養與保固費	640,000	429,698	-210,302	-32.86	各場館擱節開支。
保險費	215,000	-	-215,000	-100.00	各場館擱節開支。
代辦、外包及節目演出費	15,787,000	18,102,159	2,315,159	14.66	1.歌劇院以劇場驅動地方演藝產業鏈，新增NTT+藝術推廣、NTT學苑及中部劇場平台等業務。 2.衛武營107年保留案相關服務費用已於108年付訖，合約到期不再續約。
專業服務費	36,230,000	44,870,170	8,640,170	23.85	兩廳院場館形象活動、贊助活動、圓夢計畫及Bolshoi Ballet企劃較原預期場次增加，使企業客製週邊活動增加，其相關支出亦增加。
公共關係費	3,750,000	2,411,356	-1,338,644	-35.70	各場館擱節開支。
材料及用品費	2,771,000	1,605,085	-1,165,915	-42.08	
使用材料費	500,000	407,277	-92,723	-18.54	各場館擱節開支。
用品消耗	2,271,000	1,197,808	-1,073,192	-47.26	各場館擱節開支。
租金與利息	1,650,000	429,444	-1,220,556	-73.97	
地租	350,000	36,692	-313,308	-89.52	各場館擱節開支。
房租	-	-	-	-	
機器租金	900,000	392,752	-507,248	-56.36	各場館擱節開支。
交通及運輸設備租金	400,000	-	-400,000	-100.00	歌劇院因應新增部門及組織異動，擱節支出至其他科目使用。
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	1,412,000	1,518,946	106,946	7.57	
特別稅課	1,412,000	1,518,946	106,946	7.57	衛武營娛樂稅預估費用超出預期。



國家表演藝術中心  
支出明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
會費、捐助、補助與分攤	468,000	505,147	37,147	7.94	
會費	468,000	393,147	-74,853	-15.99	兩廳院未出席ISPA會議會費使支出減少所致。
捐助、補助及獎助	-	112,000	112,000	-	歌劇院NTT學苑核發實習獎勵金。
短絀、賠償與保險給付	-	4,000	4,000	-	
各項短絀	-	4,000	4,000	-	國家交響樂團應收帳款無法收回提列呆帳。
其他	100,000	115,180	15,180	15.18	
其他費用	100,000	115,180	15,180	15.18	實際業務需求執行。
業務費用	232,779,000	242,555,259	9,776,259	4.20	
服務費用	181,890,000	207,284,878	25,394,878	13.96	
水電費	738,000	649,947	-88,053	-11.93	各場館擱節開支。
郵電費	1,271,000	1,225,115	-45,885	-3.61	
旅運費	4,123,000	2,975,179	-1,147,821	-27.84	衛武營多為國內出差，擱節開支。
印刷裝訂與廣告費	3,673,000	2,282,245	-1,390,755	-37.86	兩廳院配合文化部推廣活動，但因觀光導覽建置後所需時程延長，致使後期宣傳活動未能配合，擱節開支。
修理保養與保固費	78,296,000	107,038,067	28,742,067	36.71	衛武營配合新館業務需求加強後台洗衣間、服裝間及指標優化工程，故相關費用增加所致。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	51,640,000	58,590,883	6,950,883	13.46	衛武營配合新館業務需求加強機電及設備檢修維護及榕樹廣場全區地坪清潔暨油漆，不足數由使用材料費勻入。
專業服務費	42,149,000	34,519,402	-7,629,598	-18.10	衛武營改以委託廠商外包方式支應，以致相關支出減少。
公共關係費	-	4,040	4,040	-	
材料及用品費	45,351,000	29,848,309	-15,502,691	-34.18	衛武營因設備延長保固及工程項目變更，且二、三標工程尚未完全移撥，故支出減少。
使用材料費	40,661,000	20,957,892	-19,703,108	-48.46	
用品消耗	4,690,000	8,890,417	4,200,417	89.56	衛武營為使場館順利運作，大量購置備品，不足數由修繕費科目勻入。
租金與利息	5,088,000	3,558,721	-1,529,279	-30.06	
地租	-	-	-	-	
房租	1,500,000	260,360	-1,239,640	-82.64	兩廳院臺中、高雄銷點改遷入歌劇院及衛武營辦公。
機器租金	276,000	418,452	142,452	51.61	
交通及運輸設備租金	2,500,000	1,980,000	-520,000	-20.80	兩廳院擱節開支，勻支至人資組外包費使用。
什項設備租金	812,000	899,909	87,909	10.83	
會費、捐助、補助與分攤	-	1,500	1,500	-	
會費	-	1,500	1,500	-	實際業務需求執行。
其他	450,000	1,861,851	1,411,851	313.74	
其他費用	450,000	1,861,851	1,411,851	313.74	衛武營因應場館全年營運，雜項支出增加。
管理及總務費用	1,711,282,000	1,597,696,810	-113,585,190	-6.64	
管理費用及總務費用	1,711,282,000	1,597,696,810	-113,585,190	-6.64	
用人費用	705,311,000	630,912,954	-74,398,046	-10.55	
正式員額薪資	419,707,000	384,247,196	-35,459,804	-8.45	歌劇院及衛武營新設場館人力尚未穩定，部分人員年資尚淺及晉用人數未達足額，致相關用人費用減少。
臨時人員薪資	65,424,000	51,854,408	-13,569,592	-20.74	衛武營因配合場館營業時間員工以輪班方式調度，致臨時人力減少。
超時工作報酬	24,770,000	18,302,976	-6,467,024	-26.11	部分加班時數選擇補休，未全部申請加班費所致。
獎金	76,848,000	76,517,278	-330,722	-0.43	各場館依業務實際需求發放或估列。
退休及卹償金	29,271,000	29,569,396	298,396	1.02	各場館依業務實際需求發放或估列。
資遣費	1,200,000	113,709	-1,086,291	-90.52	依業務實際需求發放。
福利費	88,091,000	70,307,991	-17,783,009	-20.19	依業務實際需求發放。
服務費用	368,934,000	274,426,324	-94,507,676	-25.62	
水電費	115,700,000	97,520,454	-18,179,546	-15.71	1.兩廳院駐店廠商之電費為符合實際用量，其電費計算費率改變使電費下降。其餘擱節勻支至人資組外包費使用。 2.歌劇院因「節能績效保證專案」擱節電費支出。其餘因應新增部門及組織異動，其餘為擱節或因業務需求勻出所致。 3.衛武營因場館腹地廣大，使用空間尚在規劃中，以致基本營運費用等相關支出較預期為少。

國家表演藝術中心  
支出明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
郵電費	13,613,000	8,967,594	-4,645,406	-34.12	1.衛武營因場館腹地廣大,使用空間尚在規劃中,致使電話及網路費用支出減少。 2.各場館節節開支。
旅運費	2,079,000	1,057,397	-1,021,603	-49.14	各場館節節開支。
印刷裝訂與廣告費	3,025,000	608,790	-2,416,210	-79.87	1.各場館節節開支。 2.歌劇院為辦理節慶性耶誕節活動及配合場館公務車租賃及燃料需求,流出至行銷費用及使用材料等費用。
修理保養與保固費	1,361,000	979,392	-381,608	-28.04	各場館節節開支。
保險費	7,840,000	3,307,013	-4,532,987	-57.82	衛武營因場館腹地廣大,使用空間尚在規劃中,致使產險相關費用支出減少。
代辦、外包及節目演出費	210,760,000	150,312,405	-60,447,595	-28.68	衛武營因二、三樓工程尚未完全移撥,致使相對應之外包費用支出減少。
專業服務費	13,036,000	10,238,460	-2,797,540	-21.46	衛武營工程管理諮詢費用、律師及系統維護分攤費與預估落差所致。
公共關係費	1,520,000	1,434,819	-85,181	-5.60	
材料及用品費	3,287,000	3,688,028	401,028	12.20	
使用材料費	250,000	101,584	-148,416	-59.37	各場館節節開支。
用品消耗	3,037,000	3,586,444	549,444	18.09	依實際業務發生執行。
租金與利息	12,286,000	11,584,182	-701,818	-5.71	
房租	-	-	-	-	
機器租金	10,810,000	10,185,855	-624,145	-5.77	
交通及運輸設備租金	1,440,000	965,140	-474,860	-32.98	衛武營企業贊助租賃公務車2台,以致未有租金支出。
什項設備租金	36,000	433,187	397,187	1,103.30	依實際業務發生執行。
折舊、折耗及攤銷	543,039,000	642,277,792	99,238,792	18.27	
房屋折舊	12,460,000	34,094,208	21,634,208	173.63	兩廳院房屋設備折舊估列不足及衛武營籌備處捐贈衛武營資產,所提列折舊與預估落差所致。
機械及設備折舊	113,908,000	165,959,455	52,051,455	45.70	臺中市府捐贈歌劇院及衛武營籌備處捐贈衛武營資產,所提列折舊與預估落差所致。
交通及運輸設備折舊	10,368,000	20,948,712	10,580,712	102.05	臺中市府捐贈歌劇院及衛武營籌備處捐贈衛武營資產,所提列折舊與預估落差所致。
什項設備折舊	48,839,000	60,767,186	11,928,186	24.42	臺中市府捐贈歌劇院及衛武營籌備處捐贈衛武營資產,所提列折舊與預估落差所致。
代管資產折舊	344,722,000	349,652,168	4,930,168	1.43	歌劇院代管資產折舊,依實際資產入帳數提列折舊,本年度預算數低估。
攤銷	12,742,000	10,856,063	-1,885,937	-14.80	
稅捐與規費(強制費)	74,521,000	31,213,182	-43,307,818	-58.11	
土地稅	32,871,000	7,547,809	-25,323,191	-77.04	衛武營因稅捐機關對於公用土地優惠減免,以致支出減少。
房屋稅	40,250,000	19,220,197	-21,029,803	-52.25	衛武營因腹地廣大,仍在規畫使用空間,故與預估落差所致。
消費與行為稅	1,220,000	4,445,176	3,225,176	264.36	歌劇院不得扣抵之進項稅額產生之營業稅。
規費	180,000	-	-180,000	-100.00	衛武營相關規費與預估落差所致。
會費、捐助、補助與分攤	-	369,700	369,700	-	
捐助、補助及獎助	-	369,700	369,700	-	兩廳院及國家交響樂團提供實習生獎助學金。
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	3,904,000	3,224,648	-679,352	-17.40	
其他費用	3,904,000	3,224,648	-679,352	-17.40	節節開支。
業務外費用	500,000	2,526,805	2,026,805	405.36	
財務費用	-	2,524,206	2,524,206	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	1,576,234	1,576,234	-	期末外幣評價之未實現匯率兌換損失。
投資損失	-	947,972	947,972	-	出售基金投資損失。
其他業務外費用	500,000	2,599	-497,401	-99.48	
財產交易短絀	-	651	651	-	
雜項費用	500,000	1,948	-498,052	-99.61	節節開支。
合計	2,904,460,000	2,706,725,254	-197,734,746	-6.81	

國家表演藝術中心  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	101,083,000	108,914,866	7,831,866	7.75	
土地改良物	-	1,338,889	1,338,889	-	
土地改良物	-	1,338,889	1,338,889	-	兩廳院新增戶外紅磚人行道改善工程，原預算編列於房屋及建築。
房屋及建築	11,650,000	7,395,000	-4,255,000	-36.52	
房屋及建築	11,650,000	7,395,000	-4,255,000	-36.52	1. 兩廳院戶外拒馬新設及生活廣場地坪整修工程改做改做其他專案，勻支至土地改良物及機械及設備。 2. 兩廳院及屋瓦攔截網增設工程及演奏廳入口樓梯增設扶手工程結餘款改做音樂廳G096、097男女廁所整修工程，勻支至什項設備。
未完工程	-	-	-	-	
機械及設備	73,723,000	42,033,045	-31,689,955	-42.99	
機械及設備	58,053,000	28,719,112	-29,333,888	-50.53	衛武營場館優化主電力系統工程、高空作業車採購案及廳院布幕採購案，三案共1,884萬5,930元經董事會同意保留至109年。其他因實際業務需求勻出至交通及運輸設備及什項設備。
資訊設備	15,670,000	13,313,933	-2,356,067	-15.04	兩廳院售票系統更新案係為108年-110年3年計劃共500萬元，依約將於跨年度計畫110年執行完畢。
交通及運輸設備	8,028,000	16,576,415	8,548,415	106.48	1. 兩廳院新增導覽設備，不足經費由經常門轉入。 2. 衛武營因實際業務需求，不足數由機械及設備勻入。
什項設備	7,682,000	21,372,762	13,690,762	178.22	1. 兩廳院屋瓦攔截網增設工程及演奏廳入口樓梯增設扶手工程結餘款改做音樂廳G096、097男女廁所整修工程，原預算編列於房屋及建築。 2. 歌劇院因實際業務需求，不足數由經常門勻入。 3. 衛武營因實際業務需求，不足數由機械及設備勻入。
購建中設備	-	20,198,755	20,198,755	-	
預付設備款	-	20,198,755	20,198,755	-	1. 兩廳院董事會通過保留兩廳院售票系統更新案及兩廳院官方網站改版計畫。 2. 衛武營預付歌劇院舞台升降機設備款。 3. 兩廳院及衛武營109年ERP系統開發之預付款項。
專案計畫	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
機械及設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
預付設備款	-	-	-	-	
撥入受贈及整理	6,300,000	6,477,131	177,131	2.81	
機械及設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
代管資產	6,300,000	6,477,131	177,131	2.81	文化部專案補助兩廳院、歌劇院及國家交響樂團「科技藝術共生計畫」共630萬元，不足由該專案經常門流入。
合 計	107,383,000	115,391,997	8,008,997	7.46	

國家表演藝術中心

用人費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科	目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減 (-)	說 明
正式員額薪資		419,707,000	384,247,196	-35,459,804	歌劇院及衛武營新設場館人力尚未穩定、部分人員年資尚淺及管用人數未達足額，致相關用人費用減少。
臨時人員薪資		65,424,000	51,854,408	-13,569,592	衛武營因配合場館營業時間員工以輪班方式調度，致臨時人力減少。
超時工作報酬		24,770,000	18,302,976	-6,467,024	部分加班時數選擇補休，未全部申請加班費所致。
獎金		76,848,000	76,517,278	-330,722	各場館依業務實際需求發放或估列。
退休及卹償金		29,271,000	29,569,396	298,396	各場館依業務實際需求發放或估列。
資遣費		1,200,000	113,709	-1,086,291	依業務實際需求發放。
福利費		88,091,000	70,307,991	-17,783,009	依業務實際需求發放。
合計		705,311,000	630,912,954	-74,398,046	

## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
收入	298,000,000	100.00	298,636,039	100.00	636,039	0.21	220,395,616	100.00
業務收入	280,000,000	93.96	279,783,624	93.69	-216,376	-0.08	201,630,676	91.49
勞務收入	-	-	-	-	-	-	-	-
服務收入	-	-	-	-	-	-	-	-
演藝收入	-	-	-	-	-	-	-	-
年費收入	-	-	-	-	-	-	-	-
贊助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他勞務收入	-	-	-	-	-	-	-	-
銷貨收入	-	-	-	-	-	-	-	-
印刷出版品銷貨收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他銷貨收入	-	-	-	-	-	-	-	-
租金及權利金收入	-	-	-	-	-	-	-	-
權利金收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他租金收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府專案補助收入	280,000,000	93.96	279,783,624	93.69	-216,376	-0.08	201,630,676	91.49
政府專案補助收入	280,000,000	93.96	279,783,624	93.69	-216,376	-0.08	201,630,676	91.49
業務外收入	18,000,000	6.04	18,852,415	6.31	852,415	4.74	18,764,940	8.51
財務收入	18,000,000	6.04	18,852,415	6.31	852,415	4.74	18,764,940	8.51
利息收入	18,000,000	6.04	17,735,735	5.94	-264,265	-1.47	17,311,275	7.85
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	1,116,680	0.37	1,116,680	-	1,453,665	0.66
其他業務外收入	-	-	-	-	-	-	-	-
廣告收入	-	-	-	-	-	-	-	-
違約罰款收入	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項收入	-	-	-	-	-	-	-	-

國家表演藝術中心(中心本部)

收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	298,000,000	100.00	294,367,621	98.57	-3,632,379	-1.22	214,486,170	97.32
業務成本與費用	298,000,000	100.00	293,419,649	98.25	-4,580,351	-1.54	214,486,170	97.32
勞務成本	-	-	-	-	-	-	-	-
演藝成本	-	-	-	-	-	-	-	-
銷貨成本	-	-	-	-	-	-	-	-
印刷出版品成本	-	-	-	-	-	-	-	-
其他銷貨成本	-	-	-	-	-	-	-	-
業務費用	-	-	601,131	0.20	601,131	-	-	-
行銷費用	-	-	-	-	-	-	-	-
業務費用	-	-	601,131	0.20	601,131	-	-	-
管理及總務費用	298,000,000	100.00	292,818,518	98.05	-5,181,482	-1.74	214,486,170	97.32
管理費用及總務費用	298,000,000	100.00	292,818,518	98.05	-5,181,482	-1.74	214,486,170	97.32
業務外費用	-	-	947,972	0.32	947,972	-	-	-
財務費用	-	-	947,972	0.32	947,972	-	-	-
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	-	-	-	-	-	-
投資損失	-	-	947,972	0.32	947,972	-	-	-
其他業務外費用	-	-	-	-	-	-	-	-
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項費用	-	-	-	-	-	-	-	-
本期餘絀	-	-	4,268,418	1.43	4,268,418	-	5,909,446	2.68

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
本期其他綜合餘絀	-	-	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產未實現損益	-100,000	100.00	2,562,380	100.00	2,662,380	-2,662.38	-3,140,106	100.00
本期其他綜合餘絀合計	-100,000	100.00	2,562,380	100.00	2,662,380	-2,662.38	-3,140,106	100.00

## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	22,934,394,057	100.00	23,198,023,369	100.00	-263,629,312	-1.14
流動資產	2,119,586,682	9.24	2,104,199,558	9.07	15,387,124	0.73
現金	450,677,049	1.97	506,796,419	2.19	-56,119,370	-11.07
庫存現金	-	-	-	-	-	-
銀行存款	230,677,049	1.01	256,796,419	1.11	-26,119,370	-10.17
零用及週轉金	-	-	-	-	-	-
定期存款	220,000,000	0.96	250,000,000	1.08	-30,000,000	-12.00
流動金融資產	1,661,366,355	7.24	1,589,864,153	6.85	71,502,202	4.50
備供出售金融資產-流動	26,597,561	0.12	26,640,899	0.11	-43,338	-0.16
其他金融資產-流動	1,634,768,794	7.12	1,563,223,254	6.74	71,545,540	4.58
應收款項	7,543,278	0.03	7,538,986	0.03	4,292	0.06
應收票據	-	-	-	-	-	-
應收帳款	300,000	-	84,630	-	215,370	254.48
減：備抵呆帳-應收帳款	-	-	-	-	-	-
應收補助款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	-	-	-	-	-	-
應收利息	7,243,278	0.03	7,454,356	0.03	-211,078	-2.83
應收股利	-	-	-	-	-	-
存貨	-	-	-	-	-	-
商品存貨	-	-	-	-	-	-
減：備抵存貨跌價及呆滯損失	-	-	-	-	-	-
預付款項	-	-	-	-	-	-
預付費用	-	-	-	-	-	-
進項稅額	-	-	-	-	-	-
預付稅款	-	-	-	-	-	-
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-	-	-
準備金	-	-	-	-	-	-
退休及離職準備金	-	-	-	-	-	-
不動產、廠房及設備	325,307	-	158,119	-	167,188	105.74
土地改良物	-	-	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-	-	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	-	-	-	-	-	-
累計折舊—房屋及建築	-	-	-	-	-	-
機械及設備	35,440	-	47,776	-	-12,336	-25.82
機械及設備	52,757	-	52,757	-	-	-
累計折舊—機械及設備	-17,317	-	-4,981	-	-12,336	247.66
交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
累計折舊—交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
什項設備	289,867	-	110,343	-	179,524	162.70
什項設備	324,598	-	110,343	-	214,255	194.17
累計折舊—什項設備	-34,731	-	-	-	-34,731	-
購建中固定資產	-	-	-	-	-	-
未完工程	-	-	-	-	-	-
訂購機件及設備款	-	-	-	-	-	-
無形資產	-	-	-	-	-	-
其他資產	20,814,482,068	90.76	21,093,665,692	90.93	-279,183,624	-1.32
什項資產	20,814,482,068	90.76	21,093,665,692	90.93	-279,183,624	-1.32
代管資產	20,814,482,068	90.76	21,093,665,692	90.93	-279,183,624	-1.32
代管資產	24,392,637,078	106.36	24,392,637,078	105.15	-	-
累計折舊—代管資產	-3,578,155,010	-15.60	-3,298,971,386	-14.22	-279,183,624	8.46
預付工程款-代管資產	-	-	-	-	-	-
存出保證金	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
資產合計	22,934,394,057	100.00	23,198,023,369	100.00	-263,629,312	-1.14

備註:信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為13,196,014元

本年度決算數係採企業會計準則適用科目(項)目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	20,818,896,598	90.77	21,097,292,708	90.94	-278,396,110	-1.32
流動負債	3,450,354	0.01	3,290,640	0.01	159,714	4.85
應付款項	3,426,821	0.01	3,267,059	0.01	159,762	4.89
應付帳款	-	-	-	-	-	-
其他應付款	3,426,821	0.01	3,267,059	0.01	159,762	4.89
預收款項	-	-	-	-	-	-
預收收入	-	-	-	-	-	-
其他流動負債	23,533	-	23,581	-	-48	-0.20
其他負債	20,815,446,244	90.76	21,094,002,068	90.93	-278,555,824	-1.32
什項負債	964,176	-	336,376	-	627,800	186.64
存入保證金	964,176	-	336,376	-	627,800	186.64
應付退休及離職金	-	-	-	-	-	-
應付代管資產	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延負債	20,814,482,068	90.76	21,093,665,692	90.93	-279,183,624	-1.32
遞延收入	20,814,482,068	90.76	21,093,665,692	90.93	-279,183,624	-1.32
負債合計	20,818,896,598	90.78	21,097,292,708	90.94	-278,396,110	-1.32
淨 值	2,115,497,459	9.23	2,100,730,661	9.06	14,766,798	0.70
基金	2,049,834,000	8.94	2,049,834,000	8.84	-	-
基金	2,049,834,000	8.94	2,049,834,000	8.84	-	-
基金	2,049,834,000	8.94	2,049,834,000	8.84	-	-
公積	-	-	-	-	-	-
資本公積	-	-	-	-	-	-
受贈公積	-	-	-	-	-	-
累積餘絀	76,938,623	0.34	64,734,205	0.28	12,204,418	18.85
累積賸餘	76,938,623	0.34	64,734,205	0.28	12,204,418	18.85
累積賸餘	76,938,623	0.34	64,734,205	0.28	12,204,418	18.85
備供出售金融資產未實現損益	-11,275,164	-0.05	-13,837,544	-0.06	2,562,380	-18.52
淨值合計	2,115,497,459	9.23	2,100,730,661	9.06	14,766,798	0.70
負債與淨值合計	22,934,394,057	100.00	23,198,023,369	100.00	-263,629,312	-1.14



## 國家表演藝術中心(中心本部)

收入明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	298,000,000	298,636,039	636,039	0.21	
業務收入	280,000,000	279,783,624	-216,376	-0.08	
勞務收入	-	-	-	-	
服務收入	-	-	-	-	
演藝收入	-	-	-	-	
年費收入	-	-	-	-	
贊助收入	-	-	-	-	
其他勞務收入	-	-	-	-	
銷貨收入	-	-	-	-	
印刷出版品銷貨收入	-	-	-	-	
其他銷貨收入	-	-	-	-	
租金及權利金收入	-	-	-	-	
權利金收入	-	-	-	-	
其他租金收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	-	-	-	-	
政府專案補助收入	280,000,000	279,783,624	-216,376	-0.08	
政府專案補助收入	280,000,000	279,783,624	-216,376	-0.08	
業務外收入	18,000,000	18,852,415	852,415	4.74	
財務收入	18,000,000	18,852,415	852,415	4.74	
利息收入	18,000,000	17,735,735	-264,265	-1.47	
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	1,116,680	1,116,680	-	現金股利收入及投資基金債券配息收入。
其他業務外收入	-	-	-	-	
廣告收入	-	-	-	-	
違約罰款收入	-	-	-	-	
雜項收入	-	-	-	-	
合計	298,000,000	298,636,039	636,039	0.21	

## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 支出明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	298,000,000	294,367,621	-3,632,379	-1.22	
業務成本與費用	298,000,000	293,419,649	-4,580,351	-1.54	
業務成本	-	-	-	-	
勞務成本	-	-	-	-	
演藝成本	-	-	-	-	
服務費用	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
銷貨成本	-	-	-	-	
印刷出版品成本	-	-	-	-	
服務費用	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	-	-	-	-	
其他銷貨成本	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
商品	-	-	-	-	
業務及管理費用	298,000,000	293,419,649	-4,580,351	-1.54	
業務費用	-	601,131	601,131	-	
行銷費用	-	-	-	-	
服務費用	-	-	-	-	
郵電費	-	-	-	-	
旅運費	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	-	-	-	-	
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	-	-	-	

## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 支出明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	-	-	-	-	
特別稅課	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
會費	-	-	-	-	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
業務費用	-	601,131	601,131	-	
服務費用	-	601,063	601,063	-	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	-	-	-	-	
旅運費	-	75,905	75,905	-	文化部委託中心辦理「表演藝術獎設置之方案評估與相關規劃專案」之費用。
印刷裝訂與廣告費	-	2,317	2,317	-	
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	-	522,841	522,841	-	文化部委託中心辦理「表演藝術獎設置之方案評估與相關規劃專案」之費用。
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	-	-	-	
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
會費	-	-	-	-	
其他	-	68	68	-	
其他費用	-	68	68	-	
管理及總務費用	298,000,000	292,818,518	-5,181,482	-1.74	
管理費用及總務費用	298,000,000	292,818,518	-5,181,482	-1.74	
用人費用	13,045,000	9,669,885	-3,375,115	-25.87	
正式員額薪資	9,607,000	6,551,339	-3,055,661	-31.81	員工於年底陸續晉用。
臨時人員薪資	-	-	-	-	
超時工作報酬	400,000	214,373	-185,627	-46.41	控制加班時數得宜。
獎金	1,318,000	1,329,112	11,112	0.84	
退休及卹償金	420,000	440,667	20,667	4.92	
資遣費	-	-	-	-	
福利費	1,300,000	1,134,394	-165,606	-12.74	

## 國家表演藝術中心(中心本部)

## 支出明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
服務費用	3,665,000	3,041,644	-623,356	-17.01	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	60,000	42,034	-17,966	-29.94	擲節開支。
旅運費	450,000	344,904	-105,096	-23.35	擲節開支。
印刷裝訂與廣告費	550,000	135,826	-414,174	-75.30	擲節開支。
修理保養與保固費	60,000	263,212	203,212	338.69	辦公室裝修工程相關費用，不足費用由其他科目勻支。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	15,000	4,185	-10,815	-72.10	
專業服務費	1,930,000	1,658,747	-271,253	-14.05	擲節開支。
公共關係費	600,000	592,736	-7,264	-1.21	
材料及用品費	150,000	79,838	-70,162	-46.77	
使用材料費	120,000	65,301	-54,699	-45.58	擲節開支。
用品消耗	30,000	14,537	-15,463	-51.54	擲節開支。
租金與利息	500,000	365,712	-134,288	-26.86	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	500,000	365,712	-134,288	-26.86	擲節開支。
什項設備租金	-	-	-	-	
折舊、折耗及攤銷	280,010,000	279,230,691	-779,309	-0.28	
房屋折舊	-	-	-	-	
機械及設備折舊	10,000	12,336	2,336	23.36	
交通及運輸設備折舊	-	-	-	-	
什項設備折舊	-	34,731	34,731	-	
代管資產折舊	280,000,000	279,183,624	-816,376	-0.29	
攤銷	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	-	-	-	-	
土地稅	-	-	-	-	
房屋稅	-	-	-	-	
消費與行為稅	-	-	-	-	
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	630,000	430,748	-199,252	-31.63	
其他費用	630,000	430,748	-199,252	-31.63	
業務外費用	-	947,972	947,972	-	
財務費用	-	947,972	947,972	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	-	-	-	
投資損失	-	947,972	947,972	-	出售基金投資損失。
其他業務外費用	-	-	-	-	
財產交易短絀	-	-	-	-	
雜項費用	-	-	-	-	
合計	298,000,000	294,367,621	-3,632,379	-1.22	

國家表演藝術中心(中心本部)  
 固定資產建設改良擴充明細表  
 中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	-	214,255	214,255	-	
土地改良物	-	-			
土地改良物	-	-			
房屋及建築	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
未完工程	-	-	-	-	
機械及設備	-	-	-	-	
機械及設備	-	-	-	-	
資訊設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	214,255	214,255	-	進行國表藝辦公室之裝修，購買辦公傢俱及設備。
購建中設備	-	-	-	-	
預付設備款	-	-	-	-	
專案計畫	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
機械及設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
預付設備款	-	-	-	-	
撥入受贈及整理	-	-	-	-	
機械及設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
代管資產	-	-	-	-	
合 計	-	214,255	214,255	-	

國家表演藝術中心(中心本部)

用人費用彙計表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)	說明
正式員額薪資	9,607,000	6,551,339	-3,055,661	員工於年底陸續晉用。
臨時人員薪資	-	-	-	
超時工作報酬	400,000	214,373	-185,627	控制加班時數得宜。
獎金	1,318,000	1,329,112	11,112	
退休及卹償金	420,000	440,667	20,667	
資遣費	-	-	-	
福利費	1,300,000	1,134,394	-165,606	
合計	13,045,000	9,669,885	-3,375,115	

國家表演藝術中心國家兩廳院

收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
收入	753,447,000	100.00	797,814,208	100.00	44,367,208	5.89	750,513,833	100.00
業務收入	733,610,000	97.37	771,239,370	96.67	37,629,370	5.13	723,635,568	96.42
勞務收入	222,501,000	29.53	251,761,303	31.56	29,260,303	13.15	219,167,296	29.20
服務收入	71,380,000	9.47	102,665,121	12.87	31,285,121	43.83	77,329,717	10.30
演藝收入	115,191,000	15.29	97,300,679	12.20	-17,890,321	-15.53	97,782,411	13.03
年費收入	4,300,000	0.57	4,006,836	0.50	-293,164	-6.82	5,588,410	0.74
贊助收入	30,500,000	4.05	46,758,523	5.86	16,258,523	53.31	37,143,719	4.95
其他勞務收入	1,130,000	0.15	1,030,144	0.13	-99,856	-8.84	1,323,039	0.18
銷貨收入	1,865,000	0.25	2,048,395	0.26	183,395	9.83	3,384,198	0.45
印刷出版品銷貨收入	1,215,000	0.16	1,474,699	0.18	259,699	21.37	2,485,476	0.33
其他銷貨收入	650,000	0.09	573,696	0.07	-76,304	-11.74	898,722	0.12
租金及權利金收入	113,860,000	15.11	120,262,001	15.07	6,402,001	5.62	114,765,128	15.29
權利金收入	-	-	93,499	0.01	93,499	-	471,700	0.06
其他租金收入	113,860,000	15.11	120,168,502	15.06	6,308,502	5.54	114,293,428	15.23
其他補助收入	-	-	186,446	0.02	186,446	-	-	-
其他補助收入	-	-	186,446	0.02	186,446	-	-	-
政府公務預算補助收入	380,484,000	50.50	380,484,000	47.69	-	-	369,684,000	49.26
政府公務預算補助收入	380,484,000	50.50	380,484,000	47.69	-	-	369,684,000	49.26
政府專案補助收入	14,900,000	1.98	16,497,225	2.07	1,597,225	10.72	16,634,946	2.22
政府專案補助收入	14,900,000	1.98	16,497,225	2.07	1,597,225	10.72	16,634,946	2.22
業務外收入	19,837,000	2.63	26,574,838	3.33	6,737,838	33.97	26,878,265	3.58
財務收入	2,500,000	0.33	3,044,592	0.38	544,592	21.78	2,766,709	0.37
利息收入	2,500,000	0.33	3,044,592	0.38	544,592	21.78	2,766,709	0.37
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外收入	17,337,000	2.30	23,530,246	2.95	6,193,246	35.72	24,111,556	3.21
廣告收入	16,850,000	2.23	22,711,895	2.85	5,861,895	34.79	20,236,555	2.70
違約罰款收入	57,000	0.01	45,858	0.01	-11,142	-19.55	239,979	0.03
雜項收入	430,000	0.06	772,493	0.10	342,493	79.65	3,635,022	0.48

國家表演藝術中心國家兩廳院

收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	806,297,000	107.01	773,217,168	96.92	-33,079,832	-4.10	754,338,583	100.51
業務成本與費用	805,797,000	106.94	773,213,479	96.92	-32,583,521	-4.04	754,305,144	100.51
勞務成本	251,163,000	33.34	193,673,577	24.28	-57,489,423	-22.89	209,808,689	27.96
演藝成本	251,163,000	33.34	193,673,577	24.28	-57,489,423	-22.89	209,808,689	27.96
銷貨成本	6,385,000	0.84	3,783,293	0.47	-2,601,707	-40.75	6,484,708	0.86
印刷出版品成本	5,685,000	0.75	3,380,515	0.42	-2,304,485	-40.54	5,792,677	0.77
其他銷貨成本	700,000	0.09	402,778	0.05	-297,222	-42.46	692,031	0.09
業務費用	154,722,000	20.54	159,938,175	20.05	5,216,175	3.37	140,535,288	18.73
行銷費用	72,219,000	9.59	86,146,582	10.81	13,927,582	19.29	66,907,820	8.92
業務費用	82,503,000	10.95	73,791,593	9.25	-8,711,407	-10.56	73,627,468	9.81
管理及總務費用	393,527,000	52.22	415,818,434	52.12	22,291,434	5.66	397,476,459	52.96
管理費用及總務費用	393,527,000	52.22	415,818,434	52.12	22,291,434	5.66	397,476,459	52.96
業務外費用	500,000	0.07	3,689	-	-496,311	-99.26	33,439	-
財務費用	-	-	1,929	-	1,929	-	32,715	-
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	1,929	-	1,929	-	32,715	-
投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	500,000	0.07	1,760	-	-498,240	-99.65	724	-
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項費用	500,000	0.07	1,760	-	-498,240	-99.65	724	-
本期餘絀	-52,850,000	-7.01	24,597,040	3.08	77,447,040	-146.54	-3,824,750	-0.51



## 國家表演藝術中心國家兩廳院

## 平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,604,595,358	100.00	1,577,693,411	100.00	26,901,947	1.71
流動資產	581,319,784	36.23	513,211,522	32.53	68,108,262	13.27
現金	492,924,398	30.72	413,261,227	26.20	79,663,171	19.28
庫存現金	16,852	-	17,639	-	-787	-4.46
銀行存款	23,052,546	1.44	58,388,588	3.70	-35,336,042	-60.52
零用及週轉金	255,000	0.02	255,000	0.02	-	-
定期存款	469,600,000	29.27	354,600,000	22.48	115,000,000	32.43
流動金融資產	35,250,000	2.20	35,250,000	2.23	-	-
備供出售金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
其他金融資產-流動	35,250,000	2.20	35,250,000	2.23	-	-
應收款項	38,504,231	2.40	47,814,430	3.03	-9,310,199	-19.47
應收票據	682,437	0.04	874,277	0.06	-191,840	-21.94
應收帳款	15,127,867	0.94	23,511,798	1.49	-8,383,931	-35.66
減: 備抵呆帳-應收帳款	-1,229,112	-0.08	-1,294,112	-0.08	65,000	-5.02
應收補助款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	23,812,855	1.48	24,649,961	1.56	-837,106	-3.40
應收利息	110,184	0.01	72,506	-	37,678	51.97
應收股利	-	-	-	-	-	-
存貨	1,591,774	0.10	1,928,146	0.12	-336,372	-17.45
商品存貨	2,263,080	0.14	2,599,452	0.16	-336,372	-12.94
減: 備抵存貨跌價及呆滯損失	-671,306	-0.04	-671,306	-0.04	-	-
預付款項	13,049,381	0.81	14,957,719	0.95	-1,908,338	-12.76
預付費用	12,373,678	0.77	14,150,017	0.90	-1,776,339	-12.55
進項稅額	-	-	-	-	-	-
預付稅款	675,703	0.04	807,702	0.05	-131,999	-16.34
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	38,053,880	2.37	39,423,530	2.50	-1,369,650	-3.47
準備金	38,053,880	2.37	39,423,530	2.50	-1,369,650	-3.47
退休及離職準備金	38,053,880	2.37	39,423,530	2.50	-1,369,650	-3.47
不動產、廠房及設備	796,976,430	49.67	830,634,483	52.65	-33,658,053	-4.05
土地改良物	1,338,889	0.08	-	-	1,338,889	-
土地改良物	1,338,889	0.08	-	-	1,338,889	-
累計折舊-土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	284,445,285	17.73	301,239,309	19.10	-16,794,024	-5.57
房屋及建築	443,898,349	27.66	436,503,349	27.67	7,395,000	1.69
累計折舊-房屋及建築	-159,453,064	-9.94	-135,264,040	-8.57	-24,189,024	17.88
機械及設備	421,440,536	26.26	443,398,582	28.11	-21,958,046	-4.95
機械及設備	651,378,272	40.59	642,251,158	40.71	9,127,114	1.42
累計折舊-機械及設備	-229,937,736	-14.33	-198,852,576	-12.60	-31,085,160	15.63
交通及運輸設備	19,097,921	1.19	14,760,244	0.93	4,337,677	29.39
交通及運輸設備	67,990,070	4.24	77,638,542	4.92	-9,648,472	-12.43
累計折舊-交通及運輸設備	-48,892,149	-3.05	-62,878,298	-3.99	13,986,149	-22.24
什項設備	65,272,770	4.07	68,819,687	4.36	-3,546,917	-5.15
什項設備	273,506,594	17.05	275,373,939	17.45	-1,867,345	-0.68
累計折舊-什項設備	-208,233,824	-12.98	-206,554,252	-13.09	-1,679,572	0.81
購建中固定資產	5,381,029	0.34	2,416,661	0.15	2,964,368	122.66
未完工程	-	-	300,000	0.02	-300,000	-100.00
訂購機件及設備款	5,381,029	0.34	2,116,661	0.13	3,264,368	154.22
無形資產	9,566,324	0.60	1,869,511	0.12	7,696,813	411.70
其他資產	178,678,940	11.14	192,554,365	12.20	-13,875,425	-7.21
什項資產	178,678,940	11.14	192,554,365	12.20	-13,875,425	-7.21
代管資產	178,488,240	11.12	191,985,465	12.17	-13,497,225	-7.03
代管資產	379,752,370	23.67	383,201,076	24.29	-3,448,706	-0.90
累計折舊-代管資產	-201,264,130	-12.54	-191,215,611	-12.12	-10,048,519	5.26
預付工程款-代管資產	-	-	-	-	-	-
存出保證金	190,700	0.01	568,900	0.04	-378,200	-66.48
內部往來	-	-	-	-	-	-
資產合計	1,604,595,358	100.00	1,577,693,411	100.00	26,901,947	1.71

備註:信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為26,845,300元

本年度決算數係採企業會計準則適用科目(項)目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

## 國家表演藝術中心國家兩廳院

## 平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	547,663,461	34.13	545,358,554	34.56	2,304,907	0.42
流動負債	309,495,730	19.29	291,016,243	18.45	18,479,487	6.35
應付款項	169,052,302	10.54	139,314,777	8.83	29,737,525	21.35
應付帳款	38,749,325	2.41	14,012,982	0.89	24,736,343	176.52
其他應付款	130,302,977	8.12	125,301,795	7.94	5,001,182	3.99
預收款項	37,965,261	2.37	44,242,197	2.80	-6,276,936	-14.19
預收收入	37,965,261	2.37	44,242,197	2.80	-6,276,936	-14.19
其他流動負債	102,478,167	6.39	107,459,269	6.81	-4,981,102	-4.64
其他負債	238,167,731	14.84	254,342,311	16.12	-16,174,580	-6.36
什項負債	59,679,491	3.72	62,356,846	3.95	-2,677,355	-4.29
存入保證金	20,583,288	1.28	21,789,688	1.38	-1,206,400	-5.54
應付退休及離職金	39,096,203	2.44	40,567,158	2.57	-1,470,955	-3.63
應付代管資產	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延負債	178,488,240	11.12	191,985,465	12.17	-13,497,225	-7.03
遞延收入	178,488,240	11.12	191,985,465	12.17	-13,497,225	-7.03
負債合計	547,663,461	34.13	545,358,554	34.56	2,304,907	0.42
淨 值	1,056,931,897	65.87	1,032,334,857	65.44	24,597,040	2.38
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
公積	18,112,159	1.13	18,112,159	1.15	-	-
資本公積	18,112,159	1.13	18,112,159	1.15	-	-
受贈公積	18,112,159	1.13	18,112,159	1.15	-	-
累積餘絀	1,038,819,738	64.74	1,014,222,698	64.29	24,597,040	2.43
累積賸餘	1,038,819,738	64.74	1,014,222,698	64.29	24,597,040	2.43
累積賸餘	1,038,819,738	64.74	1,014,222,698	64.29	24,597,040	2.43
備供出售金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-
淨值合計	1,056,931,897	65.87	1,032,334,857	65.44	24,597,040	2.38
負債與淨值合計	1,604,595,358	100.00	1,577,693,411	100.00	26,901,947	1.71

國家表演藝術中心國家兩廳院

收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	753,447,000	797,814,208	44,367,208	5.89	
業務收入	733,610,000	771,239,370	37,629,370	5.13	
勞務收入	222,501,000	251,761,303	29,260,303	13.15	
服務收入	71,380,000	102,665,121	31,285,121	43.83	1.代售票券量增加使收入增加。 2.大力推廣open house等活動增加收入。 3.新增Bolshoi Ballet企劃，使收入增加。
演藝收入	115,191,000	97,300,679	-17,890,321	-15.53	1.部份節目因演出形式，4樓位置視線受阻有礙觀賞及聆聽，故關閉4樓使與預期收入減少。 2.藝術節部分新作、節目調整及樂壇名家節目因行程變更取消，演藝收入因而降低。
年費收入	4,300,000	4,006,836	-293,164	-6.82	
贊助收入	30,500,000	46,758,523	16,258,523	53.31	企業贊助「藝術出走計劃」與「年度整體營運規劃」計畫增加所致。
其他勞務收入	1,130,000	1,030,144	-99,856	-8.84	
銷貨收入	1,865,000	2,048,395	183,395	9.83	
印刷出版品銷貨收入	1,215,000	1,474,699	259,699	21.37	搭配節目現場行銷，故增加發行收入。
其他銷貨收入	650,000	573,696	-76,304	-11.74	商品銷售不如預期，使收入降低。
租金及權利金收入	113,860,000	120,262,001	6,402,001	5.62	
權利金收入	-	93,499	93,499	-	公視轉播權利金及主辦節目巡演、影像使用權利金。
其他租金收入	113,860,000	120,168,502	6,308,502	5.54	
其他補助收入	-	186,446	186,446	-	
其他補助收入	-	186,446	186,446	-	配合文化部增設導覽活動之補助收入。
政府公務預算補助收入	380,484,000	380,484,000	-	-	
政府公務預算補助收入	380,484,000	380,484,000	-	-	
政府專案補助收入	14,900,000	16,497,225	1,597,225	10.72	
政府專案補助收入	14,900,000	16,497,225	1,597,225	10.72	代管資產折舊依企業會計準則第21號公報帳務處理轉列專案補助收入。
業務外收入	19,837,000	26,574,838	6,737,838	33.97	
財務收入	2,500,000	3,044,592	544,592	21.78	
利息收入	2,500,000	3,044,592	544,592	21.78	穩健理財，以定期存款增加利息收入。
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	-	-	-	
其他業務外收入	17,337,000	23,530,246	6,193,246	35.72	
廣告收入	16,850,000	22,711,895	5,861,895	34.79	廣告客戶增加，使收入增加。
違約罰款收入	57,000	45,858	-11,142	-19.55	原估列沒入棄標廠商之合約履保金較預期少。
雜項收入	430,000	772,493	342,493	79.65	1.藝文廣場活動造成地坪破損之損壞賠償。 2.原列入呆帳之款項繳回。
合計	753,447,000	797,814,208	44,367,208	5.89	

## 支出明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	806,297,000	773,217,168	-33,079,832	-4.10	
業務成本與費用	805,797,000	773,213,479	-32,583,521	-4.04	
業務成本	257,548,000	197,456,870	-60,091,130	-23.33	
勞務成本	251,163,000	193,673,577	-57,489,423	-22.89	
演藝成本	251,163,000	193,673,577	-57,489,423	-22.89	
服務費用	251,163,000	193,673,577	-57,489,423	-22.89	
印刷裝訂與廣告費	15,891,000	11,542,515	-4,348,485	-27.36	部分節目在銷售波段前期即完售，擱節開支。
代辦、外包及節目演出費	235,272,000	182,131,062	-53,140,938	-22.59	1.108年與109年藝術出走跨年度節目製作費，於109年度執行完畢。 2.因TIFA活動規劃、藝術出走企劃等業務實際需求由節目演出費流至行銷及業務費用等。 3.國外節目演出費、旅運費因匯率較低，部份節目來團人數較預期少，旅運費及住宿減少開支。
銷貨成本	6,385,000	3,783,293	-2,601,707	-40.75	
印刷出版品成本	5,685,000	3,380,515	-2,304,485	-40.54	
服務費用	5,685,000	3,380,515	-2,304,485	-40.54	
印刷裝訂與廣告費	3,000,000	1,843,014	-1,156,986	-38.57	未印製專書使相關支出減少，擱節開支。
代辦、外包及節目演出費	585,000	461,402	-123,598	-21.13	未印製專書使相關支出減少，擱節開支。
專業服務費	2,100,000	1,076,099	-1,023,901	-48.76	未印製專書使相關支出減少，擱節開支。
其他銷貨成本	700,000	402,778	-297,222	-42.46	
材料及用品費	700,000	402,778	-297,222	-42.46	
商品	700,000	402,778	-297,222	-42.46	本年度商品銷售數量未如預期。
業務及管理費用	548,249,000	575,756,609	27,507,609	5.02	
業務費用	154,722,000	159,938,175	5,216,175	3.37	
行銷費用	72,219,000	86,146,582	13,927,582	19.29	
服務費用	68,970,000	84,428,932	15,458,932	22.41	
郵電費	4,580,000	3,364,066	-1,215,934	-26.55	郵寄會員數量減少，擱節開支。
旅運費	3,899,000	5,341,254	1,442,254	36.99	1.參與巴黎、西班牙藝術節活動，不足經費由演出費流用。 2.高雄衛武營出席【未來·劇場·新風貌】表演藝術文化論壇。
印刷裝訂與廣告費	34,286,000	38,404,569	4,118,569	12.01	為做四大藝術節品牌溝通及線下活動而增加支出。
修理保養與保固費	440,000	262,912	-177,088	-40.25	依業務實際執行修繕。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	8,892,000	9,463,520	571,520	6.43	
專業服務費	15,603,000	26,798,562	11,195,562	71.75	1.新增國際發展組，由演出費流至行銷費用。 2.新增會員行銷活動，由演出費流至行銷費用。 3.TIFA活動規劃、藝術出走企劃由演出費流至行銷費用。 4.場館形象活動、贊助活動及圓夢計畫較原預期場次增加，使企業客週邊活動增加，其相關支出亦增加。 5.新增Bolshoi Ballet企劃，使費用增加。
公共關係費	1,270,000	794,049	-475,951	-37.48	擱節開支。
材料及用品費	1,651,000	933,330	-717,670	-43.47	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	1,651,000	933,330	-717,670	-43.47	擱節開支。
租金與利息	450,000	76,257	-373,743	-83.05	
地租	150,000	29,257	-120,743	-80.50	依業務實際執行。
房租	-	-	-	-	
機器租金	300,000	47,000	-253,000	-84.33	依業務實際執行。
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	

支出明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
稅捐與規費(強制費)	1,000,000	521,641	-478,359	-47.84	
特別稅課	1,000,000	521,641	-478,359	-47.84	部分節目娛樂稅之稅率較低所致。
會費、捐助、補助與分攤	148,000	92,409	-55,591	-37.56	
會費	148,000	92,409	-55,591	-37.56	未出席ISPA,故費用結餘。
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	-	94,013	94,013	-	
其他費用	-	94,013	94,013	-	依業務實際需求,不足經費由其他科目勾支。
業務費用	82,503,000	73,791,593	-8,711,407	-10.56	
服務費用	73,108,000	66,202,293	-6,905,707	-9.45	
水電費	73,000	24,176	-48,824	-66.88	臺中、高雄銷點改遷入歌劇院及衛武營辦公。
郵電費	963,000	980,022	17,022	1.77	
旅運費	930,000	926,692	-3,308	-0.36	
印刷裝訂與廣告費	3,093,000	2,085,509	-1,007,491	-32.57	配合文化部推廣活動,但因觀光導覽建置後所需時程延長,致使後期宣傳活動未能配合,擱節開支。
修理保養與保固費	22,210,000	18,919,608	-3,290,392	-14.81	擱節開支,勾支至人資組外包費使用。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	25,200,000	25,486,340	286,340	1.14	
專業服務費	20,639,000	17,779,946	-2,859,054	-13.85	1.經費流用至開發劇場管理系統使用。 2.新增導覽設備,流用至交通及運輸設備使用。 3.POS系統更新,流用至資訊設備使用
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	5,285,000	3,962,550	-1,322,450	-25.02	
使用材料費	4,007,000	2,943,769	-1,063,231	-26.53	擱節開支,勾支至人資組外包費使用。
用品消耗	1,278,000	1,018,781	-259,219	-20.28	擱節開支。
租金與利息	4,000,000	2,945,122	-1,054,878	-26.37	
地租	-	-	-	-	
房租	1,500,000	260,360	-1,239,640	-82.64	臺中、高雄銷點改遷入歌劇院及衛武營辦公。
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	2,500,000	1,980,000	-520,000	-20.80	擱節開支,勾支至人資組外包費使用。
什項設備租金	-	704,762	704,762	-	依業務實際需求。
會費、捐助、補助與分攤	-	1,500	1,500	-	
會費	-	1,500	1,500	-	
其他	110,000	680,128	570,128	518.30	
其他費用	110,000	680,128	570,128	518.30	依業務實際需求。
管理及總務費用	393,527,000	415,818,434	22,291,434	5.66	
管理費用及總務費用	393,527,000	415,818,434	22,291,434	5.66	
用人費用	221,857,000	210,933,051	-10,923,949	-4.92	
正式員額薪資	121,600,000	114,618,321	-6,981,679	-5.74	
臨時人員薪資	28,012,000	25,485,108	-2,526,892	-9.02	
超時工作報酬	8,910,000	6,594,993	-2,315,007	-25.98	部分加班時數選擇補休,未全部申請加班費所致。
獎金	29,050,000	29,231,092	181,092	0.62	
退休及卹償金	8,600,000	8,276,583	-323,417	-3.76	
資遣費	500,000	69,320	-430,680	-86.14	依業務實際需求發放。
福利費	25,185,000	26,657,634	1,472,634	5.85	依業務實際需求發放。

支出明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
服務費用	88,777,000	88,975,266	198,266	0.22	
水電費	34,700,000	28,585,709	-6,114,291	-17.62	1.駐店廠商之電費為符合實際用量，其電費計算費率改變使電費下降。 2.擷節開支，勻支至人資組外包費使用。
郵電費	4,713,000	4,219,750	-493,250	-10.47	擷節開支。
旅運費	165,000	174,882	9,882	5.99	
印刷裝訂與廣告費	480,000	294,946	-185,054	-38.55	擷節開支。
修理保養與保固費	1,061,000	650,822	-410,178	-38.66	擷節開支。
保險費	1,000,000	755,625	-244,375	-24.44	採自由市場競爭，因此保費下降。
代辦、外包及節目演出費	44,118,000	52,656,043	8,538,043	19.35	1.長派人力費用增加，不足經費由各組室經費勻支使用。 2.基本工資調整，原園藝清潔外包費估列不足。
專業服務費	2,180,000	1,292,115	-887,885	-40.73	擷節開支。
公共關係費	360,000	345,374	-14,626	-4.06	
材料及用品費	792,000	487,064	-304,936	-38.50	
使用材料費	30,000	19,836	-10,164	-33.88	
用品消耗	762,000	467,228	-294,772	-38.68	依業務實際需求，勻支至其他費用科目。
租金與利息	5,096,000	5,297,726	201,726	3.96	
房租	-	-	-	-	
機器租金	4,720,000	4,952,126	232,126	4.92	
交通及運輸設備租金	340,000	312,000	-28,000	-8.24	
什項設備租金	36,000	33,600	-2,400	-6.67	
折舊、折耗及攤銷	57,331,000	90,853,762	33,522,762	58.47	
房屋折舊	12,000,000	24,189,024	12,189,024	101.58	房屋設備折舊估列不足所致。
機械及設備折舊	17,131,000	37,075,571	19,944,571	116.42	機械及設備折舊估列不足所致。
交通及運輸設備折舊	2,100,000	3,606,923	1,506,923	71.76	交通設備折舊估列不足所致。
什項設備折舊	9,600,000	10,896,801	1,296,801	13.51	什項設備折舊估列不足所致。
代管資產折舊	12,000,000	13,602,756	1,602,756	13.36	代管資產折舊估列不足所致。
攤銷	4,500,000	1,482,687	-3,017,313	-67.05	無形資產折舊數估列較高所致。
稅捐與規費(強制費)	17,860,000	16,721,896	-1,138,104	-6.37	
土地稅	6,450,000	6,051,490	-398,510	-6.18	
房屋稅	11,350,000	10,640,406	-709,594	-6.25	
消費與行為稅	60,000	30,000	-30,000	-50.00	依業務實際需求執行。
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	210,000	210,000	-	
捐助、補助及獎助	-	210,000	210,000	-	與大學合作，提供學期實習專案。
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	1,814,000	2,339,669	525,669	28.98	
其他費用	1,814,000	2,339,669	525,669	28.98	依業務實際需求，不足經費由其他科目勻支。
業務外費用	500,000	3,689	-496,311	-99.26	
財務費用	-	1,929	1,929	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	1,929	1,929	-	
投資損失	-	-	-	-	
其他業務外費用	500,000	1,760	-498,240	-99.65	
財產交易短絀	-	-	-	-	
雜項費用	500,000	1,760	-498,240	-99.65	依業務實際需求執行。
合計	806,297,000	773,217,168	-33,079,832	-4.10	

國家表演藝術中心國家兩廳院  
固定資產建設改良擴充明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	37,710,000	44,526,927	6,816,927	18.08	
土地改良物	-	1,338,889			
土地改良物	-	1,338,889			新增戶外紅磚人行道改善工程，原預算編列於房屋及建築。
房屋及建築	11,500,000	7,395,000	-4,105,000	-35.70	
房屋及建築	11,500,000	7,395,000	-4,105,000	-35.70	1.107年經董事會通過保留自由廣場牌樓地坪分期改善工程於108年完工。 2.戶外拒馬新設及生活廣場地坪整修工程改做其他專案，勻支至土地改良物及機械及設備。 3.前台紅地毯更新改為什項設備計劃。 4.屋瓦攔截網增設工程及演奏廳入口樓梯增設扶手工程結餘款改做音樂廳G096、097男女廁所整修工程。
未完工程	-	-	-	-	
機械及設備	16,200,000	15,117,525	-1,082,475	-6.68	
機械及設備	5,000,000	6,437,151	1,437,151	28.74	地下停車場照明燈具更新，原預算編列於房屋及建築。
資訊設備	11,200,000	8,680,374	-2,519,626	-22.50	108年經董事會通過保留兩廳院售票系統更新案。
交通及運輸設備	6,828,000	7,944,600	1,116,600	16.35	新增導覽設備，不足經費由經常門轉入。
什項設備	3,182,000	7,349,884	4,167,884	130.98	1.新增音樂廳G096、G097男女廁所整修工程，原預算編列於房屋及建築。 2.前台紅地毯更新，原預算編列於房屋及建築。 3.辦公室設備重新規劃更新使空間有效利用，不足由經常門流入。
購建中設備	-	5,381,029	5,381,029	-	
預付設備款	-	5,381,029	5,381,029	-	1.108年董事會通過保留兩廳院售票系統更新案之預付款項。 2.108年董事會通過保留兩廳院官方網站改版計畫之預付款項。 3.109年ERP系統開發之預付款項。
專案計畫	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
機械及設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
預付設備款	-	-	-	-	
撥入受贈及整理	100,000	105,531	5,531	5.53	
機械及設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
代管資產	100,000	105,531	5,531	5.53	文化部專案補助「科技藝術共生計畫」係辦理推動「藝文存摺大富翁行動計劃」，其中提升資訊設備列「代管資產」，不足由該專案經常門流入。
合 計	37,810,000	44,632,458	6,822,458	18.04	

國家表演藝術中心國家兩廳院

用人費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數	比 較 增 減 (-)	說 明
正式員額薪資	121,600,000	114,618,321	-6,981,679	
臨時人員薪資	28,012,000	25,485,108	-2,526,892	
超時工作報酬	8,910,000	6,594,993	-2,315,007	部分加班時數選擇補休，未全部申請加班費所致。
獎金	29,050,000	29,231,092	181,092	
退休及卹償金	8,600,000	8,276,583	-323,417	
資遣費	500,000	69,320	-430,680	依業務實際需求發放。
福利費	25,185,000	26,657,634	1,472,634	依業務實際需求發放。
合計	221,857,000	210,933,051	-10,923,949	



## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
收入	692,882,000	100.00	762,015,319	100.00	69,133,319	9.98	690,457,681	100.00
業務收入	691,172,000	99.75	758,104,225	99.49	66,932,225	9.68	686,976,964	99.49
勞務收入	62,345,000	8.99	85,112,231	11.17	22,767,231	36.52	76,049,566	11.01
服務收入	3,200,000	0.46	3,615,731	0.47	415,731	12.99	3,867,048	0.56
演藝收入	45,795,000	6.61	61,118,687	8.02	15,323,687	33.46	52,112,395	7.55
年費收入	1,200,000	0.17	1,244,689	0.16	44,689	3.72	1,299,864	0.19
贊助收入	12,000,000	1.73	13,310,184	1.75	1,310,184	10.92	18,532,244	2.68
其他勞務收入	150,000	0.02	5,822,940	0.76	5,672,940	3,781.96	238,015	0.03
銷貨收入	3,700,000	0.53	2,425,196	0.32	-1,274,804	-34.45	1,742,551	0.25
印刷出版品銷貨收入	200,000	0.03	297,025	0.04	97,025	48.51	122,402	0.02
其他銷貨收入	3,500,000	0.50	2,128,171	0.28	-1,371,829	-39.20	1,620,149	0.23
租金及權利金收入	28,255,000	4.08	35,983,204	4.72	7,728,204	27.35	36,451,037	5.28
權利金收入	-	-	-	-	-	-	8,571	-
其他租金收入	28,255,000	4.08	35,983,204	4.72	7,728,204	27.35	36,442,466	5.28
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	450,000,000	64.95	437,000,000	57.35	-13,000,000	-2.89	430,222,016	62.31
政府公務預算補助收入	450,000,000	64.95	437,000,000	57.35	-13,000,000	-2.89	430,222,016	62.31
政府專案補助收入	146,872,000	21.20	197,583,594	25.93	50,711,594	34.53	142,511,794	20.64
政府專案補助收入	146,872,000	21.20	197,583,594	25.93	50,711,594	34.53	142,511,794	20.64
業務外收入	1,710,000	0.25	3,911,094	0.51	2,201,094	128.72	3,480,717	0.51
財務收入	600,000	0.09	952,979	0.13	352,979	58.83	915,774	0.13
利息收入	600,000	0.09	952,979	0.13	352,979	58.83	915,774	0.13
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外收入	1,110,000	0.16	2,958,115	0.39	1,848,115	166.50	2,564,943	0.38
廣告收入	750,000	0.11	2,073,142	0.27	1,323,142	176.42	1,562,857	0.23
違約罰款收入	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項收入	360,000	0.05	884,973	0.12	524,973	145.83	1,002,086	0.15

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	691,674,000	99.83	696,888,238	91.45	5,214,238	0.75	627,461,493	90.88
業務成本與費用	691,674,000	99.83	695,977,129	91.33	4,303,129	0.62	627,443,964	90.88
勞務成本	178,520,000	25.76	171,070,943	22.45	-7,449,057	-4.17	180,858,562	26.19
演藝成本	178,520,000	25.76	171,070,943	22.45	-7,449,057	-4.17	180,858,562	26.19
銷貨成本	2,500,000	0.36	1,549,032	0.20	-950,968	-38.04	1,012,806	0.15
印刷出版品成本	-	-	377,151	0.05	377,151	-	277,345	0.04
其他銷貨成本	2,500,000	0.36	1,171,881	0.15	-1,328,119	-53.12	735,461	0.11
業務費用	92,070,000	13.29	89,118,677	11.70	-2,951,323	-3.21	84,080,982	12.18
行銷費用	45,087,000	6.51	44,477,983	5.84	-609,017	-1.35	46,163,879	6.69
業務費用	46,983,000	6.78	44,640,694	5.86	-2,342,306	-4.99	37,917,103	5.49
管理及總務費用	418,584,000	60.42	434,238,477	56.99	15,654,477	3.74	361,491,614	52.36
管理費用及總務費用	418,584,000	60.42	434,238,477	56.99	15,654,477	3.74	361,491,614	52.36
業務外費用	-	-	911,109	0.12	911,109	-	17,529	-
財務費用	-	-	910,458	0.12	910,458	-	17,529	-
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	910,458	0.12	910,458	-	17,529	-
投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	651	-	651	-	-	-
財產交易短絀	-	-	651	-	651	-	-	-
雜項費用	-	-	-	-	-	-	-	-
本期餘絀	1,208,000	0.17	65,127,081	8.55	63,919,081	5,291.31	62,996,188	9.12

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,138,591,725	100.00	1,277,193,795	100.00	-138,602,070	-10.85
流動資產	274,429,908	24.10	230,853,871	18.07	43,576,037	18.88
現金	253,065,484	22.23	212,549,904	16.63	40,515,580	19.06
庫存現金	152,319	0.01	176,732	0.01	-24,413	-13.81
銀行存款	162,668,165	14.29	116,158,172	9.09	46,509,993	40.04
零用及週轉金	345,000	0.03	315,000	0.02	30,000	9.52
定期存款	89,900,000	7.90	95,900,000	7.51	-6,000,000	-6.26
流動金融資產	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
其他金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
應收款項	9,469,643	0.83	6,638,596	0.52	2,831,047	42.65
應收票據	-	-	-	-	-	-
應收帳款	8,800,266	0.77	6,458,144	0.51	2,342,122	36.27
減：備抵呆帳-應收帳款	-	-	-	-	-	-
應收補助款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	646,917	0.06	152,831	0.01	494,086	323.29
應收利息	22,460	-	27,621	-	-5,161	-18.69
應收股利	-	-	-	-	-	-
存貨	2,087,966	0.18	2,271,337	0.18	-183,371	-8.07
商品存貨	2,087,966	0.18	2,271,337	0.18	-183,371	-8.07
減：備抵存貨跌價及呆滯損失	-	-	-	-	-	-
預付款項	9,806,815	0.86	9,394,034	0.74	412,781	4.39
預付費用	9,806,815	0.86	9,394,034	0.74	412,781	4.39
進項稅額	-	-	-	-	-	-
預付稅款	-	-	-	-	-	-
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-	-	-
準備金	-	-	-	-	-	-
退休及離職準備金	-	-	-	-	-	-
不動產、廠房及設備	727,954,622	63.93	872,738,045	68.33	-144,783,423	-16.59
土地改良物	-	-	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-	-	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	5,200,613	0.46	5,843,789	0.46	-643,176	-11.01
房屋及建築	6,496,703	0.57	6,496,703	0.51	-	-
累計折舊—房屋及建築	-1,296,090	-0.11	-652,914	-0.05	-643,176	98.51
機械及設備	552,462,645	48.52	663,552,520	51.95	-111,089,875	-16.74
機械及設備	857,210,796	75.29	847,185,328	66.33	10,025,468	1.18
累計折舊—機械及設備	-304,748,151	-26.77	-183,632,808	-14.38	-121,115,343	65.96
交通及運輸設備	97,185,893	8.54	111,534,283	8.73	-14,348,390	-12.86
交通及運輸設備	133,425,601	11.72	132,114,717	10.34	1,310,884	0.99
累計折舊—交通及運輸設備	-36,239,708	-3.18	-20,580,434	-1.61	-15,659,274	76.09
什項設備	73,105,471	6.42	91,807,453	7.19	-18,701,982	-20.37
什項設備	136,284,135	11.97	129,592,080	10.14	6,692,055	5.16
累計折舊—什項設備	-63,178,664	-5.55	-37,784,627	-2.96	-25,394,037	67.21
購建中固定資產	-	-	-	-	-	-
未完工程	-	-	-	-	-	-
訂購機件及設備款	-	-	-	-	-	-
無形資產	5,297,946	0.47	9,420,709	0.74	-4,122,763	-43.76
其他資產	130,909,249	11.50	164,181,170	12.86	-33,271,921	-20.27
什項資產	130,909,249	11.50	164,181,170	12.86	-33,271,921	-20.27
代管資產	130,909,149	11.50	162,742,270	12.75	-31,833,121	-19.56
代管資產	231,309,135	20.32	225,382,848	17.65	5,926,287	2.63
累計折舊—代管資產	-100,399,986	-8.82	-62,640,578	-4.90	-37,759,408	60.28
預付工程款-代管資產	-	-	-	-	-	-
存出保證金	100	-	1,438,900	0.11	-1,438,800	-99.99
內部往來	-	-	-	-	-	-
資產合計	1,138,591,725	100.00	1,277,193,795	100.00	-138,602,070	-10.85

備註:信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為0元

本年度決算數係採企業會計準則適用科目(項)目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	903,913,914	79.39	1,101,745,065	86.26	-197,831,151	-17.96
流動負債	75,621,053	6.64	80,457,979	6.30	-4,836,926	-6.01
應付款項	65,600,351	5.76	69,144,310	5.42	-3,543,959	-5.13
應付帳款	5,886,966	0.52	5,181,450	0.41	705,516	13.62
其他應付款	59,713,385	5.24	63,962,860	5.01	-4,249,475	-6.64
預收款項	9,921,639	0.87	11,167,060	0.87	-1,245,421	-11.15
預收收入	9,921,639	0.87	11,167,060	0.87	-1,245,421	-11.15
其他流動負債	99,063	0.01	146,609	0.01	-47,546	-32.43
其他負債	828,292,861	72.75	1,021,287,086	79.96	-192,994,225	-18.90
什項負債	10,635,444	0.93	13,683,391	1.07	-3,047,947	-22.27
存入保證金	10,635,444	0.93	13,683,391	1.07	-3,047,947	-22.27
應付退休及離職金	-	-	-	-	-	-
應付代管資產	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延負債	817,657,417	71.81	1,007,603,695	78.88	-189,946,278	-18.85
遞延收入	817,657,417	71.81	1,007,603,695	78.88	-189,946,278	-18.85
負債合計	903,913,914	79.39	1,101,745,065	86.26	-197,831,151	-17.96
淨 值	234,677,811	20.61	175,448,730	13.74	59,229,081	33.76
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
公積	-	-	-	-	-	-
資本公積	-	-	-	-	-	-
受贈公積	-	-	-	-	-	-
累積餘絀	234,677,811	20.61	175,448,730	13.74	59,229,081	33.76
累積賸餘	234,677,811	20.61	175,448,730	13.74	59,229,081	33.76
累積賸餘	234,677,811	20.61	175,448,730	13.74	59,229,081	33.76
備供出售金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-
淨值合計	234,677,811	20.61	175,448,730	13.74	59,229,081	33.76
負債與淨值合計	1,138,591,725	100.00	1,277,193,795	100.00	-138,602,070	-10.85

國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	692,882,000	762,015,319	69,133,319	9.98	
業務收入	691,172,000	758,104,225	66,932,225	9.68	
勞務收入	62,345,000	85,112,231	22,767,231	36.52	
服務收入	3,200,000	3,615,731	415,731	12.99	兩廳院分銷點、年代代售票券量提升；另發展多元服務如多語導覽機、手語導覽、視障口述影像導覽及場館主題、劇場主題導覽，致服務收入增加。
演藝收入	45,795,000	61,118,687	15,323,687	33.46	節目規劃策略奏效；深耕、活絡中台灣表演藝術市場且在正確的目標行銷下，致演藝收入增加。
年費收入	1,200,000	1,244,689	44,689	3.72	維持原有會員數並持續開發新會員。
贊助收入	12,000,000	13,310,184	1,310,184	10.92	開發企業合作夥伴及建立藝友會平台(NIT club)，增加小額贊助收入。
其他勞務收入	150,000	5,822,940	5,672,940	3,781.96	藝企家庭日合作及文化部專案「科技藝術國際行銷計畫」、新竹縣政府文化局「新竹新響開幕藝術季」、財政部中區國稅局「防制菸品稅捐逃漏宣導活動」、南投縣政府文化局委辦工作坊等勞務標案增加所致。
銷貨收入	3,700,000	2,425,196	-1,274,804	-34.45	
印刷出版品銷貨收入	200,000	297,025	97,025	48.51	
其他銷貨收入	3,500,000	2,128,171	-1,371,829	-39.20	紀念商品銷售未如預期。
租金及權利金收入	28,255,000	35,983,204	7,728,204	27.35	
權利金收入	-	-	-	-	
其他租金收入	28,255,000	35,983,204	7,728,204	27.35	場地使用率及設備外租率提升，致租金收入增加。
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	450,000,000	437,000,000	-13,000,000	-2.89	
政府公務預算補助收入	450,000,000	437,000,000	-13,000,000	-2.89	配合中央政府總預算調整，公務預算補助收入較預算數減少1,300萬元。
政府專案補助收入	146,872,000	197,583,594	50,711,594	34.53	
政府專案補助收入	146,872,000	197,583,594	50,711,594	34.53	1. 新增經濟部能源局「節能燈具改善補助計畫」計131萬2,500元，致收入增加。 2. 依企業會計準則第21號公報規定將代管及捐贈資產提列折舊之遞延收入轉列收入，本年度提列折舊預算數低估。
業務外收入	1,710,000	3,911,094	2,201,094	128.72	
財務收入	600,000	952,979	352,979	58.83	
利息收入	600,000	952,979	352,979	58.83	資金運用得宜致利息收入增加。
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	-	-	-	
其他業務外收入	1,110,000	2,958,115	1,848,115	166.50	
廣告收入	750,000	2,073,142	1,323,142	176.42	推展業務及廣告資源交換增加所致。
違約罰款收入	-	-	-	-	
雜項收入	360,000	884,973	524,973	145.83	演職人員停車場、販賣機清潔管理費及廠商標案領標費收入。
合計	692,882,000	762,015,319	69,133,319	9.98	

國家表演藝術中心臺中國家歌劇院  
支出明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	691,674,000	696,888,238	5,214,238	0.75	
業務成本與費用	691,674,000	695,977,129	4,303,129	0.62	
業務成本	181,020,000	172,619,975	-8,400,025	-4.64	
勞務成本	178,520,000	171,070,943	-7,449,057	-4.17	
演藝成本	178,520,000	171,070,943	-7,449,057	-4.17	
服務費用	178,520,000	171,070,943	-7,449,057	-4.17	
印刷裝訂與廣告費	8,600,000	6,102,319	-2,497,681	-29.04	
代辦、外包及節目演出費	169,920,000	164,968,624	-4,951,376	-2.91	規劃預付109年、110年大型表演節目及國內外節目共製費，經董事會核准108年預算保留738萬1,250元並向文化部核備在案，分別依約於109年及110年執行完畢，其餘為撙節成本支出所致。
銷貨成本	2,500,000	1,549,032	-950,968	-38.04	
印刷出版品成本	-	377,151	377,151	-	
服務費用	-	377,151	377,151	-	
印刷裝訂與廣告費	-	377,151	377,151	-	本年度「出版品」銷售成本依收入、成本配合原則，採本年度實際銷貨數量認列此印刷出版品成本科目。
代辦、外包及節目演出費	-	-	-	-	
專業服務費	-	-	-	-	
其他銷貨成本	2,500,000	1,171,881	-1,328,119	-53.12	
材料及用品費	2,500,000	1,171,881	-1,328,119	-53.12	
商品	2,500,000	1,171,881	-1,328,119	-53.12	1.本年度「紀念商品」開發費用139萬元，已將驗收入庫商品成本結轉入平衡表「商品存貨」科目項下，待出售時依收入成本配合原則，採本年度實際銷貨數量認列此商品銷貨成本科目。 2.本年度「紀念商品」銷售數量未如預期。
業務及管理費用	510,654,000	523,357,154	12,703,154	2.49	
業務費用	92,070,000	89,118,677	-2,951,323	-3.21	
行銷費用	45,087,000	44,477,983	-609,017	-1.35	
服務費用	44,193,000	43,893,767	-299,233	-0.68	
郵電費	2,836,000	1,293,817	-1,542,183	-54.38	因應新增部門及組織異動，撙節支出至其他科目使用。
旅運費	3,760,000	3,557,937	-202,063	-5.37	
印刷裝訂與廣告費	25,915,000	28,156,453	2,241,453	8.65	因應新增部門及組織異動，依業務實際需求勻支。
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	215,000	-	-215,000	-100.00	
代辦、外包及節目演出費	6,860,000	8,004,100	1,144,100	16.68	以劇場驅動地方演藝產業鏈，新增NTT+藝術推廣、NTT學苑及中部劇場平台等業務。
專業服務費	3,077,000	1,729,129	-1,347,871	-43.80	因應新增部門及組織異動，撙節支出至其他科目使用。
公共關係費	1,530,000	1,152,331	-377,669	-24.68	撙節支出。
材料及用品費	220,000	51,233	-168,767	-76.71	撙節支出。
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	220,000	51,233	-168,767	-76.71	撙節支出。
租金與利息	400,000	-	-400,000	-100.00	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	400,000	-	-400,000	-100.00	因應新增部門及組織異動，撙節支出至其他科目使用。
什項設備租金	-	-	-	-	
稅捐與規費(強制費)	54,000	283,079	229,079	424.22	
特別稅課	54,000	283,079	229,079	424.22	票房收入成長，致娛樂稅金額增加。
會費、捐助、補助與分攤	120,000	248,624	128,624	107.19	
會費	120,000	136,624	16,624	13.85	
捐助、補助及獎助	-	112,000	112,000	-	NTT學苑核發實習獎勵金。
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 支出明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
其他	100,000	1,280	-98,720	-98.72	
其他費用	100,000	1,280	-98,720	-98.72	擱節支出。
業務費用	46,983,000	44,640,694	-2,342,306	-4.99	
服務費用	39,919,000	40,256,288	337,288	0.84	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	-	-	-	-	
旅運費	993,000	1,362,539	369,539	37.21	依業務實際需求。
印刷裝訂與廣告費	100,000	79,440	-20,560	-20.56	擱節支出。
修理保養與保固費	33,986,000	33,967,522	-18,478	-0.05	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	1,980,000	1,508,492	-471,508	-23.81	擱節支出。
專業服務費	2,860,000	3,338,295	478,295	16.72	新增官方網站改版計畫。
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	5,836,000	3,765,048	-2,070,952	-35.49	
使用材料費	4,784,000	2,828,430	-1,955,570	-40.88	擱節支應友善場館空間改善工程。
用品消耗	1,052,000	936,618	-115,382	-10.97	
租金與利息	1,088,000	613,599	-474,401	-43.60	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	276,000	418,452	142,452	51.61	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	812,000	195,147	-616,853	-75.97	擱節支應官方網站改版計畫。
會費、捐助、補助與分攤會費	-	-	-	-	
其他	140,000	5,759	-134,241	-95.89	
其他費用	140,000	5,759	-134,241	-95.89	擱節支出。
管理及總務費用	418,584,000	434,238,477	15,654,477	3.74	
管理費用及總務費用	418,584,000	434,238,477	15,654,477	3.74	
用人費用	174,816,000	151,819,683	-22,996,317	-13.15	
正式員額薪資	100,790,000	87,571,258	-13,218,742	-13.12	新設場館人力尚未穩定、部分人員年資尚淺及替用人數未達足額，致相關用人費用減少。
臨時人員薪資	17,820,000	17,156,776	-663,224	-3.72	臨時人員因108年6月起實施週一休館政策，減少部份人力出席時數，依出勤實際時數發放薪資。
超時工作報酬	8,986,000	5,052,875	-3,933,125	-43.77	部份加班時數選擇補休，未支付加班費。
獎金	17,038,000	16,674,625	-363,375	-2.13	依員工實際在職天數發放。
退休及卹償金	7,117,000	6,448,266	-668,734	-9.40	依實際員工薪資提撥勞工退休金。
資遣費	300,000	44,389	-255,611	-85.20	依業務實際需求發放。
福利費	22,765,000	18,871,494	-3,893,506	-17.10	依業務實際需求發放。
服務費用	80,169,000	64,191,918	-15,977,082	-19.93	
水電費	27,000,000	18,780,504	-8,219,496	-30.44	1.因「節能績效保證專案」擱節電費支出。 2.因應新增部門及組織異動，擱節支出至其他科目使用。
郵電費	3,620,000	3,066,408	-553,592	-15.29	擱節支出。

## 國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

## 支出明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
旅運費	164,000	104,344	-59,656	-36.38	
印刷裝訂與廣告費	985,000	71,445	-913,555	-92.75	為辦理節慶性耶誕節活動及配合場館公務車租賃及燃料需求，流出至行銷費用及使用材料等費用。
修理保養與保固費	240,000	65,358	-174,642	-72.77	擱節支出。
保險費	720,000	561,491	-158,509	-22.02	擱節支出。
代辦、外包及節目演出費	45,514,000	40,585,995	-4,928,005	-10.83	
專業服務費	1,926,000	956,373	-969,627	-50.34	因應新增部門及組織異動，擱節支出至其他科目使用。
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	1,195,000	2,622,852	1,427,852	119.49	
使用材料費	-	16,447	16,447	-	新增公務車燃料需求，由印刷及裝訂費勻入使用。
用品消耗	1,195,000	2,606,405	1,411,405	118.11	業務需求新增列管用品及各項修繕耗品。
租金與利息	2,160,000	2,389,567	229,567	10.63	
房租	-	-	-	-	
機器租金	2,040,000	2,102,139	62,139	3.05	
交通及運輸設備租金	120,000	287,428	167,428	139.52	新增公務車租賃需求，由印刷及裝訂費勻入使用。
什項設備租金	-	-	-	-	
折舊、折耗及攤銷	155,064,000	204,758,663	49,694,663	32.05	
房屋折舊	435,000	643,176	208,176	47.86	自有資產折舊，依實際資產入帳數提列折舊，本年度預算數低估。
機械及設備折舊	85,277,000	121,115,343	35,838,343	42.03	依臺中市政府捐贈歌劇院動產實際資產入帳數提列折舊，本年度預算數低估。
交通及運輸設備折舊	7,989,000	15,659,274	7,670,274	96.01	依臺中市政府捐贈歌劇院動產實際資產入帳數提列折舊，本年度預算數低估。
什項設備折舊	21,677,000	25,394,037	3,717,037	17.15	依臺中市政府捐贈歌劇院動產實際資產入帳數提列折舊，本年度預算數低估。
代管資產折舊	33,822,000	37,824,070	4,002,070	11.83	代管資產折舊，依實際資產入帳數提列折舊，本年度預算數低估。
攤銷	5,864,000	4,122,763	-1,741,237	-29.69	電腦軟體攤提，依實際資產入帳數提列折舊。
稅捐與規費(強制費)	4,770,000	8,347,906	3,577,906	75.01	
土地稅	1,400,000	1,278,688	-121,312	-8.67	
房屋稅	2,750,000	2,654,042	-95,958	-3.49	
消費與行為稅	620,000	4,415,176	3,795,176	612.13	支應不得扣抵進項稅額產生之營業稅。
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	410,000	107,888	-302,112	-73.69	
其他費用	410,000	107,888	-302,112	-73.69	擱節支出。
業務外費用	-	911,109	911,109	-	
財務費用	-	910,458	910,458	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	910,458	910,458	-	期末外幣評價之未實現匯率兌換損失。
投資損失	-	-	-	-	
其他業務外費用	-	651	651	-	
財產交易短絀	-	651	651	-	
雜項費用	-	-	-	-	
合計	691,674,000	696,888,238	5,214,238	0.75	



國家表演藝術中心臺中國家歌劇院  
 固定資產建設改良擴充明細表  
 中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	15,370,000	18,028,407	2,658,407	17.30	
土地改良物	-	-	-	-	
土地改良物	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
未完工程	-	-	-	-	
機械及設備	10,770,000	10,025,468	-744,532	-6.91	
機械及設備	10,300,000	9,325,658	-974,342	-9.46	
資訊設備	470,000	699,810	229,810	48.90	增設機房不斷電系統及電腦週邊設備、增購POS機備品。
交通及運輸設備	1,200,000	1,310,884	110,884	9.24	建置攝影機與後台電視傳輸系統、增購人流攝影機設備、前台服務驗票手機。
什項設備	3,400,000	6,692,055	3,292,055	96.83	增購七千流明雷射投影機、大/中劇場前台轉播電視支架設備、劇場後台音樂演出設備、可變焦紅外線攝影機、室內空氣品質監測器、營運用設備及營繕辦公器材、增設1樓/B2小劇場及調光機室防水閘門、友善場館空間改善工程等。
購建中設備	-	-	-	-	
預付設備款	-	-	-	-	
專案計畫	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
機械及設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
預付設備款	-	-	-	-	
撥入受贈及整理	6,000,000	5,991,600	-8,400	-0.14	
機械及設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
代管資產	6,000,000	5,991,600	-8,400	-0.14	文化部專案補助「科技藝術共生計畫」係辦理推動「臺灣科技融藝創新計畫」購買三萬流明投影設備。
合 計	21,370,000	24,020,007	2,650,007	12.40	

國家表演藝術中心臺中國家歌劇院

用人費用彙計表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)	說明
正式員額薪資	100,790,000	87,571,258	-13,218,742	新設場館人力尚未穩定、部分人員年資尚淺及晉用人數未達足額，致相關用人費用減少。
臨時人員薪資	17,820,000	17,156,776	-663,224	臨時人員因108年6月起實施週一休館政策，減少部份人力出席時數，依出勤實際時數發放薪資。
超時工作報酬	8,986,000	5,052,875	-3,933,125	部份加班時數選擇補休，未支付加班費。
獎金	17,038,000	16,674,625	-363,375	依員工實際在職天數發放。
退休及卹償金	7,117,000	6,448,266	-668,734	依實際員工薪資提撥勞工退休金。
資遣費	300,000	44,389	-255,611	依業務實際需求發放。
福利費	22,765,000	18,871,494	-3,893,506	依業務實際需求發放。
合計	174,816,000	151,819,683	-22,996,317	

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
收入	902,982,000	100.00	935,515,774	100.00	32,533,774	3.60	478,885,777	100.00
業務收入	901,482,000	99.83	934,487,301	99.89	33,005,301	3.66	477,587,470	99.73
勞務收入	75,115,000	8.32	97,178,312	10.39	22,063,312	29.37	50,686,843	10.58
服務收入	3,250,000	0.36	3,520,541	0.38	270,541	8.32	738,179	0.15
演藝收入	54,285,000	6.01	69,400,116	7.42	15,115,116	27.84	34,002,160	7.10
年費收入	2,500,000	0.28	1,820,569	0.19	-679,431	-27.18	3,538,379	0.74
贊助收入	15,000,000	1.66	22,437,086	2.40	7,437,086	49.58	12,408,125	2.59
其他勞務收入	80,000	0.01	-	-	-80,000	-100.00	-	-
銷貨收入	2,300,000	0.25	2,256,616	0.24	-43,384	-1.89	664,579	0.14
印刷出版品銷貨收入	100,000	0.01	1,288,826	0.14	1,188,826	1,188.83	174,209	0.04
其他銷貨收入	2,200,000	0.24	967,790	0.10	-1,232,210	-56.01	490,370	0.10
租金及權利金收入	30,000,000	3.32	27,543,481	2.94	-2,456,519	-8.19	2,047,111	0.43
權利金收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他租金收入	30,000,000	3.32	27,543,481	2.94	-2,456,519	-8.19	2,047,111	0.43
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	757,340,000	83.87	757,340,000	80.95	-	-	408,900,000	85.39
政府公務預算補助收入	757,340,000	83.87	757,340,000	80.95	-	-	408,900,000	85.39
政府專案補助收入	36,727,000	4.07	50,168,892	5.36	13,441,892	36.60	15,288,937	3.19
政府專案補助收入	36,727,000	4.07	50,168,892	5.36	13,441,892	36.60	15,288,937	3.19
業務外收入	1,500,000	0.17	1,028,473	0.11	-471,527	-31.44	1,298,307	0.27
財務收入	1,500,000	0.17	917,383	0.10	-582,617	-38.84	1,279,069	0.27
利息收入	1,500,000	0.17	917,383	0.10	-582,617	-38.84	1,279,069	0.27
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外收入	-	-	111,090	0.01	111,090	-	19,238	-
廣告收入	-	-	17,619	-	17,619	-	19,048	-
違約罰款收入	-	-	26,000	-	26,000	-	-	-
雜項收入	-	-	67,471	0.01	67,471	-	190	-

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	866,544,000	95.96	720,795,098	77.05	-145,748,902	-16.82	472,091,476	98.58
業務成本與費用	866,544,000	95.96	720,194,278	76.98	-146,349,722	-16.89	472,132,294	98.59
勞務成本	261,602,000	28.97	242,042,458	25.87	-19,559,542	-7.48	220,197,711	45.98
演藝成本	261,602,000	28.97	242,042,458	25.87	-19,559,542	-7.48	220,197,711	45.98
銷貨成本	1,750,000	0.19	2,512,862	0.27	762,862	43.59	2,948,699	0.62
印刷出版品成本	550,000	0.06	1,744,039	0.19	1,194,039	217.10	2,449,107	0.52
其他銷貨成本	1,200,000	0.13	768,823	0.08	-431,177	-35.93	499,592	0.10
業務費用	140,188,000	15.53	155,050,493	16.57	14,862,493	10.60	95,342,480	19.91
行銷費用	41,678,000	4.62	35,757,809	3.82	-5,920,191	-14.20	29,387,662	6.14
業務費用	98,510,000	10.91	119,292,684	12.75	20,782,684	21.10	65,954,818	13.77
管理及總務費用	463,004,000	51.27	320,588,465	34.27	-142,415,535	-30.76	153,643,404	32.08
管理費用及總務費用	463,004,000	51.27	320,588,465	34.27	-142,415,535	-30.76	153,643,404	32.08
業務外費用	-	-	600,820	0.06	600,820	-	-40,818	-0.01
財務費用	-	-	600,634	0.06	600,634	-	-42,183	-0.01
利息費用	-	-	-	-	-	-	-	-
兌換損失	-	-	600,634	0.06	600,634	-	-42,183	-0.01
投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	186	-	186	-	1,365	-
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項費用	-	-	186	-	186	-	1,365	-
本期餘絀	36,438,000	4.04	214,720,676	22.95	178,282,676	489.28	6,794,301	1.42

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	727,316,429	100.00	537,154,996	100.00	190,161,433	35.40
流動資產	320,084,708	44.01	112,594,804	20.96	207,489,904	184.28
現金	260,481,195	35.81	19,252,889	3.58	241,228,306	1,252.95
庫存現金	-	-	-	-	-	-
銀行存款	260,361,195	35.80	19,147,889	3.56	241,213,306	1,259.74
零用及週轉金	120,000	0.02	105,000	0.02	15,000	14.29
定期存款	-	-	-	-	-	-
流動金融資產	-	-	46,000,000	8.56	-46,000,000	-100.00
備供出售金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
其他金融資產-流動	-	-	46,000,000	8.56	-46,000,000	-100.00
應收款項	47,431,853	6.52	36,306,854	6.76	11,124,999	30.64
應收票據	215,903	0.03	215,903	0.04	-	-
應收帳款	17,247,185	2.37	18,120,476	3.37	-873,291	-4.82
減：備抵呆帳-應收帳款	-	-	-	-	-	-
應收補助款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	29,968,765	4.12	17,970,475	3.35	11,998,290	66.77
應收利息	-	-	-	-	-	-
應收股利	-	-	-	-	-	-
存貨	1,665,923	0.23	933,988	0.18	731,935	78.37
商品存貨	1,665,923	0.23	933,988	0.18	731,935	78.37
減：備抵存貨跌價及呆滯損失	-	-	-	-	-	-
預付款項	10,505,737	1.44	10,101,073	1.88	404,664	4.01
預付費用	10,505,737	1.44	10,101,073	1.88	404,664	4.01
進項稅額	-	-	-	-	-	-
預付稅款	-	-	-	-	-	-
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-	-	-
準備金	-	-	-	-	-	-
退休及離職準備金	-	-	-	-	-	-
不動產、廠房及設備	290,916,870	40.00	288,589,096	53.73	2,327,774	0.81
土地改良物	-	-	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-	-	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	36,769,646	5.06	46,008,110	8.57	-9,238,464	-20.08
房屋及建築	46,658,878	6.42	46,658,878	8.69	-	-
累計折舊—房屋及建築	-9,889,232	-1.36	-650,768	-0.12	-9,238,464	1,419.62
機械及設備	43,143,242	5.93	33,995,747	6.33	9,147,495	26.91
機械及設備	56,579,529	7.78	39,689,477	7.39	16,890,052	42.56
累計折舊—機械及設備	-13,436,287	-1.85	-5,693,730	-1.06	-7,742,557	135.98
交通及運輸設備	15,252,897	2.10	9,614,481	1.79	5,638,416	58.65
交通及運輸設備	17,381,258	2.39	10,060,327	1.87	7,320,931	72.77
累計折舊—交通及運輸設備	-2,128,361	-0.29	-445,846	-0.08	-1,682,515	377.38
什項設備	180,933,359	24.88	198,970,758	37.04	-18,037,399	-9.07
什項設備	219,470,401	30.18	213,615,632	39.77	5,854,769	2.74
累計折舊—什項設備	-38,537,042	-5.30	-14,644,874	-2.73	-23,892,168	163.14
購建中固定資產	14,817,726	2.04	-	-	14,817,726	-
未完工程	-	-	-	-	-	-
訂購機件及設備款	14,817,726	2.04	-	-	14,817,726	-
無形資產	18,437,465	2.53	19,549,842	3.64	-1,112,377	-5.69
其他資產	97,877,386	13.46	116,421,254	21.67	-18,543,868	-15.93
什項資產	97,877,386	13.46	116,421,254	21.67	-18,543,868	-15.93
代管資產	97,773,386	13.44	116,421,254	21.67	-18,647,868	-16.02
代管資產	120,000,000	16.50	120,000,000	22.34	-	-
累計折舊—代管資產	-22,226,614	-3.06	-3,578,746	-0.67	-18,647,868	521.07
預付工程款-代管資產	-	-	-	-	-	-
存出保證金	104,000	0.01	-	-	104,000	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
資產合計	727,316,429	100.00	537,154,996	100.00	190,161,433	35.40

備註:信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為63,170,484元

本年度決算數係採企業會計準則適用科目(項)目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

## 平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	399,938,426	54.99	422,459,669	78.65	-22,521,243	-5.33
流動負債	80,166,162	11.02	68,354,203	12.73	11,811,959	17.28
應付款項	54,319,403	7.47	64,974,325	12.11	-10,654,922	-16.40
應付帳款	13,445,934	1.85	4,330,295	0.82	9,115,639	210.51
其他應付款	40,873,469	5.62	60,644,030	11.29	-19,770,561	-32.60
預收款項	25,320,105	3.48	2,875,903	0.54	22,444,202	780.42
預收收入	25,320,105	3.48	2,875,903	0.54	22,444,202	780.42
其他流動負債	526,654	0.07	503,975	0.08	22,679	4.50
其他負債	319,772,264	43.97	354,105,466	65.92	-34,333,202	-9.70
什項負債	22,458,050	3.09	6,622,360	1.23	15,835,690	239.12
存入保證金	22,458,050	3.09	6,622,360	1.23	15,835,690	239.12
應付退休及離職金	-	-	-	-	-	-
應付代管資產	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延負債	297,314,214	40.88	347,483,106	64.69	-50,168,892	-14.44
遞延收入	297,314,214	40.88	347,483,106	64.69	-50,168,892	-14.44
負債合計	399,938,426	54.99	422,459,669	78.65	-22,521,243	-5.33
淨 值	327,378,003	45.01	114,695,327	21.35	212,682,676	185.43
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
公積	-	-	-	-	-	-
資本公積	-	-	-	-	-	-
受贈公積	-	-	-	-	-	-
累積餘絀	327,378,003	45.01	114,695,327	21.35	212,682,676	185.43
累積賸餘	327,378,003	45.01	114,695,327	21.35	212,682,676	185.43
累積賸餘	327,378,003	45.01	114,695,327	21.35	212,682,676	185.43
備供出售金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-
淨值合計	327,378,003	45.01	114,695,327	21.35	212,682,676	185.43
負債與淨值合計	727,316,429	100.00	537,154,996	100.00	190,161,433	35.40

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
收入	902,982,000	935,515,774	32,533,774	3.60	
業務收入	901,482,000	934,487,301	33,005,301	3.66	
勞務收入	75,115,000	97,178,312	22,063,312	29.37	
服務收入	3,250,000	3,520,541	270,541	8.32	
演藝收入	54,285,000	69,400,116	15,115,116	27.84	積極推廣行銷活動，以致演藝收入增加。
年費收入	2,500,000	1,820,569	-679,431	-27.18	場館首次全年營運，全年度年費收入未如預期。
贊助收入	15,000,000	22,437,086	7,437,086	49.58	積極開發企業合作夥伴，以致贊助收入大幅增加。
其他勞務收入	80,000	-	-80,000	-100.00	因7月剛啟用場地租借，故先將收入轉列其他租金收入。
銷貨收入	2,300,000	2,256,616	-43,384	-1.89	
印刷出版品銷貨收入	100,000	1,288,826	1,188,826	1,188.83	因增加出版品，以致收入高於預期。
其他銷貨收入	2,200,000	967,790	-1,232,210	-56.01	文創商品銷售未如預期。
租金及權利金收入	30,000,000	27,543,481	-2,456,519	-8.19	
權利金收入	-	-	-	-	
其他租金收入	30,000,000	27,543,481	-2,456,519	-8.19	駐店租金收入未如預期。
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	757,340,000	757,340,000	-	-	
政府公務預算補助收入	757,340,000	757,340,000	-	-	
政府專案補助收入	36,727,000	50,168,892	13,441,892	36.60	
政府專案補助收入	36,727,000	50,168,892	13,441,892	36.60	依企業會計準則第21號公報規定將代管及捐贈資產提列折舊之遞延收入轉列收入，本年度提列折舊預算數低估。
業務外收入	1,500,000	1,028,473	-471,527	-31.44	
財務收入	1,500,000	917,383	-582,617	-38.84	
利息收入	1,500,000	917,383	-582,617	-38.84	因變更工程項目，難以掌握資金運用狀況，故無法進行資金理財計劃，以致利息收入未達。
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	-	-	-	
其他業務外收入	-	111,090	111,090	-	
廣告收入	-	17,619	17,619	-	
違約罰款收入	-	26,000	26,000	-	
雜項收入	-	67,471	67,471	-	
合計	902,982,000	935,515,774	32,533,774	3.60	

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

支出明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
成本與費用	866,544,000	720,795,098	-145,748,902	-16.82	
業務成本與費用	866,544,000	720,194,278	-146,349,722	-16.89	
業務成本	263,352,000	244,555,320	-18,796,680	-7.14	
勞務成本	261,602,000	242,042,458	-19,559,542	-7.48	
演藝成本	261,602,000	242,042,458	-19,559,542	-7.48	
服務費用	261,602,000	242,042,458	-19,559,542	-7.48	
印刷裝訂與廣告費	18,750,000	19,461,853	711,853	3.80	
代辦、外包及節目演出費	242,852,000	222,580,605	-20,271,395	-8.35	場館共製費用經董事會同意保留至109年及110年，其餘為樽節成本支出所致。
銷貨成本	1,750,000	2,512,862	762,862	43.59	
印刷出版品成本	550,000	1,744,039	1,194,039	217.10	
服務費用	550,000	1,744,039	1,194,039	217.10	
印刷裝訂與廣告費	150,000	70,182	-79,818	-53.21	
代辦、外包及節目演出費	400,000	15,000	-385,000	-96.25	樽節開支。
專業服務費	-	1,658,857	1,658,857	-	因實際業務需求，不足數由行銷費用專業服務費勻入。
其他銷貨成本	1,200,000	768,823	-431,177	-35.93	
材料及用品費	1,200,000	768,823	-431,177	-35.93	
商品	1,200,000	768,823	-431,177	-35.93	1.本年度商品製作成本157萬，不足數由印刷出版品成本勻入支應，並結轉入「商品存貨」，再依年度實際銷售狀況轉列此商品銷貨成本科目。 2.本年度「紀念商品」銷售數量未如預期。
業務及管理費用	603,192,000	475,638,958	-127,553,042	-21.15	
業務費用	140,188,000	155,050,493	14,862,493	10.60	
行銷費用	41,678,000	35,757,809	-5,920,191	-14.20	
服務費用	41,020,000	35,144,327	-5,875,673	-14.32	
郵電費	970,000	842,531	-127,469	-13.14	
旅運費	3,300,000	3,607,544	307,544	9.32	因積極推廣行銷活動，不足數由行銷費用專業服務費勻入。
印刷裝訂與廣告費	20,900,000	18,247,851	-2,652,149	-12.69	因應場館全年營運，以致需求量大增，經由相關人員與廠商議價後，以致相關支出減少。
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	-	611,336	611,336	-	107年保留案相關服務費用已於108年付訖，合約到期不再續約。
專業服務費	14,900,000	11,370,089	-3,529,911	-23.69	因積極推廣行銷活動及業務需求，勻出至行銷費用旅運費及印刷及裝訂費用，其餘為樽節開支。
公共關係費	950,000	464,976	-485,024	-51.06	樽節開支結餘。
材料及用品費	250,000	25,443	-224,557	-89.82	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	250,000	25,443	-224,557	-89.82	因業務需求，勻出至專業服務費。
租金與利息	200,000	7,435	-192,565	-96.28	
地租	200,000	7,435	-192,565	-96.28	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	



## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

支出明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
稅捐與規費(強制費)	58,000	512,915	454,915	784.34	
特別稅課	58,000	512,915	454,915	784.34	娛樂稅預估費用超出預期，不足數由業務費用外包費勾入。
會費、捐助、補助與分攤	150,000	47,802	-102,198	-68.13	
會費	150,000	47,802	-102,198	-68.13	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	-	19,887	19,887	-	
其他費用	-	19,887	19,887	-	因業務需求，由旅運費勾入。
業務費用	98,510,000	119,292,684	20,782,684	21.10	
服務費用	64,080,000	95,996,077	31,916,077	49.81	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	200,000	142,235	-57,765	-28.88	
旅運費	2,200,000	610,043	-1,589,957	-72.27	多為國內出差，樽節開支。
印刷裝訂與廣告費	480,000	114,979	-365,021	-76.05	廣告露出數位化，故支出減少。
修理保養與保固費	21,500,000	53,579,509	32,079,509	149.21	配合新館業務需求加強後台洗衣間、服裝間及指標優化工程，故相關費用增加所致。
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	23,050,000	30,192,621	7,142,621	30.99	配合新館業務需求加強機電及設備檢修維護及榕樹廣場全區地坪清潔暨油漆，不足數由使用材料費勾入。
專業服務費	16,650,000	11,352,650	-5,297,350	-31.82	改以委託廠商外包方式支應，以致相關支出減少。
公共關係費	-	4,040	4,040	-	
材料及用品費	34,230,000	22,120,711	-12,109,289	-35.38	
使用材料費	31,870,000	15,185,693	-16,684,307	-52.35	因設備延長保固及工程項目變更，且二、三標工程尚未完全移撥，故支出減少。
用品消耗	2,360,000	6,935,018	4,575,018	193.86	為使場館順利運作，大量購置備品，不足數由修繕費科目勾入。
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
會費	-	-	-	-	
其他	200,000	1,175,896	975,896	487.95	
其他費用	200,000	1,175,896	975,896	487.95	因應場館全年營運，雜項支出增加，不足數由業務費用物料科目勾入。
管理及總務費用	463,004,000	320,588,465	-142,415,535	-30.76	
管理費用及總務費用	463,004,000	320,588,465	-142,415,535	-30.76	
用人費用	161,493,000	130,661,589	-30,831,411	-19.09	
正式員額薪資	90,410,000	84,242,210	-6,167,790	-6.82	新設場館人力尚未穩定、部分人員年資尚淺及晉用人數未達足額，致相關用人費用減少。
臨時人員薪資	18,342,000	7,703,803	-10,638,197	-58.00	因配合場館營業時間員工以輪班方式調度，致臨時人力減少。
超時工作報酬	5,724,000	5,664,661	-59,339	-1.04	
獎金	14,692,000	15,479,067	787,067	5.36	係估列績效獎金及年終獎金，依實際需求發放。
退休及卹償金	4,884,000	5,064,656	180,656	3.70	係估列退休金，依實際需求發放。
資遣費	-	-	-	-	
福利費	27,441,000	12,507,192	-14,933,808	-54.42	依業務實際需求發放。

## 國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

支出明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
服務費用	194,621,000	113,354,298	-81,266,702	-41.76	
水電費	54,000,000	50,154,241	-3,845,759	-7.12	因場館腹地廣大，使用空間尚在規劃中，以致相關支出減少。
郵電費	5,220,000	1,639,402	-3,580,598	-68.59	因場館腹地廣大，使用空間尚在規劃中，致使電話及網路費用支出減少
旅運費	1,300,000	433,267	-866,733	-66.67	擲節開支結餘。
印刷裝訂與廣告費	1,010,000	106,573	-903,427	-89.45	擲節開支結餘。
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	5,220,000	1,235,637	-3,984,363	-76.33	因場館腹地廣大，使用空間尚在規劃中，致使產險相關費用支出減少。
代辦、外包及節目演出費	121,101,000	57,053,982	-64,047,018	-52.89	因二、三標工程尚未完全移撥，致使相對應之外包費用支出減少。
專業服務費	6,410,000	2,413,270	-3,996,730	-62.35	工程管理諮詢費用、律師及系統維護分攤費與預估落差所致。
公共關係費	360,000	317,926	-42,074	-11.69	擲節開支結餘。
材料及用品費	1,150,000	498,274	-651,726	-56.67	
使用材料費	100,000	-	-100,000	-100.00	
用品消耗	1,050,000	498,274	-551,726	-52.55	擲節開支結餘。
租金與利息	4,530,000	3,531,177	-998,823	-22.05	
房租	-	-	-	-	
機器租金	4,050,000	3,131,590	-918,410	-22.68	影印機租金與預估落差所致。
交通及運輸設備租金	480,000	-	-480,000	-100.00	企業贊助租賃公務車2台，以致未有租金支出。
什項設備租金	-	399,587	399,587	-	因業務需求，不足數自用品消耗勾入。
折舊、折耗及攤銷	48,494,000	66,312,084	17,818,084	36.74	
房屋折舊	-	9,238,464	9,238,464	-	籌備處提早移撥部份資產，故造成折舊數估列不足。
機械及設備折舊	11,475,000	7,742,557	-3,732,443	-32.53	依國有財產分類標準提列折舊而與原預算編列項目的差異所致。
交通及運輸設備折舊	279,000	1,682,515	1,403,515	503.05	籌備處提早移撥部份資產，故造成折舊數估列不足。
什項設備折舊	16,562,000	23,892,168	7,330,168	44.26	籌備處提早移撥部份資產，故造成折舊數估列不足。
代管資產折舊	18,000,000	18,647,868	647,868	3.60	
攤銷	2,178,000	5,108,512	2,930,512	134.55	籌備處提早移撥部份資產，故造成折舊數估列不足。
稅捐與規費(強制費)	51,666,000	5,933,262	-45,732,738	-88.52	
土地稅	24,946,000	144,091	-24,801,909	-99.42	因稅捐機關對於公用土地優惠減免，以致支出減少。
房屋稅	26,000,000	5,789,171	-20,210,829	-77.73	因腹地廣大，仍在規畫使用空間，故與預估落差所致。
消費與行為稅	540,000	-	-540,000	-100.00	印花稅免徵，以致未有相關支出。
規費	180,000	-	-180,000	-100.00	相關規費與預估落差所致。
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	1,050,000	297,781	-752,219	-71.64	
其他費用	1,050,000	297,781	-752,219	-71.64	擲節開支結餘。
業務外費用	-	600,820	600,820	-	
財務費用	-	600,634	600,634	-	
利息費用	-	-	-	-	
兌換損失	-	600,634	600,634	-	
投資損失	-	-	-	-	
其他業務外費用	-	186	186	-	
財產交易短絀	-	-	-	-	
雜項費用	-	186	186	-	
合計	866,544,000	720,795,098	-145,748,902	-16.82	

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心  
**固定資產建設改良擴充明細表**  
 中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	46,553,000	44,883,478	-1,669,522	-3.59	
土地改良物	-	-			
土地改良物	-	-			
房屋及建築	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
未完工程	-	-	-	-	
機械及設備	46,553,000	16,890,052	-29,662,948	-63.72	
機械及設備	42,553,000	12,956,303	-29,596,697	-69.55	1.場館優化主電力系統工程、高空作業車採購案及廳院布幕採購案，三案經董事會同意保留至109年。 2.其餘為摺節勻出至交通及運輸設備及什項設備使用。
資訊設備	4,000,000	3,933,749	-66,251	-1.66	
交通及運輸設備	-	7,320,931	7,320,931	-	因實際業務需求，不足數由機械及設備勻入。
什項設備	-	5,854,769	5,854,769	-	因實際業務需求，不足數由機械及設備勻入。
購建中設備	-	14,817,726	14,817,726	-	
預付設備款	-	14,817,726	14,817,726	-	1. 預付歌劇院舞台升降機設備款。 2. 預付ERP費用。
專案計畫	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
機械及設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
預付設備款	-	-	-	-	
撥入受贈及整理	-	-	-	-	
機械及設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
代管資產	-	-	-	-	
合 計	46,553,000	44,883,478	-1,669,522	-3.59	

國家表演藝術中心衛武營國家藝術文化中心

用人費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)	說明
正式員額薪資	90,410,000	84,242,210	-6,167,790	新設場館人力尚未穩定、部分人員年資尚淺及晉用人數未達足額，致相關用人費用減少。
臨時人員薪資	18,342,000	7,703,803	-10,638,197	因配合場館營業時間員工以輪班方式調度，致臨時人力減少。
超時工作報酬	5,724,000	5,664,661	-59,339	
獎金	14,692,000	15,479,067	787,067	係估列績效獎金及年終獎金，依實際需求發放。
退休及卹償金	4,884,000	5,064,656	180,656	係估列退休金，依實際需求發放。
資遣費	-	-	-	
福利費	27,441,000	12,507,192	-14,933,808	依業務實際需求發放。
合計	161,493,000	130,661,589	-30,831,411	

國家表演藝術中心國家交響樂團

收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
收入	245,000,000	100.00	241,430,337	100.00	-3,569,663	-1.46	226,540,780	100.00
業務收入	245,000,000	100.00	240,717,836	99.70	-4,282,164	-1.75	226,468,145	99.97
勞務收入	67,500,000	27.55	66,206,379	27.42	-1,293,621	-1.92	59,658,146	26.34
服務收入	-	-	7,715,961	3.20	7,715,961	-	42,863	0.03
演藝收入	51,500,000	21.02	37,595,311	15.57	-13,904,689	-27.00	42,437,267	18.73
年費收入	-	-	-	-	-	-	-	-
贊助收入	16,000,000	6.53	20,895,107	8.65	4,895,107	30.59	17,178,016	7.58
其他勞務收入	-	-	-	-	-	-	-	-
銷貨收入	400,000	0.16	431,511	0.18	31,511	7.88	226,763	0.10
印刷出版品銷貨收入	300,000	0.12	354,784	0.15	54,784	18.26	89,873	0.04
其他銷貨收入	100,000	0.04	76,727	0.03	-23,273	-23.27	136,890	0.06
租金及權利金收入	550,000	0.22	1,063,096	0.44	513,096	93.29	797,828	0.35
權利金收入	50,000	0.02	296,647	0.12	246,647	493.29	85,022	0.04
其他租金收入	500,000	0.20	766,449	0.32	266,449	53.29	712,806	0.31
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
其他補助收入	-	-	-	-	-	-	-	-
政府公務預算補助收入	172,850,000	70.56	170,003,000	70.41	-2,847,000	-1.65	161,850,000	71.44
政府公務預算補助收入	172,850,000	70.56	170,003,000	70.41	-2,847,000	-1.65	161,850,000	71.44
政府專案補助收入	3,700,000	1.51	3,013,850	1.25	-686,150	-18.54	3,935,408	1.74
政府專案補助收入	3,700,000	1.51	3,013,850	1.25	-686,150	-18.54	3,935,408	1.74
業務外收入	-	-	712,501	0.30	712,501	-	72,635	0.03
財務收入	-	-	43,452	0.02	43,452	-	66,681	0.03
利息收入	-	-	43,452	0.02	43,452	-	66,681	0.03
兌換賸餘	-	-	-	-	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外收入	-	-	669,049	0.28	669,049	-	5,954	-
廣告收入	-	-	285,714	0.12	285,714	-	-	-
違約罰款收入	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項收入	-	-	383,335	0.16	383,335	-	5,954	-

## 國家表演藝術中心國家交響樂團

## 收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
支出	241,945,000	98.75	221,462,061	91.73	-20,482,939	-8.47	222,503,420	98.22
業務成本與費用	241,945,000	98.75	221,393,914	91.70	-20,551,086	-8.49	222,473,382	98.21
勞務成本	90,350,000	36.88	73,027,596	30.25	-17,322,404	-19.17	80,711,742	35.63
演藝成本	90,350,000	36.88	73,027,596	30.25	-17,322,404	-19.17	80,711,742	35.63
銷貨成本	110,000	0.04	40,231	0.02	-69,769	-63.43	17,168	0.01
印刷出版品成本	70,000	0.04	-	-	-70,000	-100.00	-	-
其他銷貨成本	40,000	0.02	40,231	0.02	231	0.58	17,168	0.01
業務費用	13,318,000	5.44	14,093,171	5.84	775,171	5.82	11,799,236	5.21
行銷費用	8,535,000	3.48	9,864,014	4.09	1,329,014	15.57	7,741,938	3.42
業務費用	4,783,000	1.94	4,229,157	1.75	-553,843	-11.58	4,057,298	1.79
管理及總務費用	138,167,000	56.39	134,232,916	55.60	-3,934,084	-2.85	129,945,236	57.36
管理費用及總務費用	138,167,000	56.39	134,232,916	55.60	-3,934,084	-2.85	129,945,236	57.36
業務外費用	-	-	68,147	0.03	68,147	-	30,038	0.01
財務費用	-	-	68,145	0.03	68,145	-	27,240	0.01
利息費用	-	-	4,932	-	4,932	-	6,575	-
兌換損失	-	-	63,213	0.03	63,213	-	20,665	0.01
投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-
其他業務外費用	-	-	2	-	2	-	2,798	-
財產交易短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項費用	-	-	2	-	2	-	2,798	-
本期餘絀	3,055,000	1.25	19,968,276	8.27	16,913,276	553.63	4,037,360	1.78

國家表演藝術中心國家交響樂團

平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	58,716,525	100.00	30,524,964	100.00	28,191,561	92.36
流動資產	52,896,407	90.09	26,317,386	86.22	26,579,021	100.99
現金	28,898,789	49.22	10,669,240	34.96	18,229,549	170.86
庫存現金	-	-	-	-	-	-
銀行存款	28,873,789	49.17	10,644,240	34.88	18,229,549	171.26
零用及週轉金	25,000	0.04	25,000	0.08	-	-
定期存款	-	-	-	-	-	-
流動金融資產	-	-	-	-	-	-
備供出售金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
其他金融資產-流動	-	-	-	-	-	-
應收款項	17,022,481	28.99	13,740,497	45.01	3,281,984	23.89
應收票據	-	-	3,200,000	10.48	-3,200,000	-100.00
應收帳款	16,974,590	28.91	10,488,606	34.36	6,485,984	61.84
減：備抵呆帳-應收帳款	-4,000	-0.01	-	-	-4,000	-
應收補助款	-	-	-	-	-	-
留抵稅額	51,891	0.09	51,891	0.17	-	-
應收利息	-	-	-	-	-	-
應收股利	-	-	-	-	-	-
存貨	337,071	0.57	102,395	0.34	234,676	229.19
商品存貨	337,071	0.57	102,395	0.34	234,676	229.19
減：備抵存貨跌價及呆滯損失	-	-	-	-	-	-
預付款項	6,638,066	11.31	1,805,254	5.91	4,832,812	267.71
預付費用	6,445,275	10.98	1,640,769	5.38	4,804,506	292.82
進項稅額	-	-	-	-	-	-
預付稅款	192,791	0.33	164,485	0.54	28,306	17.21
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-	-	-	-	-	-
準備金	-	-	-	-	-	-
退休及離職準備金	-	-	-	-	-	-
不動產、廠房及設備	3,090,158	5.26	2,415,000	7.91	675,158	27.96
土地改良物	-	-	-	-	-	-
土地改良物	-	-	-	-	-	-
累計折舊—土地改良物	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	376,671	0.64	400,215	1.31	-23,544	-5.88
房屋及建築	470,847	0.80	470,847	1.54	-	-
累計折舊—房屋及建築	-94,176	-0.16	-70,632	-0.23	-23,544	33.33
機械及設備	14,179	0.02	27,827	0.09	-13,648	-49.05
機械及設備	108,430	0.18	135,573	0.44	-27,143	-20.02
累計折舊—機械及設備	-94,251	-0.16	-107,746	-0.35	13,495	-12.52
交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
累計折舊—交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-
什項設備	2,699,308	4.60	1,986,958	6.51	712,350	35.85
什項設備	14,824,700	25.25	13,588,143	44.52	1,236,557	9.10
累計折舊—什項設備	-12,125,392	-20.65	-11,601,185	-38.01	-524,207	4.52
購建中固定資產	-	-	-	-	-	-
未完工程	-	-	-	-	-	-
訂購機件及設備款	-	-	-	-	-	-
無形資產	131,934	0.22	180,702	0.59	-48,768	-26.99
其他資產	2,598,026	4.42	1,611,876	5.28	986,150	61.18
什項資產	2,598,026	4.42	1,611,876	5.28	986,150	61.18
代管資產	1,598,026	2.72	1,611,876	5.28	-13,850	-0.86
代管資產	5,405,425	9.21	5,025,425	16.46	380,000	7.56
累計折舊—代管資產	-3,807,399	-6.48	-3,413,549	-11.18	-393,850	11.54
預付工程款-代管資產	-	-	-	-	-	-
存出保證金	1,000,000	1.70	-	-	1,000,000	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
資產合計	58,716,525	100.00	30,524,964	100.00	28,191,561	92.36

備註:信託代理與保證資產(負債)性質之科目:本年度決算數為0元

本年度決算數係採企業會計準則適用科目(項)目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

國家表演藝術中心國家交響樂團

平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負 債	42,647,374	72.63	34,424,089	112.77	8,223,285	23.89
流動負債	36,804,348	62.68	31,967,213	104.72	4,837,135	15.13
應付款項	28,726,195	48.92	27,030,295	88.55	1,695,900	6.27
應付帳款	10,039,370	17.10	7,860,579	25.75	2,178,791	27.72
其他應付款	18,686,825	31.83	19,169,716	62.80	-482,891	-2.52
預收款項	6,056,190	10.31	3,609,993	11.83	2,446,197	67.76
預收收入	6,056,190	10.31	3,609,993	11.83	2,446,197	67.76
其他流動負債	2,021,963	3.44	1,326,925	4.34	695,038	52.38
其他負債	5,843,026	9.95	2,456,876	8.05	3,386,150	137.82
什項負債	4,245,000	7.23	845,000	2.77	3,400,000	402.37
存入保證金	245,000	0.42	145,000	0.48	100,000	68.97
應付退休及離職金	4,000,000	6.81	700,000	2.29	3,300,000	471.43
應付代管資產	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延負債	1,598,026	2.72	1,611,876	5.28	-13,850	-0.86
遞延收入	1,598,026	2.72	1,611,876	5.28	-13,850	-0.86
負債合計	42,647,374	72.63	34,424,089	112.77	8,223,285	23.89
淨 值	16,069,151	27.37	-3,899,125	-12.77	19,968,276	-512.12
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
基金	-	-	-	-	-	-
公積	-	-	-	-	-	-
資本公積	-	-	-	-	-	-
受贈公積	-	-	-	-	-	-
累積餘絀	16,069,151	27.37	-3,899,125	-12.77	19,968,276	-512.12
累積賸餘	16,069,151	27.37	-3,899,125	-12.77	19,968,276	-512.12
累積賸餘	16,069,151	27.37	-3,899,125	-12.77	19,968,276	-512.12
備供出售金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-
淨值合計	16,069,151	27.37	-3,899,125	-12.77	19,968,276	-512.12
負債與淨值合計	58,716,525	100.00	30,524,964	100.00	28,191,561	92.36



## 國家表演藝術中心國家交響樂團

收入明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說 明
			金額	%	
收入	245,000,000	241,430,337	-3,569,663	-1.46	
業務收入	245,000,000	240,717,836	-4,282,164	-1.75	
勞務收入	67,500,000	66,206,379	-1,293,621	-1.92	
服務收入	-	7,715,961	7,715,961	-	客家委員會專案「以樂會客」委託創作案，故收入增加。
演藝收入	51,500,000	37,595,311	-13,904,689	-27.00	票房及邀演收入未如預期，係因有演出者臨時取消演出更換節目或更換演出內容，影響票房銷售。
年費收入	-	-	-	-	
贊助收入	16,000,000	20,895,107	4,895,107	30.59	個人及企業贊助本樂團愛樂知音及樂季系列音樂會。
其他勞務收入	-	-	-	-	
銷貨收入	400,000	431,511	31,511	7.88	
印刷出版品銷貨收入	300,000	354,784	54,784	18.26	
其他銷貨收入	100,000	76,727	-23,273	-23.27	
租金及權利金收入	550,000	1,063,096	513,096	93.29	
權利金收入	50,000	296,647	246,647	493.29	107年度製作「樂·劇」葛利格《皮爾金》，八月於上海夏季音樂節授權演出，故權利金收入增加。
其他租金收入	500,000	766,449	266,449	53.29	團隊租借情形增加，以及樂器租借辦法更新，調高部分樂器租借單價。
其他補助收入	-	-	-	-	
其他補助收入	-	-	-	-	
政府公務預算補助收入	172,850,000	170,003,000	-2,847,000	-1.65	
政府公務預算補助收入	172,850,000	170,003,000	-2,847,000	-1.65	因配合中央政府總預算調整，公務預算補助收入較預算數減少284萬7,000元整。
政府專案補助收入	3,700,000	3,013,850	-686,150	-18.54	
政府專案補助收入	3,700,000	3,013,850	-686,150	-18.54	資本門補助款依企業會計準則第21號公報「政府補助之會計處理準則」將代管資產提列折舊之遞延收入轉列政府專案補助收入數。
業務外收入	-	712,501	712,501	-	
財務收入	-	43,452	43,452	-	
利息收入	-	43,452	43,452	-	銀行帳戶利息所得。
兌換賸餘	-	-	-	-	
投資收益	-	-	-	-	
其他業務外收入	-	669,049	669,049	-	
廣告收入	-	285,714	285,714	-	異業合作廣告收入。
違約罰款收入	-	-	-	-	
雜項收入	-	383,335	383,335	-	樂器拍賣所得。
合 計	245,000,000	241,430,337	-3,569,663	-1.46	

國家表演藝術中心國家交響樂團  
支出明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說 明
			金額	%	
成本與費用	241,945,000	221,462,061	-20,482,939	-8.47	
業務成本與費用	241,945,000	221,393,914	-20,551,086	-8.49	
業務成本	90,460,000	73,067,827	-17,392,173	-19.23	
勞務成本	90,350,000	73,027,596	-17,322,404	-19.17	
演藝成本	90,350,000	73,027,596	-17,322,404	-19.17	
服務費用	90,350,000	73,027,596	-17,322,404	-19.17	
印刷裝訂與廣告費	6,650,000	8,140,194	1,490,194	22.41	依實際業務需求，由行銷費用流入。
代辦、外包及節目演出費	83,700,000	64,887,402	-18,812,598	-22.48	採合製方式、匯差及各節目執行摺節開支結餘。
銷貨成本	110,000	40,231	-69,769	-63.43	
印刷出版品成本	70,000	-	-70,000	-100.00	
服務費用	70,000	-	-70,000	-100.00	
印刷裝訂與廣告費	30,000	-	-30,000	-100.00	摺節開支結餘。
代辦、外包及節目演出費	40,000	-	-40,000	-100.00	摺節開支結餘。
專業服務費	-	-	-	-	
其他銷貨成本	40,000	40,231	231	0.58	
材料及用品費	40,000	40,231	231	0.58	
商品	40,000	40,231	231	0.58	
業務及管理費用	151,485,000	148,326,087	-3,158,913	-2.09	
業務費用	13,318,000	14,093,171	775,171	5.82	
行銷費用	8,535,000	9,864,014	1,329,014	15.57	
服務費用	6,935,000	8,601,560	1,666,560	24.03	
郵電費	500,000	391,180	-108,820	-21.76	
旅運費	500,000	1,167,964	667,964	133.59	因應節目取材及業務發展，除音樂總監德國差旅及訪談，另派員參加美國交響樂團聯盟年會及Atelier NEXT年輕節慶經理人工作坊。
印刷裝訂與廣告費	3,050,000	1,880,037	-1,169,963	-38.36	依實際業務需求，流至演藝成本。
修理保養與保固費	200,000	166,786	-33,214	-16.61	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	35,000	23,203	-11,797	-33.71	摺節開支。
專業服務費	2,650,000	4,972,390	2,322,390	87.64	音樂會專業錄音場次增加以及愛樂實驗室辦理講座及工作坊之專業人員服務費金額調增
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	650,000	595,079	-54,921	-8.45	
使用材料費	500,000	407,277	-92,723	-18.54	
用品消耗	150,000	187,802	37,802	25.20	
租金與利息	600,000	345,752	-254,248	-42.37	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	600,000	345,752	-254,248	-42.37	摺節開支。
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	

國家表演藝術中心國家交響樂團  
支出明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說 明
			金額	%	
稅捐與規費(強制費)	300,000	201,311	-98,689	-32.90	
特別稅課	300,000	201,311	-98,689	-32.90	因票房未如預期,故節目娛樂稅相對減少。
會費、捐助、補助與分攤	50,000	116,312	66,312	132.62	
會費	50,000	116,312	66,312	132.62	為與國際樂壇保持接軌,參加德國杜朵賽夫第29屆國際藝術經紀人協會國際會議,致使支出增加。
捐助、補助及獎助	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	-	4,000	4,000	-	
各項短絀	-	4,000	4,000	-	應收帳款無法收回提列呆帳。
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
業務費用	4,783,000	4,229,157	-553,843	-11.58	
服務費用	4,783,000	4,229,157	-553,843	-11.58	
水電費	665,000	625,771	-39,229	-5.90	
郵電費	108,000	102,858	-5,142	-4.76	
旅運費	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
修理保養與保固費	600,000	571,428	-28,572	-4.76	
保險費	-	-	-	-	
代辦、外包及節目演出費	1,410,000	1,403,430	-6,570	-0.47	
專業服務費	2,000,000	1,525,670	-474,330	-23.72	
公共關係費	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	-	-	-	
租金與利息	-	-	-	-	
地租	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	-	-	-	
會費	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	
管理及總務費用	138,167,000	134,232,916	-3,934,084	-2.85	
管理費用及總務費用	138,167,000	134,232,916	-3,934,084	-2.85	
用人費用	134,100,000	127,828,746	-6,271,254	-4.68	
正式員額薪資	97,300,000	91,264,068	-6,035,932	-6.20	除人員尚未補足外,員工留職停薪、外幣薪資匯差及摺節支出。
臨時人員薪資	1,250,000	1,508,721	258,721	20.70	人員正式任用前以臨時人員應聘,使臨時人員薪資超支,預算數由正式員額薪資及獎金勻入。
超時工作報酬	750,000	776,074	26,074	3.48	
獎金	14,750,000	13,803,382	-946,618	-6.42	依業務實際需求發放或估列。
退休及卹償金	8,250,000	9,339,224	1,089,224	13.20	提列外籍員工舊制退休金。
資遣費	400,000	-	-400,000	-100.00	
福利費	11,400,000	11,137,277	-262,723	-2.30	

國家表演藝術中心國家交響樂團  
支出明細表  
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金額	%	
服務費用	1,702,000	4,863,198	3,161,198	185.73	
水電費	-	-	-	-	
郵電費	-	-	-	-	
旅運費	-	-	-	-	
印刷裝訂與廣告費	-	-	-	-	
修理保養與保固費	-	-	-	-	
保險費	900,000	754,260	-145,740	-16.19	
代辦、外包及節目演出費	12,000	12,200	200	1.67	
專業服務費	590,000	3,917,955	3,327,955	564.06	因執行客家委員會專案「以樂會客」委託創作案，故支出增加。
公共關係費	200,000	178,783	-21,217	-10.61	
材料及用品費	-	-	-	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	-	-	-	
租金與利息	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
什項設備租金	-	-	-	-	
折舊、折耗及攤銷	2,140,000	1,122,592	-1,017,408	-47.54	
房屋折舊	25,000	23,544	-1,456	-5.82	
機械及設備折舊	15,000	13,648	-1,352	-9.01	
交通及運輸設備折舊	-	-	-	-	
什項設備折舊	1,000,000	549,449	-450,551	-45.06	什項設備折舊數估列較高所致。
代管資產折舊	900,000	393,850	-506,150	-56.24	部分資產已提列完折舊，致使折舊數減少。
攤銷	200,000	142,101	-57,899	-28.95	
稅捐與規費(強制費)	225,000	210,118	-14,882	-6.61	
土地稅	75,000	73,540	-1,460	-1.95	
房屋稅	150,000	136,578	-13,422	-8.95	
消費與行為稅	-	-	-	-	
規費	-	-	-	-	
會費、捐助、補助與分攤	-	159,700	159,700	-	
捐助、補助及獎助	-	159,700	159,700	-	實習生獎助金。
短絀、賠償與保險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其他	-	48,562	48,562	-	
其他費用	-	48,562	48,562	-	零用金等其他小額支出。
業務外費用	-	68,147	68,147	-	
財務費用	-	68,145	68,145	-	
利息費用	-	4,932	4,932	-	因資金營運需求，向國表藝中心借款之利息。
兌換損失	-	63,213	63,213	-	使用外幣付款匯兌損失。
投資損失	-	-	-	-	
其他業務外費用	-	2	2	-	
財產交易短絀	-	-	-	-	
雜項費用	-	2	2	-	營業稅申報尾差調整。
合計	241,945,000	221,462,061	-20,482,939	-8.47	

國家表演藝術中心國家交響樂團  
 固定資產建設改良擴充明細表  
 中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)		說明
			金 額	%	
不動產、廠房及設備	1,450,000	1,261,799	-188,201	-12.98	
土地改良物	-	-			
土地改良物	-	-			
房屋及建築	150,000	-	-150,000	-100.00	擱節支出至什項設備使用。
房屋及建築	150,000	-	-150,000	-100.00	
未完工程	-	-	-	-	
機械及設備	200,000	-	-200,000	-100.00	
機械及設備	200,000	-	-200,000	-100.00	擱節支出至什項設備使用。
資訊設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	1,100,000	1,261,799	161,799	14.71	國家交響樂團樂器設備更新及辦公室空間改善工程
購建中設備	-	-	-	-	
預付設備款	-	-	-	-	
專案計畫	-	-	-	-	
房屋及建築	-	-	-	-	
機械及設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
預付設備款	-	-	-	-	
撥入受贈及整理	200,000	380,000	180,000	90.00	
機械及設備	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備	-	-	-	-	
代管資產	200,000	380,000	180,000	90.00	文化部專案補助「科技藝術共生計畫」係辦理推動「音樂與科學教育平臺」計畫，其中提升資訊設備列「代管資產」，不足之18萬自該專案經常門流入。
合 計	1,650,000	1,641,799	-8,201	-0.50	

國家表演藝術中心國家交響樂團

用人費用彙計表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(-)	說明
正式員額薪資	97,300,000	91,264,068	-6,035,932	除人員尚未補足外，員工留職停薪、外幣薪資匯差及撙節支出。
臨時人員薪資	1,250,000	1,508,721	258,721	人員正式任用前以臨時人員應聘，使臨時人員薪資超支，預算數由正式員額薪資及獎金勻入。
超時工作報酬	750,000	776,074	26,074	
獎金	14,750,000	13,803,382	-946,618	依業務實際需求發放或估列。
退休及卹償金	8,250,000	9,339,224	1,089,224	提列外籍員工舊制退休金。
資遣費	400,000	-	-400,000	
福利費	11,400,000	11,137,277	-262,723	
合計	134,100,000	127,828,746	-6,271,254	